



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Str. Revoluției, nr. 3-5 – 550170 SIBIU – ROMÂNIA
Tel. +40-269-432990, fax +40-269-215554
E-mail: office@armyacademy.ro

NECLASIFICAT
Exemplar unic
Dosar nr. ____

**RAPORTUL RECTORULUI
ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
ÎN ANUL 2025**

– SIBIU, 2026 –

NECLASIFICAT

– Pagină albă –

C U P R I N S

1. MISIUNE ȘI STATUT	5
2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI	18
2.1. <i>Principii contabile</i>	18
2.2. <i>Politici și metode contabile</i>	18
2.3. <i>Execuția bugetului</i>	18
2.4. <i>Executarea planului de cheltuieli bugetare</i>	19
2.5. <i>Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)</i>	19
2.6. <i>Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor</i>	19
2.7. <i>Inventarieri</i>	20
2.8. <i>Situația financiară a programului ERASMUS+</i>	21
2.9. <i>Proiectarea bugetului pentru anul 2025</i>	22
3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII	23
3.1. <i>Structura programelor de studii</i>	23
3.2. <i>Admiterea</i>	27
3.2.1. <i>Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master</i>	27
3.2.2. <i>Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă</i>	31
3.3. <i>Rezultatele învățării</i>	32
3.4. <i>Practica universitară</i>	34
3.5. <i>Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)</i>	35
3.6. <i>Nivelul de satisfacție a studenților, cursanților și absolvenților</i>	42
3.7. <i>Studenții și relația cu comunitatea – Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră</i>	43
4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI	51
4.1. <i>Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare</i>	51
4.2. <i>Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari</i>	52
4.3. <i>Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ</i>	52
5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ, INVENȚIE ȘI INOVARE	53
5.1. <i>Programarea cercetării</i>	53
5.2. <i>Infrastructura de cercetare și fondul bibliografic disponibile pentru cercetare</i>	54
5.3. <i>Valorificarea cercetării</i>	55
5.4. <i>Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>	61
5.5. <i>Recunoașterea prestigiului științific</i>	61
5.6. <i>Acorduri de colaborare</i>	63
5.7. <i>Editura</i>	64

6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU	67
6.1. <i>Structuri, mecanisme și politici pentru asigurarea calității</i>	67
6.2. <i>Resurse de învățare și servicii studențești</i>	76
6.3. <i>Informații publice</i>	80
7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII ȘI DEONTOLOGIEI UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE	88
8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE	90
9. SITUAȚIA INSERTIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE	91
10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC 2025	92
11. CONCLUZII	121
Anexa nr. 1 SITUAȚIA DE EXECUȚIE BUGETARĂ 2025	122
Anexa nr. 2a DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ, SESIUNEA IULIE 2025	124
Anexa nr.2b DATE STATISTICE PRIVIND CONCURSURILE DE ADMITERE DESFĂȘURATE DE UNIVERSITĂȚILE CIVILE PARTENERE ACADEMIEI, PENTRU FORMAREA OFIȚERILOR ÎN BENEFICIUL M.AP.N., sesiunea iulie/septembrie	127
Anexa nr. 3 DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTER	128
Anexa nr. 4 REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2024-2025	130
Anexa nr. 5 DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE FINALIZARE STUDII PE PROGRAME DE STUDII	132
Anexa nr. 6 DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAȚIE PE PROGRAME DE STUDII	134
Anexa nr. 7 a DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII POSTUNIVERSITARE	136
Anexa nr. 7 b DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR DESFĂȘURATE DE CENTRUL DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI MAJOR AL FORȚELOR TERESTRE	139
Anexa nr. 8 SITUAȚIA STATISTICĂ A PERSONALULUI (document clasificat – nu este liber la publicare)	140
Anexa nr. 9 EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE	141
Anexa nr. 10 MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI. PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI ȘI PREMIILE OBTINUTE ÎN ANUL 2025	143
Anexa nr. 11 PLANUL EDITORIAL	145
Anexa nr. 12 SITUAȚIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL (document clasificat – nu este liber la publicare)	146

1. MISIUNE ȘI STATUT



Indicatori de performanță specifici:

- a) menținerea clasificării academiei în categoria universităților centrate pe educație și cercetare științifică în urma exercițiilor de evaluare organizate de ministerul de resort;
- b) menținerea acreditării instituționale conform legislației în vigoare;
- c) coordonarea misiunii formative a instituției cu cerințele specifice ale beneficiarilor.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a devenit un brand recunoscut

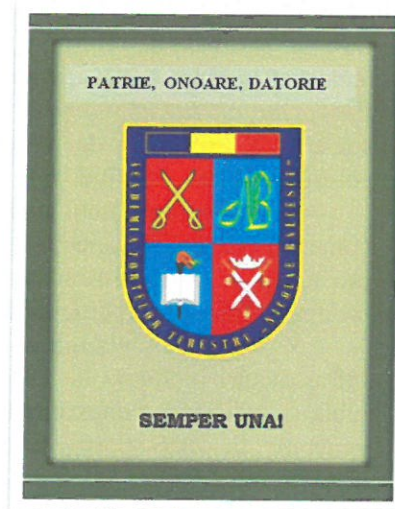
pe plan național și internațional, acumulările succesive și durabile ale comunității academice militare sibiene fiind apreciate și recunoscute atât în mediul militar, cât și în Spațiul European al Învățământului Superior.

Noua *Lege a învățământului superior* (Legea nr. 199/2023), *Concepția de modernizare a învățământului superior militar* și *Planul de restructurare a formării continue în învățământul din Forțele Terestre* reprezintă documente programatice care poziționează Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pe o poziție de lider în domeniu și oferă premisele unei dezvoltări instituționale sustenabile și totodată individualizează academia ca un pion central al domeniului.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) este înființată în baza prevederilor *H.G. nr. 616/11.08.1995 privind modificarea și completarea H.G. nr. 190/1991 privind transformarea școlilor militare de ofițeri în institute militare de învățământ* și acreditată instituțional începând cu anul 2010, conform *Certificatului nr. 54/2010* emis de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, clasificată în categoria *universităților centrate pe educație și cercetare științifică*, potrivit prevederilor *OMECTS nr. 5.262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților*.

Identitatea instituției este definită prin:

- a) **Tradiție:** Academia este succesoarea și continuatoarea tradițiilor Școlii ostășești înființate la București prin *Porunca Domnească nr. 36 din 13 iunie 1846* a domnitorului Gheorghe Bibescu.
- b) **Însemne și simboluri:** emblemă, drapel, insigne de absolvire.
- c) **Deviză:** „MEREU ÎMPREUNĂ!”.
- d) **Ziua Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”**– 13 iunie.
- e) **Adresă:** Sibiu, str. Revoluției, nr. 3-5, cod 550170, e-mail: office@armyacademy.ro.
- f) **Pagină web:** www.armyacademy.ro.
- g) **Drapel de luptă și indicativ:** ca structură militară.



NECLASIFICAT

Academia își asumă misiunea de educație și cercetare care să genereze, certifice și să transfere cunoaștere către societate prin:

- a) formarea inițială și continuă, la nivel universitar și postuniversitar a ofițerilor pentru toate armele/specialitățile militare aparținând Forțelor Terestre, precum și a specialiștilor militari și civili, pentru alți beneficiari interni și externi, potrivit protocoalelor/contractelor încheiate în acest sens;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora;
- c) implicarea în comunitate, prin desfășurarea unor activități comune în beneficiul instituției și al mediului social, economic și cultural.

În conformitate cu cadrul legal în vigoare, academia organizează și desfășoară programe de studii universitare din ciclul I (licență) și ciclul II (master), respectiv programe de studii postuniversitare aprobate de *Ministerul Apărării Naționale* și avizate de *Ministerul Educației și Cercetării*.

Cifrele de școlarizare anuale pentru fiecare program de studii universitare, de studii postuniversitare, respectiv pentru fiecare curs de formare profesională sunt aprobate de ministrul apărării naționale. Acestea pot include locuri finanțate de la bugetul de stat, potrivit cifrei de școlarizare, aprobate anual de guvern, și locuri cu taxă.

Învățământul din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este gratuit pentru cifra de școlarizare aprobată anual prin hotărâre a guvernului și cu taxă pentru ciclul II și pentru cursurile postuniversitare de perfecționare și specializare.

Spațiul universitar al academei este constituit din totalitatea edificiilor, terenurilor, campusurilor universitare și din dotările aferente acestora, alocate din patrimoniul Ministerului Apărării Naționale prin acte administrative pentru administrare și folosință de către comunitatea universitară și administrația instituțională.

Viața universitară în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu se desfășoară în conformitate cu reglementările legale pentru instituțiile civile de învățământ superior, precum și cu regulamentele militare de ordine interioară.

Având în vedere principiul continuității asumat, instituția, împreună cu comunitatea universitară, și-a propus să consolideze procesele de formare și dezvoltare profesională continuă a ofițerilor în acord cu necesitățile de personal ale structurilor din organica Armatei României și solicitările socioprofesionale specifice exercitării profesiei de ofițer, conform nevoilor operaționale.

În perioada de referință, direcția principală de efort la nivel instituțional a vizat integrarea normativă și funcțională a academei în sistemul de învățământ superior național și în *Spațiul European al Învățământului Superior* și dezvoltarea leadership-ului adaptativ la nivelul studenților, susținut de o pregătire militară adecvată și reziliență fizică și psihică corespunzătoare, prin îndeplinirea următoarelor obiective:

✓ exercitarea unui management universitar capabil să asigure nivelul de excelență în domeniul calității educației în acord cu standardele, standardele de referință și indicatorii de calitate promovați de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și crearea premiselor de participare a instituției într-o Alianță Universitară Europeană;

✓ creșterea vizibilității internaționale a academei, având în vedere existența unei infrastructuri moderne de educație și cercetare științifică (săli de curs și seminar moderne, bibliotecă digitală, conexiune la internet în orice locație, laboratoare cu echipamente de ultimă generație, facilități sportive excelente, cazare adecvată, popotă/cantină studențească etc.);

NECLASIFICAT

- ✓ menținerea instituției ca exemplu de bună practică în cadrul Programului Inițiativei de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO), manifestarea ca membru activ în cadrul International Military Academic Forum (iMAF) și al Seminarului Comandanților de Academii Militare din Europa (EUMACS), precum și creșterea numărului parteneriatelor interinstituționale în cadrul Programului ERASMUS+;
- ✓ dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu instituții din mediul universitar și industrial civil pentru constituirea de consorții și participarea la competițiile de proiecte naționale și internaționale;
- ✓ consolidarea proceselor educaționale și organizaționale implementate în ultimii ani în contextul trecerii tuturor programelor de studii universitare de licență pe patru ani, precum și nivelarea masterelor profesionale de la doi ani la un an (60 de credite) în concordanță cu cerințele *Concepției de modernizare a învățământului și instruirii a SMap*;
- ✓ elaborarea și transmiterea la ARACIS și ANC a documentației specifice, necesare:
 - acreditării programelor de studii postuniversitare;
 - menținerii acreditării instituționale;
- ✓ dezvoltarea de proiecte de cercetare științifică în concordanță cu necesitățile armatei, cu finanțare din *Planul Sectorial al Ministerului Apărării Naționale și Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCDI III)*;
- ✓ corelarea domeniilor instituționale de interes (și implicit a liniilor de efort la nivel individual și colective de cercetare) cu provocările mediului operațional contemporan și subsecvent, identificarea de soluții adecvate în domeniul aplicativ al *Științelor militare* (se urmărește, la nivel general, intensificarea preocupărilor de cercetare referitoare la rolul și impactul unor sisteme sociotehnice reziliente și scalabile în arhitecturile de securitate actuale, în acord cu *NATO Science & Technology Strategy*), cu accent deosebit pe cercetări referitoare la utilizarea roboticii și inteligenței artificiale pentru aplicații militare, la implementarea soluțiilor de realitate virtuală și augmentată în instruire, precum și a cercetărilor și studiilor referitoare la performanța unor modele de management și leadership organizațional, aplicate pentru capacități dinamice (în contextul trecerii de la paradigma VUCA/volatilitate, incertitudine, complexitate, ambiguitate la paradigma BANI/fragilitate, anxietate, nonliniaritate, incomprehensibilitate);
- ✓ redimensionarea statului de organizare în acord cu noile cifre de școlarizare;
- ✓ finalizarea proiectului PNRR DIGITAL ARMYACADEMY în scopul dezvoltării unui ecosistem digital adecvat care să promoveze etica digitală, protecția datelor și securitatea cibernetică, digitalizarea proceselor educaționale și de cercetare, administrative și de management, precum și dezvoltarea competențelor digitale avansate pentru tranziția către o organizație competitivă;
- ✓ continuarea parteneriatului strategic cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și menținerea platformei civice comune manifestate în comunitatea sibiană, menținerea caracterului deschis și transparent în relaționarea cu diferiți stakeholders (instituții de învățământ și cercetare, administrație publică, industria de apărare etc.) în scopul creșterii vizibilității naționale și internaționale a academiei în plan educațional, științific și militar;
- ✓ participarea academiei în cadrul proiectului *Campus integrat pentru învățământul dual – produal*, coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu pentru amenajarea campusului profesional integrat;
- ✓ promovarea unui proces educațional modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele beneficiarilor;
- ✓ utilizarea cercetării științifice în calitate de ambasador pentru internaționalizarea instituției;

NECLASIFICAT

- ✓ identificarea și implementarea unor soluții care să stimuleze creșterea numărului de articole cu factor de impact, brevete etc.;
- ✓ extinderea colaborării cu mai multe instituții din spațiul european în scopul dezvoltării abilităților studenților și personalului academiei de a lucra într-un mediu internațional și de a înțelege alte sisteme de formare și instruire a ofițerilor;
- ✓ identificarea de soluții de conștientizare a rolului central al studentului în formarea sa ca ofițer, implicarea studenților și absolvenților în procesul decizional, manifestarea conștientă a studenților ca viitori lideri militari și susținerea activităților ALUMNI ca pol de manifestare a memoriei instituționale și motor de accelerare a proceselor formative;
- ✓ transformarea rolului educației fizice militare și a sportului în general, ca mod de viață;
- ✓ sprijinirea organizațiilor studențești și îmbunătățirea sistemului de premiere a studenților cu rezultate deosebite și promovarea reușitelor în mediul universitar militar;
- ✓ modernizarea infrastructurii universitare în concordanță cu nevoile de dezvoltare instituțională;
- ✓ dezvoltarea sustenabilă a academiei prin adoptarea politicilor de energie verde, concomitent cu generalizarea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor și identificarea unei soluții viabile aplicabile instituției pentru sistemul SGR (Sistemul Garanție – Returnare);
- ✓ realizarea unor facilități noi destinate cazării, hrănirii și petrecerii timpului liber ;

În cursul anului 2025, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-au desfășurat o serie de evenimente, care au contribuit la promovarea imaginii academiei, atât în mediul național, cât și în cel internațional, precum și la dezvoltarea tuturor domeniilor de activitate specifice instituției în cadrul comunității academice, cum ar fi:

În luna ianuarie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat, pentru prima dată, modulul internațional *Problem Solving and Critical Thinking*, parte a Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (Programul EMILYO). Evenimentul a reunit studenți din anul I ai Facultății de Științe Economice și Administrative, programul Management economico-financiar, studenți ai Academiei Militare și Academiei Militare a Forțelor Aeriene din Lisabona, Portugalia și ai Universității Militare Tehnologice din Varșovia, Polonia.



O delegație a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a efectuat o vizită de lucru la Academia Militară din Seul, Coreea de Sud.

În perioada 24-26 februarie 2025 Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit

„Școala de Iarnă Cibin Safe 2025”, eveniment care a reunit cadre didactice și studenți ai programului de studii de masterat Protecția infrastructurilor critice din cadrul Universității Naționale de Apărare „Carol I” din București, ai Facultății de Știința și Ingineria Mediului de la Universitatea „Babeș-Bolyai” din Cluj-Napoca și ai Facultății de Drept și Științe Sociale din cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.



În perioada 10-13 martie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat cursul avansat pentru calificările militare SQF-MILOF (The Sectoral Qualifications Framework for the Military Officer Profession) sub egida Colegiului European de Securitate și Apărare din Bruxelles. Evenimentul

NECLASIFICAT

a reunit participanți din Belgia, Bulgaria, Croația, Estonia, Grecia, România și Spania având ca obiectiv principal pregătirea experților în învățământul militar, capabili să echivaleze calificările militare naționale cu cele europene, demers care facilitează crearea unei conexiuni între sistemele de educație și formare profesională oferite în diferite țări din Uniunea Europeană.



În perioada 13-15 martie 2025 Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost gazda Consiliului Național al Rectorilor (CNR), organism cu rol semnificativ în modernizarea și internaționalizarea învățământului superior din România și de promovare a intereselor tuturor universităților românești în relația cu autoritățile guvernamentale.



În perioada 12-14 martie 2025, o comisie a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) s-a aflat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru

evaluarea externă periodică a domeniului de masterat *Științe militare*. În cadrul acestei activități, comisia ARACIS a verificat gradul de îndeplinire a cerințelor normative obligatorii prevăzute în „Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior”.



În perioada 13-15 martie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în colaborare cu Academia Oamenilor de Știință din România (AOSR), Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare Aerospațială „Elie Carafoli”, Universitatea „Titu Maiorescu” din București și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, a organizat cea de-a IV-a ediție a conferinței internaționale



„Impactul tehnologiilor emergente și disruptive asupra securității globale”. În cadrul evenimentului au fost susținute, în plen, lucrări referitoare la rolul tehnologiilor emergente în războiul cognitiv/hibrid și în protecția și reziliența infrastructurii critice. Totodată, au fost dezbătute teme legate de superioritatea tehnologică în era disruptivă, tranziția tehnologiilor emergente, a vulnerabilităților și impactul acestora asupra societății, precum și despre inovație în robotica medicală.

La 15 martie 2025, un număr de 100 de studenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au luat parte, pe bază de voluntariat, la proiectul „Livezi comunitare”, lansat de organizația Savori de Roza și susținut și promovat de BNI România.



NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Această inițiativă își propune să creeze în fiecare comunitate o livadă care să fie îngrijită de membrii acesteia și a cărei recoltă să fie împărțită. Astfel, în perioada martie-mai vor fi plantați 200.000 de pomi fructiferi și 50.000 de puiți de arbori, în 7 județe ale țării. În Sibiu acțiunile de plantare se vor realiza pe suprafețe de aproximativ 30 hectare. Proiectul „Livezi comunitare” urmărește transformarea terenurilor virane și a pârloagelor în spații dedicate educației ecologice, în care participanții să poată învăța despre grădinărit, permacultură, biodiversitate și îngrijirea sustenabilă a mediului.



În data de 19 martie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost gazda competiției „UNbreakable – Sibiu”, eveniment adresat liceenilor și studenților pasionați de securitatea cibernetică. Evenimentul de tip CTF (Capture the Flag) a făcut parte din inițiativa mai largă „Unbreakable România 2025” și a oferit participanților oportunitatea de a-și certifica

abilitățile în domeniul securității cibernetică. Indiferent de locul ocupat în competiție este important de subliniat că succesul nu este doar despre a ocupa prima poziție în clasament, ci despre a învăța cum să faci față amenințărilor cibernetică și de a te dezvolta în acest domeniu atât de dinamic. Securitatea cibernetică nu este doar o specializare tehnică, este o misiune pe care o avem fiecare dintre noi.



La data de 28 martie 2025, în prezența șefului Statului Major al Forțelor Terestre, gl.lt. Ciprian Marin, a avut loc ceremonia militară de predare – primire a comenzii și Drapelului de Luptă ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFT), între comandantul (rectorul) instituției, gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță Bârsan și col.conf.univ.dr. Constantin Grigoraș, prorector și locțiitor al comandantului pentru instrucție și relația cu studenții. Momentul a marcat finalul unei cariere de peste 14 ani, în care gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță Bârsan a îndeplinit funcția de comandant (rector) al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.



La data de 1 aprilie 2025, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au participat la „Campania pe linia comunicării și educației financiare desfășurată în instituțiile militare de învățământ”. Activitatea de informare, educare și conștientizare organizată de Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.), prin Direcția Informare și Relații Publice (D.I.R.P.), în colaborare cu Autoritatea de Supraveghere Financiară (A.S.F.) a adus în fața studenților specialiști care au susținut prelegeri, pe cât de interesante, pe atât de interactive.

NECLASIFICAT

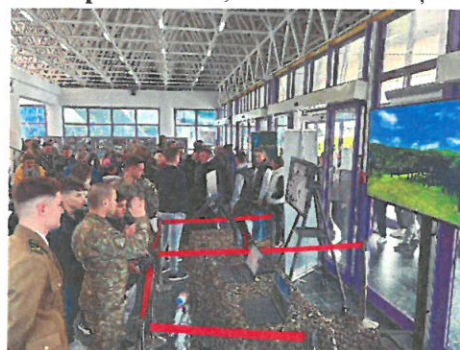
10 din 146

NECLASIFICAT



În perioada 3-5 aprilie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat la cea de-a VI-a ediție a Expoziției Internaționale de Invenție intitulată, „INVENTCOR 2025”, desfășurată la Centrul Cultural „Drăgan Muntean” din Deva. În cadrul evenimentului, cadrele didactice și studenții academiei au prezentat proiecte inovatoare, evidențiind angajamentul instituției față de excelență în cercetare și educație.

De asemenea, la 2 aprilie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat, cu un stand de prezentare, la Expoziția de echipamente și tehnică militară organizată la Sala Transilvania din Sibiu, eveniment organizat de Corpul Multinațional de Sud-Est în preajma Zilei NATO.



În perioada 9-11 aprilie 2025, Asociația Corpul Cadeților „Gl.mr. Nicolae USCOI” din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, a organizat cea de-a XXX-a ediție a Sesiunii de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională – SECOSAFT 2025.



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat, în perioada 10-12 aprilie, cea de-a X-a ediție a Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești – Cadet INOVA'25. Desfășurat sub Înaltul Patronaj al Forumului Inventatorilor Români (FIR), sub egida Oficiului de Stat pentru Invenții și Mărci, Academia de Științe Tehnice din România, Asociația Generală a Inginerilor din România, S.C. Marquardt Schaltsysteme SCS din Sibiu, BRD – Groupe Societe

Generale și MDPI București, salonul de invenție a avut drept obiectiv general sprijinirea inovației și cercetării științifice la nivel național și internațional în viziunea tinerilor cercetători (studenți, studenți masteranzi, studenți doctoranzi, doctori și cercetători cu vârsta maximă de 35 ani).

În perioada 22-26 aprilie 2025, la sediul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, a avut loc cel de-al patrulea atelier de lucru pe tema revizuirii Curriculumului de referință destinat învățământului profesional militar al ofițerilor (Generic Officer Reference Curriculum) din statele partenere NATO. Atelierul de lucru, la care au



participat un număr de 11 cadre didactice, ofițeri și cercetători din nouă țări membre NATO și partenere, a fost condus de șeful de proiect, dr. David Emelifeonwu, din Canada. România, prin col.(rz.) lect.univ.dr. Alin Bodescu, a condus echipa responsabilă de nivelul „Senior”.

NECLASIFICAT

11 din 146

În perioada 24-27 aprilie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit prima ediție a Galei Aniversare a Asociației Corpul Cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi”, un eveniment dedicat celebrării a 18 ani de activitate susținută în sprijinul studenților și al formării acestora ca viitori lideri în societate și în sistemul de apărare. Momentul aniversar a reunit peste 80 de participanți din întreaga țară, reprezentanți ai celor cinci colegii naționale militare, ai academiilor militare, dar și ai mediului universitar civil.



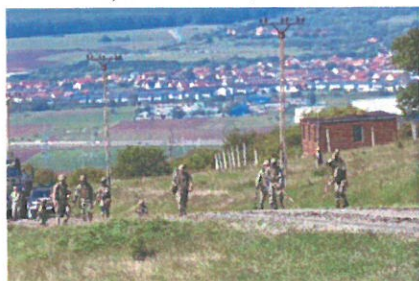
În perioada 28-29 aprilie 2025, la sediul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a avut loc Conferința internațională pe tema „Leadership & Ethics: Adapting Military Ethics to Modern Warfare”, eveniment organizat împreună cu Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și Institutul pentru Studii Politice de Apărare și Istorie Militară. Activitatea a reunit lideri militari și civili, cu experiență sau aflați la începutul carierei, experți în etica profesiei militare, români și străini, cercetători și studenți, militari și civili, din țări



precum: SUA, Marea Britanie, Franța, Belgia, Germania, Armenia, Ucraina, Canada și, bineînțeles, din România.

În perioada 5-8 mai 2025, Asociația Corpul Cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi” a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în parteneriat cu celelalte asociații ale studenților militari, a organizat prima ediție a Galei Studenților Militari – „Onoare, cultură, patriotism”.

În perioada 19-23 mai 2025, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, promoția 2025, a desfășurat atât în campusul universitar, cât și în poligoanele de instrucție, exercițiile de antrenament în teren, FTX (Field Training Exercise) „CADET 2025” și „CRINȚ 2025”. Sub conducerea instructorilor și cadrelor didactice, utilizând tehnică de luptă specifică Forțelor Terestre Române (transportoare Piranha V, VAMTAC, tancuri, obuziere, aruncătoare, tehnică specifică de Geniu, Apărare CBRN și de sprijin logistic), un sistem de comandă și control realizat cu mijloace de comunicații moderne, drone cu rol important atât în asigurarea informațiilor, cât și în producerea efectelor letale, și sprijiniți de aviație de atac la sol (elicoptere IAR 330 Puma SOCAT), studenții au desfășurat activități de instruire, atât pe timp de zi, cât și pe timp de noapte, după un scenariu tactic fictiv, racordat la realitățile câmpului de luptă actual.



NECLASIFICAT

La data de 23 mai 2025, în prezența șefului Statului Major al Forțelor Terestre, gl.lt. Ciprian Marin, în Poligonul „Perii Dăii”, a avut loc Ceremonia militară de predare – primire a comenzii și a Drapelului de Luptă ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, între colonelul Constantin Grigoraș și colonelul Dumitru Todosiuc. În semn de apreciere pentru devotamentul și serviciile deosebite aduse Forțelor Terestre Române, precum și pentru recunoașterea meritelor personale, șeful Statului Major al Forțelor Terestre, domnul gl.lt. Ciprian Marin, a conferit Emblema de Merit a Forțelor Terestre „Sfântul Mare Mucenic Gheorghe, Purtătorul de Biruință”, domnului col.conf.univ.dr. Constantin Grigoraș.



În perioada 19-23 mai, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat cursul pilot ASSET – Assessment and Evaluation in English Teaching. Cursul este materializarea unei direcții de dezvoltare în domeniul limbilor străine sub umbrela grupului de lucru LoD-18, English Language and Training, din cadrul Inițiativei Europene de Schimb al Tinerilor Ofițeri – Emilyo.

O delegație a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, compusă din mr.conf.univ.dr. Annamaria Sârbu, sd.plt. Miruna Marțin și sd.sg.maj. Sebastian Luca, a participat, **în perioada 19-23.05.2025**, alături de delegații similare



din Japonia, Indonezia, Tailanda, Arabia Saudită, Turcia, Germania, Polonia și Italia, la Săptămâna Internațională organizată de Academia Militară din Coreea de Sud. Pe parcursul programului, participanții au fost implicați în activități diverse, interactive, care au îmbinat experiențe educaționale și culturale, precum și cursuri introductive de limbă coreeană.

În săptămâna 19-23 mai 2025, reprezentanții mai multor instituții de securitate și apărare din Republica Moldova au efectuat o vizită de informare –documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Membrii delegației au fost participanții programului de formare continuă Servicii ale securității, specializare de nivel politico-militar, cu statutul de program de formare profesională continuă cu titlul „Probleme actuale ale securității și apărării naționale”, organizat de Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun” din Chișinău.



NECLASIFICAT

13 din 146

NECLASIFICAT



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, prin lect.univ.dr. Alin Bodescu a fost prezentă, alături de Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și Academia de Poliție „Alexandru Ioan Cuza”, la Conferința Internațională a Crucii Roșii Române – „Dreptul Internațional Umanitar: Dincolo de Imaginea Umanității”, context în care s-au purtat discuții pe teme legate de „Lawfare as a strategy. Russia – Ukraine conflict”.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, împreună cu compania MCL CONSULT TELECOM SRL, în calitate de partener exclusiv ANRITSU în România și Republica Moldova și ANRITSU Test & Measurement, producător japonez de instrumente de măsură și test premium pentru radiofrecvență și telecomunicații, au organizat în perioada **5-6 iunie 2025** evenimentul „Radar & Antenna Communications and Electronics Evaluation TECH DAYS 2025”.



La data de **11 iunie 2025**, în Piața Mare a Sibiului, a avut loc activitatea „Gaudeamus Igitur”, unde absolvenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, promoția 2025, denumită onorific „Regina Maria-150”, împreună cu colegii lor de la Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, au trăit emoția cursului festiv GAUDEAMUS, eveniment devenit tradiție pentru comunitatea academică din urbea noastră. Alături le-au fost cadrele militare și didactice, reprezentanți ai autorităților publice locale și ai structurilor din Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Siguranță Națională, părinții, rudele și prietenii.



În perioada 13-15 iunie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit cea de-a XXXI-a ediție a Conferinței științifice internaționale „The Knowledge – Based Organization (KBO) 2025”, eveniment organizat sub egida Academiei Oamenilor de Știință din România.

În data de 16 iunie 2025, o delegație a Universității Georgiei de Nord, Atlanta, SUA condusă de președintele universității – Michael SHANNON, alături de Jessica SHANNON, Wesley PIRKLE, Wendi PIRKLE, Terry BAUMANN și Raluca MILLER-VIMAN, a efectuat o vizită de informare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.



NECLASIFICAT

14 din 146

NECLASIFICAT



În data de 18 iunie 2025, general-locotenent Charles Costanza, comandantul Corpului V Forțe Terestre al SUA, aflat în garnizoana Sibiu, a acceptat invitația domnului general-locotenent Ciprian Marin, șeful Statului Major al Forțelor Terestre Române, de a susține, în cadrul proiectului „Lideri pentru lideri”, o prelegere studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Instituția noastră a fost și în 2025, parte a prestigiosului Festival Internațional de Teatru de la Sibiu (FITS 2025). Muzica Militară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a încântat numerosul public prezent pe pietonala din centrul orașului, la deschiderea celei de-a XXXII-a ediții a Festivalului Internațional de Teatru de la Sibiu.



În perioada 02-06 iunie 2025, o delegație din



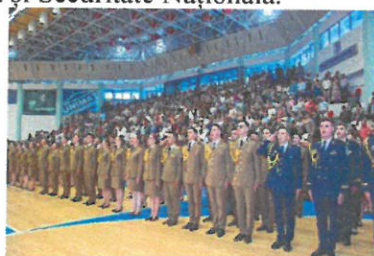
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat la cea de a XII-a ediție a Forumului Academic Militar Internațional (international Military Academic Forum – iMAF) organizată de Academia Navală „Mircea cel Bătrân” din Constanța. În aceeași perioadă, a avut loc și cea de-a 66-a întâlnire a Grupului de Implementare de la nivelul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri.

În perioada 23-27 iunie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit *Cursul de planificare operațională la nivel înrunit* (EJOPC), desfășurat sub cupola Comandamentului Strategic Britanic, la care au participat instructori britanici din cadrul Integrated Warfare Center, responsabilul pentru educație și formare în domeniul apărării din cadrul Ambasadei Marii Britanii din București și cadre militare.



În perioada 30 iunie-1 iulie 2025, o delegație din cadrul Academiei Militare din Seul, Republica Coreea, a efectuat o vizită oficială în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Delegația a fost compusă din domnul general maior Hyunki SO, comandantul Academiei Militare din Seul, doamna locotenent-colonel Hyunyoung MOON, conferențiar universitar în cadrul Departamentului de Limba Engleză și domnul maior Sangsu KIM, ofițer în cadrul Biroului de Relații Internaționale.

La data de 30 iulie 2025, într-un cadru festiv și cu o încărcătură emoțională aparte, s-a desfășurat ceremonia militară de acordare a primului grad de ofițer absolvenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Absolvenții promoției 2025, intitulată onorific „Regina Maria-150”, vor încadra funcții în Ministerul Apărării Naționale și în celelalte structuri din cadrul Sistemului de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională.



NECLASIFICAT

15 din 146

NECLASIFICAT

La data de 3 septembrie 2025, șeful Statului Major al Forțelor Terestre din Regatul Spaniei, generalul Amador Enseñat y Bera, împreună cu șeful Statului Major al Forțelor Terestre, generalul-locotenent Ciprian Marin au efectuat, o vizită de documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și în Poligonul „Perii Dăii”.



În perioada 15-20 septembrie 2025, la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, s-a desfășurat Școala de Toamnă în Securitate Cibernetică RO-MD. Evenimentul a reunit, în număr egal, participanți din România și Republica Moldova, consolidând cooperarea bilaterală în domeniul securității cibernetice.

La data de 1 octombrie 2025, Sala Transilvania din Sibiu a emanat energia, emoția și speranța studenților și cadrelor didactice din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, care au marcat, în mod simbolic, deschiderea anului universitar 2025-2026, prin evenimentul intitulat „Toamna studentească”.



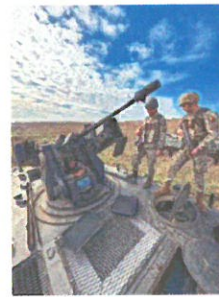
La data de 24 octombrie 2025, pe platoul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, studenții anului I au trăit unul dintre cele mai importante momente ale formării lor:



depunerea Jurământului Militar. În fața Drapelului, cu glas hotărât și priviri pline de emoție, tinerii studenți și-au legat destinul de cel al României prin rostirea legământului de credință față de țară – o promisiune sfântă, conștientă și responsabilă prin care s-au angajat, cu toată ființa, să pună mai presus de orice dorința de a-și apăra țara, poporul și valorile naționale. Alături de ei, studenții pregătiți în universități civile, pentru nevoile Armatei României, au

confirmat, prin același gest solemn, nu doar dorința de a-și lega cariera de uniforma militară, ci și angajamentul moral de a sluji țara cu mintea, priceperea și sufletul lor.

La începutul lunii noiembrie 2025, studenții anului II de studii ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au început perfecționarea deprinderilor tactice la Centrul Secundar de Instruire pentru Luptă Smârdan, participând alături de militari din 10 state aliate, la exercițiul multinațional „DACIAN FALL 2025” (DAFA 25), unul dintre cele mai mari exerciții NATO organizat pe teritoriul României.



NECLASIFICAT

16 din 146

NECLASIFICAT

La data de 13 noiembrie 2025, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au avut onoarea de a se întâlni cu generalul Christopher Donahue, comandantul LANDCOM. Întâlnirea, un moment remarcabil pentru formarea viitorilor ofițeri ai Armatei României, a reprezentat o ocazie unică pentru studenți de a învăța lecții de leadership și de a descoperi viziuni strategice de la unul dintre cei mai apreciați lideri militari ai partenerului american.



În perioada 21-23 noiembrie 2025, sublocotenent Rareș Cîrștea și student caporal Vladin-Antonio Foca au reprezentat Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la prestigiosul Salon de invenție, inovare și cercetare EURO POLITEHNICUS 2025, găzduit de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnică din București.



În perioada 28-30 noiembrie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”

din Sibiu a organizat maratonul internațional de inovație, cercetare și cooperare în domeniul apărării „Defense-X”. Echipele participante și-au expus soluțiile în fața experților și mentorilor, într-un cadru care a încurajat colaborarea, schimbul de idei și conturarea unor viitoare parteneriate.



conducere în cariera militară.

În perioada 8-12 decembrie 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat Modulul comun *European Values*, acesta fiind sub egida Colegiului European de Securitate și Apărare.

Modulul a reunit studenți din cinci instituții militare de învățământ superior din Europa, care, sub coordonarea a cinci experți, cadre didactice din România și Polonia, au parcurs un program intensiv conceput pentru a consolida leadership-ul etic și înțelegerea interculturală.



NECLASIFICAT

17 din 146

2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Indicatori de performanță specifici:

- a) *eficientizarea activităților de identificare și asigurare a veniturilor proprii;*
- b) *repartizarea resursei financiare proporțional cu realizările cuantificabile ale fiecărui departament și sprijinirea prioritară a celor mai performante departamente;*
- c) *monitorizarea periodică a gradului de realizare a bugetului de venituri și cheltuieli.*

2.1. Principii contabile

Evaluarea indicatorilor cuprinși în situațiile financiare din perioada raportată s-a executat în conformitate cu principiile care guvernează contabilitatea instituțiilor publice.

S-a respectat aplicarea regulilor și normelor generale și specifice privind evaluarea și înregistrarea în contabilitate. Astfel, prezentarea elementelor patrimoniale și a rezultatelor a asigurat comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

Valorile totale corespunzătoare fiecărei poziții din bilanț s-au determinat separat pentru elementele din activ și separat pentru elementele din pasiv.

Bilanțul de deschidere a anului 2025 a respectat cifrele înscrise în bilanțul de închidere al exercițiului precedent.

S-a respectat raportarea veniturilor și cheltuielilor fără a se ține seama de data încasării veniturilor, respectiv data plății cheltuielilor.

2.2. Politici și metode contabile

Contabilitatea operațiunilor economico-financiare se ține în limba română și în monedă națională.

Pentru contabilitatea patrimoniului se folosește metoda inventarului permanent.

Bunurile materiale dobândite cu titlu oneros sunt evaluate la data intrării în patrimoniu la cost de achiziție și la valoarea de transfer pentru cele primite prin transfer.

Evaluarea la ieșirea din patrimoniu se face la cost mediu ponderat pentru bunurile de natura stocurilor.

2.3. Execuția bugetului

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2025-31.12.2025 au asigurat plata salariilor personalului și a nevoilor administrativ-gospodărești, au asigurat baza materială a pregătirii pentru luptă, întreținerea și repararea tehnicii, derularea planului de învățământ, executarea unor lucrări și prestații și continuarea dezvoltării spațiilor academiei.

Situația veniturilor proprii realizate în perioada 01.01.2025-31.12.2025, pe surse de proveniență, este următoarea:

– venituri din taxe de învățământ	= 1.199.416 lei;
– venituri din cercetare	= 534.791 lei;
– venituri din prestări servicii	= 403.164 lei;
– venituri din donații și sponsorizări	= 15.000 lei;
– subvenții de la bugetul de stat pentru inst. fin. integral din venituri proprii	= 164.556.558 lei;
– subvenții de la bugetul de stat pentru inst. fin. integral din venituri proprii pentru investiții	= 1.496.600 lei;
– subvenții necesare susținerii proiectelor FEN nerambursabile	= 2.196.780 lei;
– fonduri din împrumut rambursabil	= 1.287.437 lei;
– sume aferente TVA	= 687.750 lei.

NECLASIFICAT

Total venituri proprii realizate în perioada 01.01.2025-31.12.2025	= 172.377.496 lei
– plăți nete de casă	= 171.079.143 lei;
– sold la 31.12.2025	= 2.298.353 lei.

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2025-31.12.2025 au fost utilizate pentru:

– cheltuieli de personal	= 76,15 %;
– cheltuieli administrativ-gospodărești	= 19,22 %;
– asistență socială	= 3,47 %;
– active nefinanciare	= 1,16 %.

Plățile nete de casă în sumă de 171.079.143 lei, față de veniturile proprii realizate în sumă de 172.377.496 lei, reprezintă o execuție de 99,25 %, iar cheltuielile efective în valoare de 217.450.844 lei, față de plățile nete de casă în valoare de 171.079.143 lei, reprezintă o execuție de 78,68 %.

Pe surse de proveniență execuția se prezintă astfel:

Tabelul nr. 1 – Execuția bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.4. Executarea planului de cheltuieli bugetare

a) Cheltuieli de personal

– plățile nete de casă, în sumă de 131.272.781 lei reprezintă o execuție de 76,15 % față de veniturile realizate în sumă de 172.377.496 lei.

b) Cheltuieli pentru bunuri materiale și servicii

– plățile nete de casă, în valoare de 33.123.468 lei reprezintă o execuție de 19,22 % față de veniturile realizate în sumă de 172.377.496 lei.

c) Cheltuieli cu asistența socială

– plățile nete de casă în valoare de 272.000 lei reprezintă o execuție de 0,16 % față de veniturile realizate în sumă de 172.377.496 lei.

d) Cheltuieli cu burse

– plățile nete de casă în valoare de 1.070.000 lei reprezintă o execuție de 0,62 % față de veniturile realizate în sumă de 172.377.496 lei.

e) Cheltuieli cu fonduri PNRR

– plățile nete de casă în valoare de 4.210.425 lei reprezintă o execuție de 2,44 % față de veniturile realizate în sumă de 172.377.496 lei.

f) Cheltuieli cu activele nefinanciare

– plățile nete de casă în valoare de 2.003.099 lei reprezintă o execuție de 1,16 % față de veniturile realizate în sumă de 172.377.496 lei.

La sfârșitul anului 2025 gradul de utilizare a veniturilor proprii se situează la 86,02 % din prevederile bugetului pe anul 2025.

2.5. Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.6. Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor

Activitatea de angajare, lichidare, ordonanțare și plata cheltuielilor precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale este organizată corect, conform prevederilor Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1792/2002, 547/2009 și a Dispoziției Direcției Financiar-Contabile nr. A.1113/18.02.2003.

NECLASIFICAT

În anul 2025 cheltuielile au fost efectuate potrivit bugetelor de venituri și cheltuieli aprobate.

Cheltuielile materiale au fost efectuate în limita bugetelor aprobate, cu respectarea prevederilor Legii nr. 500/2002 privind finanțele publice. Conform prevederilor art. 52 din această lege, în procesul execuției au fost parcurse succesiv cele patru faze: angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata.

În anul 2025 s-au întocmit angajamente bugetare și legale în sumă de 171.951.773lei.

Toate angajamentele au fost însoțite de angajamente bugetare individuale sau globale, după caz, având la bază următoarele documente:

- programul anual al achizițiilor publice;
- bugetele de venituri și cheltuieli;
- listele de investiții aprobate;
- statele de organizare.

Toate angajamentele legale sunt însoțite de „Propunerea de angajare a unei cheltuieli”, la baza căreia au stat posibilitățile de achiziție cât mai avantajoase, eficiența în utilizarea creditelor (calitate, preț etc.) precum și condițiile de exigibilitate a obligațiilor de plată.

Pe parcursul anului 2025, atât angajamentele bugetare, cât și cele legale au fost corelate cu bugetul previzionat la nivelul veniturilor și a cheltuielilor aprobate prin bugetul inițial și modificate conform „Situației operative lunare privind utilizarea veniturilor”.

Toate cheltuielile efectuate au fost determinate și verificate pentru realitatea sumelor datorate pe baza documentelor justificative care atestă operațiunea și acordul ordonatorului de credite prin expresia „**BUN DE PLATĂ**”.

Pe linia angajării, lichidării, ordonanțării și plății cheltuielilor s-a pus accentul pe colaborarea permanentă dintre compartimentul logistică și financiar, astfel încât să se realizeze o utilizare eficientă și legală din veniturile realizate.

Situația privind execuția bugetului instituțiilor publice – cheltuieli din veniturile proprii angajate – este prezentată, pentru fiecare activitate în parte, în **Anexa nr. 1 – Contul de execuție bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)**.

2.7. Inventarieri

În anul 2025, inventarierea patrimoniului s-a efectuat conform legislației naționale și cadrului normativ în domeniu, astfel:

- a) medicamentele și materialele sanitare au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- b) munițiile și substanțele explozive de la serviciu au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- c) carburanții și lubrifianții și bunurile din resortul alimente s-au inventariat lunar, până în ultima zi lucrătoare din lună.

În luna septembrie 2025, a fost emis ordinul de zi pe unitate pentru numirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituției, conform Dispozițiunii Direcției Financiar-Contabile nr. 3512/14.04.2010 și *Ordinului ministrului apărării naționale nr. M.S. 150/18.12.2012 pentru aprobarea „Fi.-12 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale”*.

În perioada octombrie-decembrie 2025 a fost inventariat întreg patrimoniul entității, iar rezultatul inventarierii a fost completat în Registrul-inventar la 31.12.2025. Bunurile proprietate publică aflate în administrarea unității au fost inventariate pe liste de inventariere distincte, potrivit „*Fi.12/2012 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale*”, aprobat prin *Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.S. 150 din 18.12.2012*.

NECLASIFICAT

Cazărmile aflate în evidența contabilă sunt intabulate.

Unitatea noastră nu a emis facturi pentru sprijin logistic asigurat partenerilor străini.

Ultima reevaluare a activelor fixe corporale de natura construcțiilor, terenurilor și amenajărilor la terenuri aflate în domeniului public al statului din evidența unității noastre a fost efectuată în anul 2024 conform P.V. A-10272, A-10273, A-10274, A-10275, A-10276 și A-10277/27.09.2024. În anul 2024 valorile cu care au crescut activele fixe corporale de natura construcțiilor, terenurilor și amenajărilor la terenuri sunt: terenuri – 33.427.626 lei, amenajări – 1.890.185 lei și construcții – 10.282.372 lei.

Activitatea economico-financiară s-a desfășurat în condiții optime cu respectarea prevederilor în vigoare. Nu au existat cazuri de refuz de viză de control financiar-preventiv.

Pentru reflectarea fidelă a situației financiare la data de 31.12.2025, disponibilitățile, datoriile și creanțele în valută au fost reevaluate la cursul valutar comunicat de Banca Națională a României.

2.8. Situația financiară a programului ERASMUS+

Mobilitățile derulate în cadrul Programului Erasmus+ au fost finanțate de către Uniunea Europeană prin Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale din România (ANPCDEFP) pentru studenții și personalul academiei care au participat la mobilități de studiu, practică, predare și formare/instruire.

Sintetic, situația financiară a sumelor utilizate în anul 2025 a fost următoarea:

Tabelul nr. 2 – Situația fondurilor utilizate din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2025

Contract	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	Total alocați proiect	
2023-RO01-KA131-HED-000119191 *Proiect în derulare până la data de 31.07.2025	SMS (mobilități de studii)	27.495
	SMT (mobilități de plasament)	23.205
	STA (mobilități de predare)	11.375
	STT (mobilități de formare)	11.160
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	34.441,67
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 131)	107.676,67
	Total alocați proiect	214.090 euro
2024-1-RO01-KA131-HED-000212353 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2026	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	55.168
	SMT (mobilități de plasament)	76.171
	STA (mobilități de predare)	20.889
	STT (mobilități de formare)	30.537
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	17.577,51
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 131)	200.342,51
Total alocați proiect	290.271 euro	
2025-1-RO01-KA131-HED-000315261 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2027	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	0
	SMP (mobilități de plasament)	0
	STA (mobilități de predare)	0
	STT (mobilități de formare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	0
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 131)	0
Total alocați proiect	492.095 euro	
2023-1-RO01-KA171-HED-000138240 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2025	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMT (mobilități de plasament)	4.640
	STA (mobilități de predare)	8.500
	STT (mobilități de formare)	9.837
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	3.834,95
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)	26.822,95
Total alocați proiect	58.788 euro	

NECLASIFICAT

Contract 2024-1-RO01-KA 171- HED-0001226201 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2026	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	STA (mobilități de predare)	2.788
	STT (mobilități de formare)	2.886
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	971
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)	6.645
Total alocați proiect	85.470 euro	

2.9. Proiectarea bugetului pentru anul 2025

Proiectul de buget pentru anul 2025 a fost întocmit și înaintat spre aprobare ordonatorului secundar de credite, conform prevederilor *O.G. nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională*.

Organizarea activității de planificare, programare, bugetare și evaluare a resurselor pentru anul bugetar 2025 s-a realizat în baza prevederilor *Legii finanțelor publice nr. 500/2002, ale Directivei de Planificare a Apărării și ale SMFT-14, Precizări privind planificarea, programarea, bugetarea și evaluarea resurselor în Forțele Terestre*.

3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII

Indicatori de performanță specifici:

- a) distribuția rezultatelor studenților la evaluările interne (examene semestriale, examene de finalizare a studiilor) și evaluările externe (practică universitară, competența lingvistică, nivelul pregătirii militare);
- b) existența planificării programelor de stimulare și recuperare;
- c) aplicarea și analiza chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacție a studenților, absolvenților și a beneficiarilor;
- d) determinarea și implementarea unor noi criterii de examinare și admitere conform cerințelor și misiunii instituționale asumate;
- e) evoluția numărului de contracte ERASMUS+ semnate;
- f) evoluția numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice titulare în universități prestigioase din străinătate;
- g) analizarea și integrarea reacțiilor beneficiarilor și ale absolvenților în re proiectarea proceselor instituționale;
- h) creșterea numărului absolvenților incluși în programe de master;
- i) funcționarea optimă a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC).

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu asigură absolvenților nivelul 6 de calificare (licență) și nivelul 7 de calificare (master), în concordanță cu *Cadrul European al Calificărilor*, fiind singura instituție militară specializată care formează ofițeri de comandă pentru *Forțele Terestre* ale României aparținând M.Ap.N. și altor beneficiari din Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională.

3.1. Structura programelor de studii

Structura și conținutul planurilor de învățământ au fost stabilite de consiliile facultăților și



aprobate de Senatul Universitar în concordanță cu cerințele normative formulate în *Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)*, precum și cu criteriile de alocare și dobândire a creditelor de studii transferabile în sistem european – ECTS, exprimate în *Metodologia privind obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile*, precum și

cu cerințele *Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar, în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030*.

Pentru a asigura concordanța dintre prevederile cadrului legislativ, transformarea organismului militar românesc și obiectivele formative ale programelor de studii, s-a realizat adaptarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și de master, respectiv ale programelor de studii postuniversitare valabile începând cu anul universitar 2025-2026. La acest proces au contribuit atât departamentele facultăților,



Centrul de Pregătire Militară, cât și reprezentanți ai beneficiarilor, în speță ai unităților militare din structura SMFT și ai centrelor de instruire și bazelor de perfecționare.

NECLASIFICAT

Conform prevederilor articolului L IV pct 6 din Legea nr. 141 din 25.07.2025 privind unele măsuri fiscal-bugetare, care modifică aliniatul (15) al articolului 211 din Legea nr 199/2023 privind învățământul superior, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost prima instituție de învățământ superior militar care a majorat norma didactică săptămânală minimă cu 2 ore convenționale pentru anul universitar 2026-2027, ore atribuite activităților de predare și activităților aplicative, în baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 613 din 31.07.2025.

În ceea ce privește pregătirea în domeniul educației fizice, aceasta prezintă anumite vulnerabilități, deoarece atât candidații absolvenți de licee civile, cât și absolvenții de colegii militare naționale prezintă lacune și curențe. La nivelul academei, atât pe componenta academică, cât și pe componenta de pregătire militară s-au întreprins măsuri suplimentare pentru consolidarea și uniformizarea standardelor de reformare a viitorilor ofițeri.



Conținutul programelor de studii este îmbunătățit anual prin includerea în fișele disciplinelor/programelor analitice a unor noi problematice și rezultate ale cercetării științifice, respectiv a lecțiilor învățate și noilor standarde militare, precum și prin actualizarea bibliografiei specifice.

De asemenea, planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de masterat au fost adaptate conform cerințelor Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) stabilite prin standardele specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și masterat, aferente Comisiei de specialitate nr. 4 Științe sociale, politice și ale comunicării.

Oferta educațională a academei include următoarele **programe de studii universitare**, autorizate provizoriu/acreditate de ARACIS, prezentate mai jos:

Tabelul nr. 3 – Situația programelor de studii universitare

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	Management economico-financiar (4 ani)	Menținerea acreditării	cu frecvență	240	50
		Managementul sistemelor tehnice de geniu (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
		Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
		Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	30
		Managementul sistemelor speciale de protecție și pază (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	30

NECLASIFICAT

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	Leadership militar (4 ani)	Menținerea acreditării	cu frecvență	240	150
		Managementul sistemelor tehnice de artilerie (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune (3 ani)	Menținerea acreditării	cu frecvență	180	50
	Inginerie și management	Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare (4 ani)	Acreditat	cu frecvență	240	90
MASTER	Științe militare	Leadership organizațional (2 ani) (Master de cercetare)	Domeniul Științe militare Aviz ARACIS „Menținerea acreditării”. Hotărârea Consiliului ARACIS 2429/12.05.2025	cu frecvență	120	375
		Managementul capabilităților organizaționale (2 ani) (Master profesional)				
		Management și tehnologie (2 ani) (Master profesional)				
		Intelligence în organizații (2 ani) (Master profesional)				
		Managementul sistemelor logistice militare (2 ani) (Master profesional)				

Programele de studii postuniversitare, înscrise în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP), aprobate de eșaloanele superioare și incluse anual în *Planul de pregătire a cadrelor militare prin cursuri de carieră și prin Planul de perfecționare a pregătirii personalului militar prin cursuri, altele decât cele de carieră, organizate în instituțiile de învățământ militar/formare continuă din subordinea Statului Major al Forțelor Terestre*, sunt prezentate în tabelul de mai jos.

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 4 – Situația programelor de studii postuniversitare

Program de studii postuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Leadership în câmp tactic</i>	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Comunicații și informatică</i> (curs de carieră)	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Managementul situațiilor de criză</i> (curs de carieră)	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i> (curs de carieră)	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Protecția mediului în acțiunile militare</i>	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Managementul calității totale</i> (curs de carieră)	cu frecvență	16	25
Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Audit public intern</i>	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Protecția electronică a sistemelor de comunicații militare</i>	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Proiectarea, implementarea și administrarea centrelor de date</i>	cu frecvență	16	25
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice</i>	cu frecvență	30	100/serie

Tabelul nr. 5 – Situația programelor de studii nonuniversitare

Program de studii nonuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
<i>Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	cu frecvență	24	30/serie

Programele de studii organizate de academie se desfășoară în totalitate la forma **învățământ cu frecvență**.

Viabilitatea programului reflectă cerințele de pe piața muncii. Planurile de învățământ sunt actualizate și converg spre scopurile și planurile strategice ale academei.

Fișele disciplinelor sunt elaborate în conformitate cu reglementările în vigoare și sunt discutate și aprobate la nivelul structurilor de conducere academică. Conținuturile prevăzute a fi predate în cadrul disciplinelor sunt actualizate anual și centrate pe obținerea rezultatelor învățării specifice programelor de studii. Totodată, acestea prevăd corelații între competențele declarate în planul de învățământ și așteptările beneficiarilor.

NECLASIFICAT

3.2. Admiterea

Anual instituția noastră publică pe site-ul instituției www.armyacademy.ro *Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, cu șase luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, conform cadrului normativ și cifra de școlarizare, precizată în *Planul de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale*, aprobat de ministrul apărării naționale.

3.2.1. Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master



Admiterea pentru absolvenții de colegii/licee civile, pentru studii universitare de licență, s-a desfășurat pe domenii de studii, pe locurile alocate fiecărui beneficiar în parte, conform *Planului de școlarizare*, aprobat de ministrul apărării naționale. Potrivit reglementărilor în vigoare specifice, fiecare beneficiar din cadrul Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională a realizat **recrutarea și selecția** candidaților.

În perioada de referință, domeniile de studii și specialitățile militare pentru formarea ofițerilor de armă, Forțe Terestre, gestionate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 6 – Domeniile de studii și specialitățile militare

Domenii de studii	Specialități militare
Științe militare, informații și ordine publică	Infanterie
	Cercetare
	Vânători de munte
	Geniu
	Auto
	Tancuri
	Apărare CBRN
Contabilitate	Artilerie și rachete
	Intendență
Inginerie și management	Poliție militară
	Finanțe – contabilitate (doar pentru abs. de CNM)
	Comunicații

NECLASIFICAT

27 din 146

NECLASIFICAT

A) admiterea absolvenților de licee civile

Concursul de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru absolvenții de licee civile, s-a organizat și desfășurat în data de 08.07.2025.



În baza *Planului de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale*, Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu i-au fost alocate 55 de locuri pentru Ministerul Apărării Naționale și 41 de locuri pentru alți beneficiari din Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională, la domeniile de studii universitare *Științe militare, informații și ordine publică și Inginerie și management*.

Înscrierea candidaților s-a realizat on-line, prin intermediul platformei JobRouter, un instrument digital utilizat de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru gestionarea proceselor de admitere și management academic.

Candidații au susținut proba admiterii doar la un singur domeniu de studii universitare de licență și la un singur beneficiar. Testul-grilă a constat în verificarea cunoștințelor la disciplinele *Matematică, Informatică și Fizică*.

La concursul de admitere s-au înscris 94 de candidați, dintre care doar 78 s-au prezentat în vederea susținerii testului de verificare a cunoștințelor. În urma susținerii acestuia, un număr de 59 de candidați au fost declarați ADMIS, iar alți 19 candidați au fost declarați RESPINS deoarece nu au obținut media minimă de 5,00.

Situația locurilor ocupate de către absolvenții de licee civile, pe domenii de studii, beneficiari, armele/serviciile și specialitățile militare, declarați ADMIS la concursul de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, este prezentată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 7 – Situația locurilor ocupate de către absolvenții de licee civile

Domeniu	Beneficiar Arma	Concurs de admitere						LC admiși în AFT							
		MAPN	MAI	SRIS	IE	ST	SANP	TOTAL LC	MAPN	MAI	SRIS	IE	ST	SANP	TOTAL LC
SMIOP	Infanterie	7						7	7						7
	Vânătorii de munte	2						2	2						2
	Cercetare	2						2	2						2
	Artilerie și rachete	11	2					13	11						11
	Tancuri	2						2	2						2
	Auto	4	2		1			7	4						4
	Geniu	10	2					12	10						10
	Apărare CBRN	3	2	1				6			1				1
	Intendență	4	3				4	11	4	1					5
	Poliție militară	5	1	1	1			8	5						5
	Total SMIOP	50	12	2	2	0	4	70	47	1	1	0	0	0	49
IM	Comunicații	5	3	5	6	7		26	4		2		4		10
CIG	Finanțe-contabilitate							0							0
TOTAL		55	15	7	8	7	4	96	51	1	3	0	4	0	59

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Repartiția pe arme și specialități militare în cadrul domeniului *Științe militare, informații și ordine publică*, a absolvenților de licee civile, declarați „ADMIS” la concursul de admitere, s-a organizat și desfășurat în baza opțiunilor exprimate, la data prezentării în academie, după testarea psihotehnică a candidaților, care au optat pentru armele *Tancuri, Geniu și Auto*, odată cu înmatricularea acestora pe domenii de studii/programe de studii/specialități militare.

Date statistice privind **admiterea la programele de studii universitare de licență** sunt prezentate în **Anexa nr. 2a – Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de licență, sesiunea iulie 2025**.

B) Admiterea prin repartiție a absolvenților de colegii naționale militare (CNM)

Admiterea prin repartiție a absolvenților de colegii naționale militare s-a organizat și desfășurat în perioada 08-09.07.2025, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în baza prevederilor *Ordinului ministrului apărării naționale nr. M 258/2023 pentru aprobarea Metodologiei privind procedura de repartiție a absolvenților colegiilor naționale militare în instituțiile de învățământ superior militar și calculul mediei de repartiție*, cu modificările și completările ulterioare, în limita locurilor prevăzute pentru nevoile Ministerului Apărării Naționale (*M.Ap.N.*) prin *Planul de școlarizare pentru anul de învățământ 2025-2026*.

Numărul absolvenților colegiilor naționale militare, promoția 2025, a fost de 558 absolvenți, iar la susținerea testului de verificare a cunoștințelor au fost prezenți 556 absolvenți, astfel:

Tabelul nr. 8 – Situația numerică a absolvenților colegiilor naționale militare

Nr. crt.	Denumirea CNM	Studenți	Promovați (după selecție/bac)			Susținere TVC
			Băieți	Fete	Total	
1	Colegiul Național Militar „Tudor Vladimirescu”, Craiova (<i>CNM TV</i>)	109	74	35	109	109
2	Colegiul Național Militar „Mihai Viteazul”, Alba Iulia (<i>CNM MV</i>)	107	67	38	105	104
3	Colegiul Național Militar „Dimitrie Cantemir”, Breaza (<i>CNM DC</i>)	118	72	46	118	118
4	Colegiul Național Militar „Ștefan cel Mare”, Câmpulung-Moldovenesc (<i>CNM SM</i>)	119	78	40	118	118
5	Colegiul Național Militar „Alexandru Ioan Cuza”, Constanța (<i>CNM AIC</i>)	114	64	44	108	107
TOTAL		567	355	203	558	556

În urma susținerii testului de verificare a cunoștințelor au fost declarați ADMIS doar **545 de absolvenți** care au fost ulterior repartizați în instituțiile de învățământ superior militar, iar 11 absolvenți au fost declarați RESPINS.

NECLASIFICAT

29 din 146

NECLASIFICAT

În baza *Planului de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale*, Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu i-au fost alocate 281 de locuri pentru absolvenții de colegii naționale militare, iar în urma repartiziției au fost ocupate 259 de locuri, 18 dintre cele 259 de locuri ocupate aparținând celorlalți beneficiari din Sistemul de Apărare și Ordine Publică.

C) admiterea în universități civile cu luare în evidență AFT

În perioada analizată, în premieră, prin *Planul de școlarizare pentru anul universitar 2025-2026*, academiei i-au fost repartizate 43 de locuri pentru formarea ofițerilor în instituții civile de învățământ universitar partener, pentru beneficiarul M.Ap.N., în baza *Ordinului M 112/2024 privind condițiile și a procedurii de luare în evidență într-o instituție de învățământ superior militar a studenților școlarizați în instituții civile de învățământ superior pentru nevoi ale M.Ap.N.-ului*. În acest context academia a întreprins următoarele măsuri:

VĂ OFERĂ OPORTUNITATEA URMĂRII UNEI CARIERE MILITARE

„Pregătește-te într-o universitate civilă și activează în domeniul militar”

Educație academică completă

- Lider militar, educator, călăuzitor, specialist militar
- Pregătire academică de top în universități civile, școlarizare gratuită și drepturi bănești
- Pregătire militară generală și de specialitate în AFT Sibiu
- Formare cu specialiști din domenii de vârf
- Acces la tehnologii moderne
- Abilități de leadership și management

Avantaje

- ✓ Indemnizații de student militar
- ✓ Spații de cazare gratuite în căminele civile
- ✓ Formare profesională continuă
- ✓ Carieră de prestigiu
- ✓ Loc de muncă sigur și oportunități de avansare
- ✓ Stabilitate financiară
- ✓ Beneficii suplimentare: compensații pentru hrană, echipament, locuință de serviciu sau chirie/rață

INFORMARE

- Afiș despre locurile alocate Ministerului Apărării Naționale pentru ofițeri
- ÎNSCRIE-TE la facultatea civilă dorită
- PARTICIPĂ la concursul de admitere
- DEVINO student civil
- ÎNCHEIE contractele de exercitare a profesiei de cadru militar și de școlarizare pentru Pregătirea militară generală și de specialitate în armată/serviciu

RECRUTARE

- Cetățean român cu domiciliul stabil în România de cel puțin 6 luni
- Cel puțin 16 de ani împliniți
- Certificat de limbă engleză (nivel B2)
- Diplomă de bacalaureat
- PROMIȚI statut de student militar
- PROMOVEAZĂ toate examenele
- SUSTINE examenul de licență/diplomă
- AVANSEAZĂ LA PRIMA GRAD

SELECȚIE (probă fizică, probă psihologică, interviu final, vizită medicală)

www.armata.ro/balcescu

– a creat o secțiune pe site-ul oficial cu informațiile necesare;

– a încheiat *Acorduri de parteneriat interuniversitare* cu instituțiile civile de învățământ superior precizate în *Planul de școlarizare 2025-2026*;

– s-a implicat în promovarea acestei noi oferte educaționale;

– a întocmit *Planurile de învățământ* privind pregătirea militară și de specialitate, pentru fiecare specialitate militară în parte, planuri care au fost aprobate de către eșaloanele de drept;

– au fost transmise la BIR-uri și universități civile materiale de promovare (pliant prezentare AFTNB, afiș prezentare AFTNB, afiș prezentare locuri în universități civile și afiș privind prezentarea pașilor pentru a deveni ofițer);

– a delegat reprezentanți care au participat la sediul SMFT, la activitatea de instruire pe linia informării publice.

Din cele 43 de locuri alocate academiei prin *Planul de școlarizare pentru beneficiarul M.Ap.N.*, în cadrul a 6 universități civile, 18 studenți militari luați în evidență

pentru formare ofițeri (11 absolvenți CNM; 7 absolvenți de liceu/colegiu civil), 25 de locuri au rămas neocupate. Studenții admiși după prima sesiune de admitere, s-au prezentat în academie, în luna septembrie, în vederea executării modulului de pregătire militară.

Date statistice privind situația candidaților declarați ADMIS în urma concursurilor de admitere desfășurate de universitățile civile partener academei, pentru formarea ofițerilor în beneficiul M.Ap.N. sunt prezentate în **Anexa nr. 2b**.

D) Admiterea la studii universitare de masterat – sesiunile iulie și septembrie 2025

Concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat s-a desfășurat în cadrul a două sesiuni de admitere, astfel:

- ✓ sesiunea I în data de **23.07.2025**;
- ✓ sesiunea a II-a în data de **27.09.2025**.

NECLASIFICAT

La finele anului universitar 2024-2025, din numărul de 265 absolvenți ai programelor de studii universitare de licență, promoția 2025 din academie, s-au înscris și au fost admiși la programele de studii universitare de masterat 219 absolvenți (82,64 %).

Situația accederii la programele de master proprii a absolvenților academei, promoția 2025, este prezentată în **Anexa nr. 3**.

3.2.2. Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă

În conformitate cu prevederile *Planului de pregătire a cadrelor militare prin cursuri de carieră în anul universitar/de instruire 2024-2025 și 2025-2026 și Planului de perfecționare a pregătirii personalului militar prin cursuri, altele decât cele de carieră, organizate în instituții de învățământ militar/formare continuă din subordinea Statului Major al Forțelor Terestre, s-au organizat concursuri de admitere la programele de studii postuniversitare aprobate prin aceste planuri.*

Tabelul nr. 9 – Situația candidaților la admiterea la programele postuniversitare

Program de studii	Număr locuri					Total	Nr. candidați admiși					Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	STS	Alți beneficiari		M.Ap.N.	MAI	SRI	STS	Alți beneficiari	
Domeniul de studii: Științe militare, informații și ordine publică												
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Comunicații și informatică</i> (14.02.2025)	25	-	-	-	-	25	10	-	-	-	-	10
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice</i> – (03.02.2025)	-	9	-	-	91	100	-	9	-	-	15	24
Program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională a adulților în domeniul <i>Protecția electronică a sistemelor de comunicații militare</i> – (10.09.2025)	-	-	-	25	-	25	-	-	-	7	-	7

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 10 – Situația candidaților la admiterea la programele nonuniversitare

Program de studii	Număr locuri				Total	Nr. candidați admiși				Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	Alți beneficiari		M.Ap.N.	MAI	SRI	Alți beneficiari	
Domeniul de studii: Științe militare, informații și ordine publică										
Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari – (25.02.2025) – Seria I	33	–	–	–	33	33	–	–	–	33
Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari – (22.09.2025) – Seria a II-a	30	–	–	–	30	26	–	–	–	26

3.3. Rezultatele învățării

O preocupare constantă a constituit-o îmbunătățirea funcționalității activităților educaționale în vederea fundamentării unei culturi a calității educației în cadrul instituției. Nivelul asimilării cunoștințelor și al formării competențelor este certificat de rezultatele obținute de studenți/cursanți la evaluarea continuă, la evaluările semestriale și la examenele de finalizare a studiilor, astfel:

a) Ciclu I de studii universitare – licență

Activitatea majorității studenților militari s-a caracterizat prin implicarea responsabilă în procesele de formare a cunoștințelor, abilităților intelectuale și motrice subsumate competențelor profesionale și transversale specifice fiecărui program de studii.

În urma finalizării sesiunii de reexaminare programată în luna septembrie 2025, conform *Calendarului activităților educaționale*, un număr de 68 de studenți din anul I, 52 de studenți din anul II și 4 studenți din anul III de studii au promovat în anul următor prin credite, toți ceilalți studenți fiind integraliști.

La nivelul facultăților se desfășoară în vederea consolidării cunoștințelor și îmbunătățirii performanțelor studenților care întâmpină dificultăți în urma susținerii evaluărilor, consultații săptămânale, asigurate de personalul didactic și *Corpul instructorilor militari*, care au facilitat analize individualizate în scopul identificării:

- lacunelor existente în pregătirea anterioară;
- soluțiilor de diminuare a obișnuinței de a memora informațiile în vederea reproducerii lor și de utilizare a acestora pentru a soluționa situații problematice;
- dificultăților în utilizarea surselor bibliografice recomandate pentru problematica de studiu;
- cauzelor care generează nerezolvarea sarcinilor de muncă independentă, de la seminar sau de la aplicațiile practice, participarea sporadică la programul de consultații etc.;
- dificultăților de stabilire a priorităților pentru studiu și de organizare a timpului alocat acestei activități.

În vederea consolidării/dezvoltării cunoștințelor și competențelor, studenții au desfășurat stagii de practică, traseul tematic fiind etapizat în raport cu evoluția pregătirii, conform prevederilor planurilor de învățământ aferente programelor de studii universitare.

Pe parcursul perioadei de **practică universitară** (de specialitate/stagiu), pentru promoția 2025, studii universitare de licență, conform prevederilor planurilor de învățământ și a actelor

NECLASIFICAT

normative emise de eşaloanele superioare, s-au derulat *evaluări externe* de către comandanții din unitățile militare ale Forțelor Terestre și structurile nominalizate de beneficiari, în vederea *aprecierii nivelului de dezvoltare a competențelor de comandant și de educator*.

Absolvenții programelor de studii universitare de licență au finalizat studiile prin susținerea **examenului de licență** pentru programele de studii din domeniile *Științe militare, informații și ordine publică, Științe administrative și Contabilitate și examen de diplomă* pentru absolvenții domeniului *Inginerie și management*.

Examenul de licență/diplomă s-a desfășurat într-o singură sesiune de evaluare și a constat în susținerea a două probe:

- Proba I – Evaluarea cunoștințelor fundamentale și de specialitate;
- Proba a II-a – Prezentarea și susținerea lucrării de licență/diplomă.



La examenul de licență/diplomă, **sesiunea iulie 2025**, desfășurat în perioada 17-22.07.2025, s-au **înscris** și au **promovat un număr de 265** absolvenți.

Câteva date statistice referitoare la rezultatele obținute de către absolvenții promoției 2025 la susținerea **examenului de licență/diplomă** sunt prezentate în **Anexa nr. 5 – Date statistice privind examenul de finalizare studii**.

Începând cu data de 01 septembrie 2025, **studenții admiși în universități civile**, pe locurile alocate M.Ap.N., s-au prezentat în AFT în vederea efectuării modulului de pregătire militară aferent Semestrului I – *Instrucție pentru formarea deprinderilor de militar*, desfășurat în perioada 01.09-26.09.2025, alături de studenții militari admiși în AFT prin concurs de admitere desfășurat în data de 08.07.2025.

Studenții au fost dotați cu echipamentul militar corespunzător: uniformă militară și echipamentul necesar pregătirii militare și de specialitate în arma/serviciu, stagiul de practică după caz, conform prevederilor ordinului M 162/2024 – *Ordin pentru aprobarea Statutului studentului militar* și alocați la masă.

La prezentarea în academie pentru efectuarea acestui modul studenții au semnat:

- *Contract de școlarizare pentru pregătirea militară și de specialitate în armă/serviciu;*
- *Contract privind exercitarea profesiei de cadru militar în activitate.*

Totodată, în această perioadă tuturor studenților li s-a dat acces și au fost create conturi pe platformele folosite de studenții academei (platforma e-learning MOODLE, aplicația/platforma Cloud Library, acces biblioteca virtuală, acces aplicația Liberty Link, acces servicii de împrumut interbibliotecar).

Cei 18 studenți luați în evidență de academie au participat, alături de studenții înmatriculați în anul I de studii în AFTNB, la depunerea jurământului militar, care s-a desfășurat în 24.10.2025. Studenții s-au prezentat în 22.10.2025 în vederea pregătirii, pentru desfășurarea în condiții optime a acestei activități și în completarea numărului de ore planificate în cadrul modulului de pregătire militară. Pe timpul derulării *Modulului de pregătire militară*, studenților li s-au prelucrat prevederile ordinului privind *Statutul studentului militar* cu drepturile, obligațiile și interdicțiile studentului militar, li s-au adus precizări referitoare la relaționarea cu străinii.

În vederea relaționării optime cu studenții s-a creat o adresă de e-mail de corespondență, relatii.interinstitutiionale@armyacademy.ro.

NECLASIFICAT

33 din 146

b) Ciclul II de studii universitare – masterat

Examenul de disertație s-a organizat în trei sesiuni, *februarie, iunie și septembrie 2025*, totalul absolvenților fiind de 200.

Acesta a constat într-o singură probă – prezentarea și susținerea lucrării de disertație, câteva date statistice referitoare la rezultatele obținute la nivelul programelor de studii fiind prezentate în **Anexa nr. 6 – Date statistice privind examenul de disertație pe programe de studii**.

Gradul de promovabilitate atestă seriozitatea implicării, deopotrivă, atât a personalului didactic, a instructorilor militari, cât și a absolvenților în pregătirea acestor etape de evaluare finală.

c) Programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă

Examenul de certificare a competențelor profesionale s-a desfășurat conform planificării, promovabilitatea fiind de 100 %.

În perioada evaluată au finalizat cinci serii ale programelor de studii postuniversitare, rezultatele obținute fiind cele prezentate detaliat în **Anexa nr. 7a – Date statistice privind finalizarea programelor de studii postuniversitare**.

3.4. Practica universitară

Scopul general al practicii universitare (de specialitate/stagiului) a constat în însușirea, aprofundarea, completarea și consolidarea cunoștințelor teoretice asimilate în procesul de învățământ și formarea, dezvoltarea și perfecționarea deprinderilor practice necesare, atât în specialitatea universitară, cât și în cea militară (specialist militar).

▪ În semestrul II al anului universitar 2024-2025, studenții au executat practica universitară în AFT sau în unități militare, repartizați conform procedurilor în vigoare *Metodologiei de organizare și desfășurare a practicii universitare/stagiului începând cu anul universitar 2022-2023*.

▪ În semestrul I al anului universitar 2025-2026, au fost repartizați 367 de studenți la unități militare subordonate Statului Major al Forțelor Terestre. Repertizarea s-a efectuat diferențiat, pe programe de studii și specialități militare, conform planificărilor de la nivelul categoriilor de forțe și în concordanță cu solicitările înaintate de structurile beneficiare.

În cadrul procesului de alocare/repartizare, **prioritară a fost participarea studenților la exercițiile majore planificate** a se desfășura în Forțele Terestre în anul 2025, asigurându-se integrarea acestora în activitățile specifice de instruire colectivă și aplicativă.

Activitatea de organizare și desfășurare a practicii universitare (de specialitate/stagiului) în anul universitar 2025-2026, s-a realizat conform planificării aprobate la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și Statului Major al Forțelor Terestre, în perioada 20.10-04.11.2025, în cadrul unităților militare subordonate structurilor de forțe.

Repartizarea s-a făcut în funcție de specificul fiecărui program de studii și de specialitățile militare aferente: Infanterie, Cercetare, Vânători de munte, Geniu, Artilerie și Rachete, Apărare CBRN, Intendență și Auto/Tancuri, asigurându-se o acoperire completă a armii pentru care se formează studenții.

În concluzie, peste 64 % dintre studenți au participat efectiv la exercițiile majore planificate de Forțele Terestre, fie la nivel tactic, fie integrat în structuri de luptă și sprijin logistic.

3.5. Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)

În contextul actual, instituțiile de învățământ superior sunt tot mai interconectate, urmăresc obiective comune și se concentrează pe identificarea unor parteneri viabili, în vederea construirii unor alianțe solide și durabile pentru dezvoltarea cooperării internaționale. Acest demers se realizează prin utilizarea unor instrumente și strategii adecvate, prin derularea de proiecte comune, precum și prin adaptarea programelor de studii la standardele de calitate și performanță în educație. În acest cadru, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu are ca obiectiv creșterea gradului de internaționalizare a tuturor programelor de studii, a pregătirii militare, a cercetării științifice, a activităților extracurriculare, precum și a proceselor și strategiilor dezvoltate la nivel instituțional.

Activitatea de relații internaționale desfășurată în anul 2025 a vizat, urmând modelul impus în anii anteriori, obiectivul strategic al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu de **internaționalizare a educației la nivel instituțional**. În acest context, în conformitate cu cadrul normativ european, național și cu cel proiectat la nivel instituțional, în anul 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-a implicat activ în derularea activităților internaționale cu scopul îndeplinirii următoarelor obiective:

a) consolidarea parteneriatelor interinstituționale realizate în cadrul *Programului Erasmus+* deja existente și identificarea de noi oportunități de colaborare cu instituții de învățământ superior, militare și civile;

b) prezența reprezentanților instituțiilor noastre la cât mai multe activități de pregătire militară și academică oferite în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO*;

c) consolidarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare în cadrul altor programe și inițiative internaționale prin participarea la evenimente precum întâlniri ale *Grupului de Implementare*, edițiile anuale ale *Forumului Academic Militar Internațional – iMAF*, *Seminarului Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS* și organizarea altor activități cu prezență internațională, precum stagiul de pregătire a cadeților francezi, stagii de practică realizate de studenții Universității de Inginerie, Limoges, Franța, schimburile de experiență cu Academia Militară, West Point, SUA etc.;

d) participarea la activități internaționale în afara celor organizate în cadrul *Programului Erasmus+* și *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri*;

e) încurajarea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituție de a lua parte la cel puțin o activitate internațională care vizează pregătirea academică, militară, culturală, sportivă și profesională;

f) corelarea ofertei educaționale a academiei cu necesitățile partenerilor și posibilitățile proprii de implementare, prin revizuirea și îmbunătățirea ofertei educaționale, astfel încât să se înregistreze o creștere în ceea ce privește numărul de mobilități *incoming* realizate în instituția noastră;

g) compatibilizarea programelor de studii care se derulează în academie cu cele ale instituțiilor partenere, fapt care să încurajeze crearea de semestre internaționale și la celelalte specializări gestionate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;

h) implicarea instituției noastre în proiecte realizate în colaborare cu instituțiile partenere, care să fie finanțate de diferite organizații internaționale (în cadrul *Programului Erasmus+*, *Acțiunea-Cheie 2 – Parteneriate pentru cooperare etc.*).

Activitățile internaționale planificate și desfășurate la nivelul *Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* în anul 2025 au urmărit cu precădere participarea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal la mobilități

de studii, practică, predare, instruire/formare, sprijin organizatoric în cadrul **Programului Erasmus+**, participarea la module de pregătire militară și academică în cadrul **Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)** și participarea la competiții sportive, săptămâni internaționale, schimburi de experiență și **alte activități internaționale**, organizate atât de instituția noastră (componenta incoming), cât și de instituțiile partenere (componenta outgoing).

A. Activități desfășurate în cadrul Programului Erasmus+

Activitățile derulate în cadrul *Programului Erasmus+* au beneficiat în principal de suportul financiar oferit prin proiectele finanțate de *Comisia Europeană*, dar și din *Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2025*. De asemenea, menționăm faptul că, în anul 2025, au fost încheiate șapte noi acorduri de cooperare, la finalul anului 2025 academia având semnate acorduri interinstituționale cu 50 de instituții din Uniunea Europeană și din afara acesteia. Cele șapte instituții cu care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a semnat acorduri de cooperare în anul 2025 sunt:

1. Academia Forțelor Navale „Nikola Vaptasarova”, Varna, Bulgaria;
2. Universitatea de Securitate și Apărare „Dr. Franjo Tudman”, Zagreb, Croația;
3. Colegiul Universitar de Apărare, Oslo, Norvegia;
4. Academia de Științe Aplicate, Nowy Sacz, Polonia;
5. Universitatea de Tehnologie și Științe Economice „Helena Chodkowska”, Varșovia, Polonia;
6. Universitatea Adriatică din Bar, Muntenegru;
7. Academia Militară din Coreea, Seul, Republica Coreea.



Activitățile planificate și organizate în cadrul **Programului Erasmus+** –**Acțiunea-Cheie 1** au urmărit realizarea de mobilități de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal atât outgoing, cât și incoming. Pentru derularea în cele mai bune condiții a tuturor acestor schimburi internaționale în anul 2025, instituția noastră a utilizat fonduri din contracte financiare semnate cu Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Dezvoltării Profesionale (ANPCDFP), astfel:

- **214.090 euro** din contractul nr. 2023-RO01-KA131-HED-000119191 (finalizat în iulie 2025, raportul final a fost validat);
- **290.271 euro** din contractul nr. 2024-1-RO01-KA131-HED-000212353;
- **492.095 euro** din contractul nr. 2025-1-RO01-KA131-HED-000315261;
- **58.788 euro** din contractul nr. 2023-1-RO01-KA171-HED-000138240 finalizat în iulie 2025, raportul final a fost validat);
- **85.470 euro** din contractul nr. 2024-1-RO01-KA171-HED-0001226201;
- **89.820 euro** din contractul nr. 2025-1-RO01-KA171-HED-000335915.

În anul 2025, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-au desfășurat un număr de 158 mobilități outgoing în cadrul Programului Erasmus+ la 37 de instituții partenere, astfel:

- Facultatea de Științe Militare – 72;

NECLASIFICAT

- Facultatea de Management Militar – 51;
- Facultatea de Științe Economice și Administrative – 18;
- Centrul de Pregătire Militară – 3;
- Alte categorii de personal – 14.

Situația mobilităților outgoing pe tipuri de mobilități desfășurate de reprezentanții instituției noastre în anul 2025 este prezentată în graficul de mai jos:

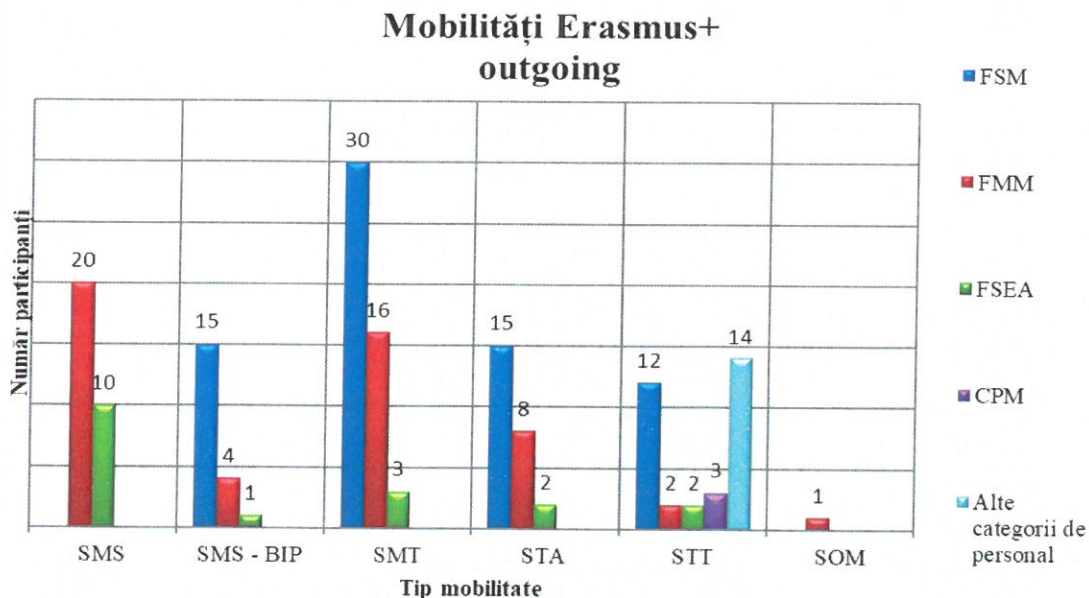


Figura nr. 1 – Situația mobilităților outgoing în cadrul Programului Erasmus+

Pe lângă mobilitățile outgoing, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituțiile partenere pentru a realiza mobilități de studii, practică, predare și instruire/formare în cadrul Programului Erasmus+.

În acest context, instituția noastră a găzduit un număr de 79 reprezentați din 20 instituții partenere din străinătate la mobilități realizate în cadrul Programului Erasmus+, situația acestora fiind prezentată sintetic în graficul de mai jos:

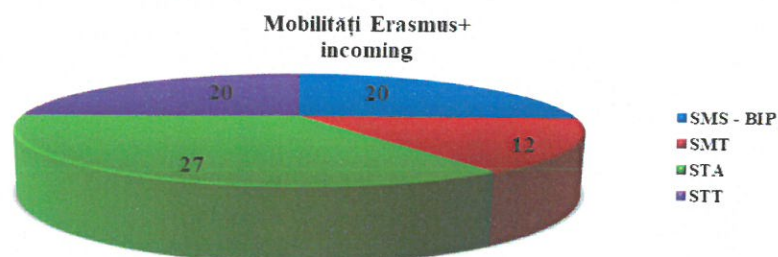


Figura nr. 2 – Situația mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+

În anul 2025, în cadrul Programului Erasmus+, au fost realizate 158 mobilități outgoing și 79 mobilități incoming în colaborare cu instituțiile partenere ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

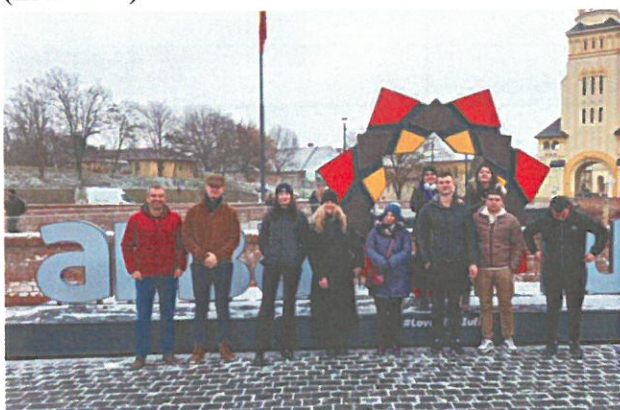
NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Sumele utilizate pentru buna desfășurare a activităților internaționale în anul 2025 din Bugetul Programului Erasmus+ au fost în valoare de **341.487,13 euro** și **52.290 lei** din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2024.

De asemenea, menționăm faptul că, pentru înregistrarea în condiții optime a mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a continuat demersurile pentru a implementa platforma *Mobility Online*, platformă care va fi disponibilă și pentru înregistrarea și prelucrarea automată a datelor beneficiarilor de mobilități outgoing.

B. Activități desfășurate în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)



Un alt program sub egida căruia Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu derulează o serie de activități pentru studenți și instructori militari este *Inițiativa Europeană de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)* – inspirat de Programul Erasmus+.

În cadrul acestui program 26 de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din academie, au participat în anul 2025 la un număr de 9 activități – module de

pregătire militară și academică, exerciții militare și competiții sportive organizate de instituțiile partenerare ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Situația participării la activități în cadrul Inițiativa Europeană de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO) este prezentată sintetic în graficul de mai jos:



Mobilități outgoing în cadrul programului EMILYO

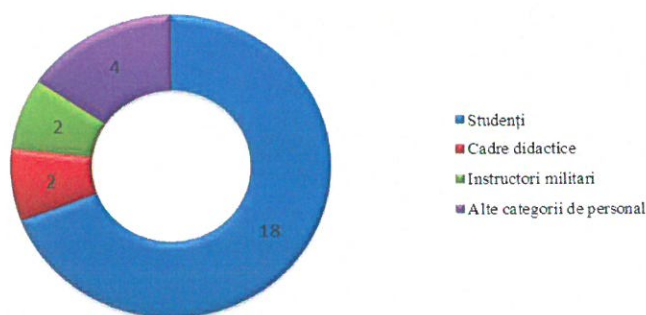


Figura nr. 3 – Situația participării *outgoing* la module, competiții și activități în cadrul Programului EMILYO

NECLASIFICAT

38 din 146

NECLASIFICAT



În ceea ce privește componenta incoming, este important de menționat faptul că, în cadrul acestei inițiative, în anul 2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat atât modulele internaționale deja cunoscute, precum *Battle Physical, Mental and Survival Training*, dar și module organizate pentru prima dată de instituția noastră și dedicate studenților, precum modulele de pregătire academică *Problem Solving and Critical Thinking*, *Law of Armed Conflict* și *European Values*. De asemenea, Academia

Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit pentru prima dată cursul pilot dedicat cadrelor didactice *Assesment and Evaluation in English Teaching*.

Pentru participarea la toate aceste activități care urmăresc atât pregătirea academică și militară a studenților, cât și activități dedicate personalului, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit 117 reprezentanți proveniți de la 23 de instituții partenere. Situația sintetică a acestor mobilități este prezentată în graficul următor:



Participare module EMILYO organizate de AFT

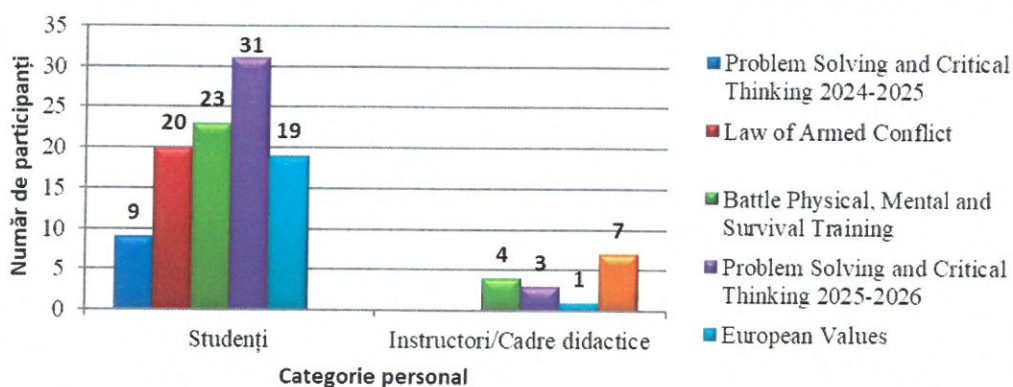


Figura nr. 4 – Situația participării incoming la module în cadrul Programului EMILYO

Este important de menționat faptul că modulul *Battle Physical, Mental and Survival Training* a fost oferit partenerilor noștri în format *Short Term Blended Mobility* în cadrul Programului Erasmus+. Cu toate că modulul este proiectat pe durata a două săptămâni, participanții au avut opțiunea de a participa doar la una dintre săptămâni sau pe întreaga perioadă și astfel să obțină trei credite ECTS.

NECLASIFICAT

39 din 146

NECLASIFICAT

De asemenea, un element de noutate în ceea ce privește activitatea de relații internaționale realizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în anul 2025 îl reprezintă organizarea modului *Problem Solving and Critical Thinking*, ediția din anul universitar 2025-2026, sub forma primului *Program Intensiv Mixt – Blended Intensive Programme* în cadrul Programului Erasmus+.

Buna desfășurare a acestor activități a fost asigurată prin sprijinirea cu fonduri în valoare de **62.584,37 lei** din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2025. De asemenea, în vederea bunei desfășurări a tuturor modulelor organizate de instituția noastră, Colegiul European de Securitate și Apărare (ESDC) a asigurat un buget de **2.000 euro** pentru fiecare activitate.

În cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)*, în anul 2025, a fost realizat un total de 26 de mobilități outgoing și 117 mobilități incoming. Se poate observa faptul că modulele de pregătire academică și militară oferite de instituția noastră s-au bucurat de o prezență numeroasă, în timp ce activitățile organizate de instituțiile partenere s-au bucurat de o prezență numeroasă a reprezentanților români, cu atât mai mult cu cât au fost impuse restricții financiare pentru participarea la activități internaționale.



În ceea ce privește participarea Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la *Forumul Academic Militar Internațional (iMAF)*, menționăm faptul că cea de-a 11 ediție a fost găzduită de Academia Forțelor Navale „Mircea cel Bătrân”, Constanța, în perioada 02.06-07.06.2025. Această activitate a reunit 106 participanți și 33 de studenți, reprezentând 45 de instituții militare din 19 țări membre ale Uniunii Europene, Norvegia, Canada și SUA și a avut ca scop principal promovarea cooperării

internaționale la nivelul instituțiilor militare de învățământ superior și diseminarea experiențelor internaționale ale studenților în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri*, dar și promovarea schimburilor academice între academiile militare, armonizarea curriculumelor, promovarea semestrelor comune, dar și a diferitelor module comune de instruire.

C. Alte activități internaționale

În afara programelor și parteneriatelor amintite mai sus, reprezentanții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au luat parte și la alte activități cu participare internațională, ca răspuns la solicitările venite din partea *Ministerului Apărării Naționale* sau la invitațiile transmise de diferite instituții de învățământ superior militar. La rândul său, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a oferit partenerilor oportunitatea de a participa la alte activitățile internaționale, pe lângă cele promovate în cadrul Programului Erasmus+ și *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri*.

Situația participării la alte activități internaționale, atât pe componenta incoming, cât și outgoing, este prezentată sintetic mai jos:

Alte activități internaționale

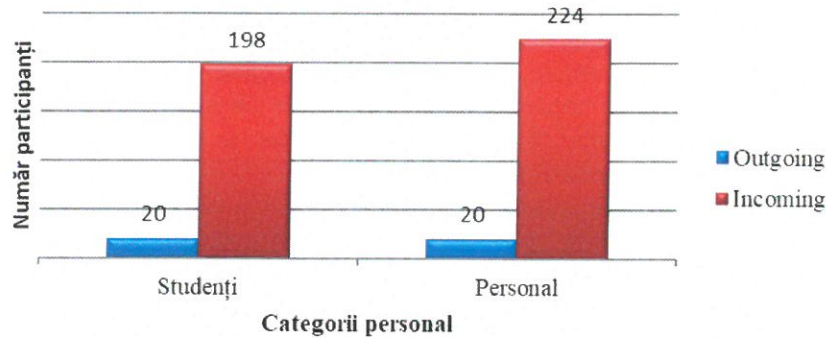


Figura nr. 5 – Situația participării la alte activități internaționale



Activitățile amintite mai sus au beneficiat de suport financiar din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2025, în valoare de **299.081**.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat mai multe evenimente în vederea promovării imaginii și a programelor de studii care se derulează în academie precum *Săptămâna Internațională a Studenților – SIS*,

Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu – SIAFT, Curs avansat SQF-MILOF, Întâlnirea Consorțiului Partnership for Peace (Pfp), Conferința Leadership & Ethics, Vizita de studii de la Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova, vizite oficiale ale delegațiilor de la Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA și Academia Militară din Seul, Republica Coreea, Școala de Vară de Antene, Propagare și Aplicații RFID, Școala de Vară în Domeniul Securității Cibernetică și Hackathonul „Defense-X”. Acestea s-au bucurat de prezența unui număr mare de participanți și au avut ca scop creșterea vizibilității instituției noastre în mediul academic internațional și implicit atragerea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice și alte categorii de personal care să realizeze mobilități în instituția noastră în următorii ani universitari.



Obiectivul principal al tuturor evenimentelor internaționale găzduite de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este promovarea ofertei educaționale, a activităților internaționale organizate de academie, precum și dezvoltarea de relații de colaborare cu alte

universității, în vederea facilitării schimburilor de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal, în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO și altor programe și inițiative internaționale. Activitățile realizate de instituția noastră în plan internațional și-au atins obiectivele și au avut un impact pozitiv atât în rândul participanților străini, cât și al celor români, prin interacțiunea într-un mediu multinațional, încurajarea împărtășirii de idei legate de sistemul de învățământ, cultura și tradițiile țărilor de proveniență a participanților, dar și prin explorarea posibilităților de cooperare în domeniul cercetării și instruirii militare.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu va continua să inițieze și să parcurgă demersurile necesare pentru dezvoltarea cooperării internaționale prin realizarea de noi parteneriate și prin întărirea legăturilor deja existente, astfel încât actul educațional din instituția noastră să se adapteze la noile tendințe cu care învățământul superior se confruntă. De asemenea, toate activitățile internaționale realizate în instituția noastră încurajează însușirea de bune practici și metode inovative care să fie utilizate în procesul de predare, învățare și evaluare, compatibile cu cele care sunt promovate și utilizate în rândul instituțiilor partenere din Europa, și nu numai.



Activitatea de relații internaționale se va desfășura și în continuare având ca scop principal identificarea de posibilități de cooperare care să conducă la intensificarea schimburilor interinstituționale și la creșterea numărului de mobilități realizate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, astfel încât un număr cât mai mare de studenți să beneficieze de experiența dobândită prin participarea la activități realizate în mediul internațional.

3.6. Nivelul de satisfacție al studenților, cursanților și absolvenților

În anul de referință, în conformitate cu prevederile H.G. nr. 962/2024 privind aprobarea *Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior* și analiza nivelului de satisfacție al studenților/absolvenților/angajatorilor cu privire la programele de studii universitare derulate în instituție, în anul 2025, **au fost aplicate chestionare de evaluare a nivelului de satisfacție** studenților înmatriculați (pentru fiecare an în parte și pentru absolvenți), cursanților, precum și angajatorilor. **Scopul activității a fost acela de a măsura nivelul de satisfacție al:**

- ✓ **studenților/absolvenților cu privire la:** *calitatea conținuturilor educaționale, a actului didactic și condițiile și facilitățile oferite de academie;*
- ✓ **beneficiarilor (angajatorilor)** referitor la *gradul de adecvare a cunoștințelor, competențelor, abilităților și comportamentului/conduitei-moral civice.*

Informațiile obținute în urma aplicării chestionarelor sunt prelucrate și materializate în cadrul unor sinteze. Obiectivul urmărit a fost cel de revizuire și adaptare a programelor de studii (prin adecvarea conținutului planurilor de învățământ, în limitele prerogativelor legale, și actualizarea fișelor disciplinelor/programele analitice) și, nu în ultimul rând, de îmbunătățire a calității mediului de învățare pe cei **trei piloni principali:** *educație academică, pregătire militară și pregătire fizică.*

Prin feedbackul oferit de studenți, rezultă că **nivelul de satisfacție al acestora este unul pozitiv** de „foarte mulțumit” și „mulțumit”, când ne referim la *condițiile de viață, resursele și spațiile de învățare și instruire, programele de studii, procesul didactic, oportunitățile de studii și comunicarea academică.* **Angajatorii apreciază favorabil calitatea absolvenților academiei.**

NECLASIFICAT

Prin urmare, **mai mult de 60 % dintre studenți apreciază pozitiv conținuturile educaționale, calitatea actului didactic, respectiv condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.**

Îmbunătățirea continuă a calității educației este o prioritate majoră a instituției noastre și vizează obținerea de rezultate concrete care să demonstreze valoarea educației oferite.

3.7. Studenții și relația cu comunitatea – Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră

Obiectivele specifice **Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră** al academiei (CCOC) cuprind orientarea și consilierea studenților, masteranzilor, absolvenților și elevilor aflați în an terminal, creșterea gradului de inserție pe piața muncii a studenților și absolvenților, precum și facilitarea relației dintre studenți și piața muncii prin reducerea abandonului școlar. Activitățile de consiliere și orientare în carieră au vizat paliere multiple, în conformitate cu atribuțiile și responsabilitățile prevăzute prin reglementările în vigoare și se adresează:

- a) studenților, masteranzilor și absolvenților de studii universitare;
- b) cadrelor didactice și de cercetare, personalului didactic auxiliar și personalului angajat al academiei;
- c) elevilor, absolvenților de liceu.

CCOC promovează oferta de formare educațională și orientează studenții, masteranzii, absolvenții și elevii aflați în an terminal, conform aspirațiilor și competențelor, în vederea alegerii traseului educațional care le va permite calificarea în domeniile de pregătire oferite de academie.

Principalele activități ale Centrului de consiliere și orientare în carieră derulate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în anul 2025, au fost următoarele:



simulare VBS 4 (Virtual Battlespace Software).

Alături de colegii noștri, din cadrul Biroului Informare – Recrutare, am răspuns întrebărilor tuturor celor interesați de o carieră militară și de oferta educațională a academiei.

– Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat la cea de-a VI-a ediție a Expoziției Internaționale de Inventică intitulată, „*INVENTCOR 2025*”, desfășurată în perioada 3-5 aprilie, la Centrul Cultural „Drăgan Muntean” din Deva.

În cadrul evenimentului, cadrele didactice și studenții academiei, au prezentat proiecte inovatoare, evidențiind angajamentul instituției față de excelență în cercetare și educație. Participarea la „*INVENTCOR 2025*” ne-a oferit oportunitatea de a promova oferta educațională a instituției noastre și de a consolida relațiile cu alte universități și institute de cercetare, atât din țară, cât și din străinătate.



– Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat, în perioada 29-30 martie, la Târgul de Cariere, cea mai mare rețea de evenimente de recrutare și employer branding din România. În cadrul evenimentului, organizat la Sala Sporturilor Transilvania din Sibiu, am fost prezenți cu un stand expozițional cu roboți, un mini-poligon virtual de antrenament, ochelari realitate virtuală & augmentată, precum și cu un sistem de instruire prin



NECLASIFICAT

43 din 146



În cadrul evenimentului „Ziua Albă a Universităților”, care se adresează studenților și elevilor de liceu și este organizat de Autoritatea de Supraveghere Financiară, Institutul de Studii Financiare și Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară, instituția noastră a participat cu standuri de promovare a ofertei

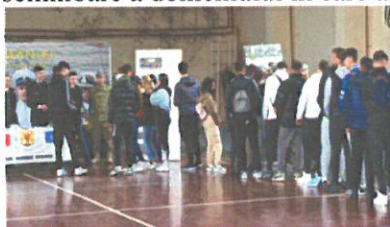


educaționale și a carierei militare, pentru a putea oferi tinerei generații o imagine de ansamblu privind oportunitatea carierei militare și a găsi inspirație în experiențele de viață și realizările profesionale, descoperind modele valoroase pentru dezvoltarea lor personală și profesională.

Cu această ocazie, reprezentanții instituției noastre au prezentat oferta educațională și capabilitățile moderne de instruire, incluzând simulatorul de drone, sistemul Virtual Battle Space și platforme robotizate.

Prezența noastră la acest eveniment reflectă angajamentul constant al academiei în promovarea excelenței în educația militară și adaptarea permanentă la cerințele mediului operațional contemporan.

– Participarea cu un stand de promovare a ofertei educaționale la „Târgul de viitor” organizat de asociația POV 21, în perioada 09-10 aprilie, la Muzeul Județean Bistrița-Năsăud, care se adresează cu precădere elevilor de liceu din clasele terminale ale învățământului teoretic și profesional, care își caută vocația, dar și tinerilor care, deși și-au terminat studiile, doresc să înfăptuiască o schimbare a domeniului în care activează.



În perioada 11-12 aprilie, am dat curs invitației de a participa la „Târgul Ofertei Universităților – ediția a V-a”, organizat la Palatul Culturii Teodor Costescu din Drobeta-Turnu Severin, în care s-au organizat ateliere de promovare a ofertei educaționale și seminarii de îndrumare a evoluției în carieră.

– Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în colaborare cu Biroul Informare – Recrutare din cadrul Centrului Militar Zonal Sibiu, a participat la data de 17 aprilie, în incinta Colegiului Național „Gheorghe Lazăr” din Sibiu, la o activitate care a avut ca scop informarea tinerilor liceeni despre oportunitățile oferite de cariera militară.



NECLASIFICAT



Elevilor din anii terminali le-au fost prezentate oferta educațională a academei și echipamente din cadrul Laboratorului de robotică și inteligență artificială.

Activitatea a debutat cu intonarea Imnului Național al României și cu un program artistic susținut de Muzica Militară.

În derularea programului „Săptămâna Verde”, desfășurat în perioada 21-25 aprilie, academia a organizat ateliere de lucru la diferite instituții de învățământ din

Sibiu. Elevii au fost receptivi, creativi și implicați, au învățat cum se realizează reciclarea corectă a deșeurilor, care sunt câteva dintre metodele de



reutilizare a lucrurilor și materialelor ce nu ne mai sunt de folos și transformarea lor în resurse valoroase sau obiecte noi, contribuind astfel la construirea unei lumi mai sustenabile.



Astfel de activități educaționale sunt benefice pentru un viitor mai verde, iar această inițiativă este un pas semnificativ în această direcție, elevii fiind cei care vor deveni cetățeni responsabili și conștienți de impactul nostru asupra mediului înconjurător.

– În data de 16 mai, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat la *Târgul ofertelor educaționale pentru învățământ liceal și profesional dual 2025*, organizat de ISJ Hunedoara și CJRAE Hunedoara. Acesta a reprezentat o activitate de orientare pentru carieră, dedicată elevilor claselor a VIII-a și a XII-a, care alături de cadre didactice și părinți au fost invitați să se familiarizeze cu oferta educațională a liceelor și a instituțiilor militare de învățământ, pentru anul școlar 2025-2026. În cadrul târgului, elevii au avut ocazia să exploreze opțiunile școlare pentru învățământul liceal și profesional dual și au discuta cu reprezentanții acestor instituții militare de învățământ despre oportunitățile evoluției în carieră.



– De Ziua Forțelor Terestre Române, peste 2500 de preșcolari, elevi și studenți, au participat la activitățile organizate de Ziua Porților Deschise la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Încadrul acestui eveniment au fost organizate expoziții de armament, echipamente și tehnică militară, exerciții demonstrative prezentate de echipele canine ale Centrului Chinologic



„Dr. Aurel Greblea”, precum și o reprezentație artistică susținută de muzica militară a academei. Totodată, colegii din cadrul Biroului Informare – Recrutare au răspuns întrebărilor tuturor celor interesați de o carieră militară și de oferta educațională a academei.

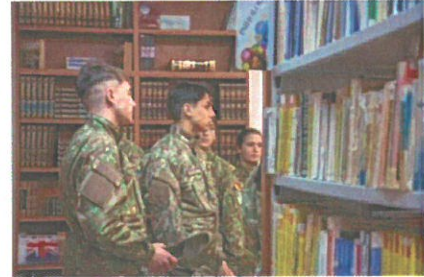


NECLASIFICAT

45 din 146

NECLASIFICAT

De Ziua Forțelor Terestre Române, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, alături de marile unități și unitățile din subordinea Statului Major al Forțelor Terestre au organizat împreună cu autoritățile publice locale, ceremonii la monumentele închinatelor memoriei Eroilor Forțelor Terestre, programe și manifestări cultural-educative cu caracter evocator și științific, competiții sportive și aplicativ-militare, expoziții de carte, concerte ale muzicilor militare, vizionare de filme documentare, precum și ceremonii militare specifice dedicate acestui eveniment.



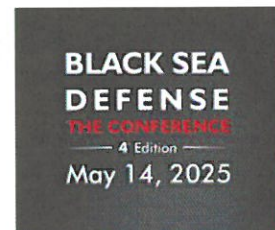
În București, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat printr-un stand de reprezentare compus din echipamente și tehnică militară și materiale de prezentare a ofertei educaționale și de promovare a carierei militare.

Cu ocazia evenimentului „Porți deschise la Camera Deputaților”, în data de 01.06.2025, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat la Camera Deputaților cu un stand expozițional cu roboți, un minipoligon virtual de antrenament, ochelari realitate virtuală & augmentată, precum și cu un sistem de instruire prin simulare VBS 4 (Virtual Battlespace Software).



– Elevi de clasa a XI-a de la Colegiul Național Militar „Tudor Vladimirescu” din Craiova au desfășurat, în data de 13 mai, o vizită de orientare școlară și profesională în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Cu acest prilej, tinerii au avut oportunitatea de a vizita laboratoarele, sălile de seminarii și amfiteatrele, bazele sportive și spațiile de cazare și în care se derulează procesul de învățământ.

– Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a răspuns „Prezent!” la cea de-a IX-a ediție a Expoziției internaționale dedicată apărării, siguranței naționale și industriei aeronautice – Black Sea Defence & Aerospace (BSDA) 2025, cea mai mare expoziție cu tehnică militară din estul Europei, care a reunit peste 400 dintre cei mai mari producători globali de tehnică militară.



În cadrul evenimentului, reprezentanții instituției noastre au participat cu un stand expozițional cu echipamente din cadrul Centrului Modelare Simulare Acțiuni Militare al academiei, utilizate în procesul educațional: roboți, un minipoligon virtual de antrenament, ochelari realitate virtuală & augmentată, precum și cu un sistem de instruire prin simulare

VBS 4 (Virtual Battlespace Software). Totodată, colegii noștri au răspuns întrebărilor tuturor celor interesați de o carieră militară și de oferta educațională a academiei.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participa în data de 24 mai 2025, la ASTROFEST, cel mai important festival de știință, astronomie și explorare a spațiului din România.



NECLASIFICAT

46 din 146

NECLASIFICAT



Evenimentul a avut loc în Parcul Crângași din București. Cu ocazia evenimentului, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, alături de alte unități din subordinea Statului Major al Forțelor Terestre, a participat în data de 25.02.2025, în Parcul Crângași din București, cu un stand expozițional cu roboți, un minipoligon virtual de antrenament, ochelari realitate virtuală & augmentată, un sistem de instruire prin simulare

VBS 4 (Virtual Battlespace Software), precum și cu oferta educațională și de promovare a carierei militare.

În cadrul festivalului au fost cuprinse următoarele zone dedicate publicului larg:

- zonă expozițională, cu standuri interactive din cele mai diverse domenii: astronomie, hi-tech, realitate virtuală, robotică, desen, grafică asistată de AI, biologie, geologie – în care s-a regăsit și instituția noastră;
- zona de observații astronomice, cu telescoape îndreptate spre Soare, în timpul zilei, și spre Lună, planete și constelații după lăsarea serii;



- zona militară – cu tehnologie de ultimă generație, la care am participat cu un stand expozițional cu echipamente din cadrul Centrului Modelare Simulare Acțiuni Militare;
- zona de ateliere pentru copii;
- zona de astrofotografie.

De Ziua Europei, în fața Bibliotecii Județene Argeș „Dinicu Golescu” s-a organizat un Târg al

ofertelor educaționale, la care și Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost invitată. În cadrul târgului tinerii interesați au primit informații direct de la sursă, adică de la reprezentanții instituției.

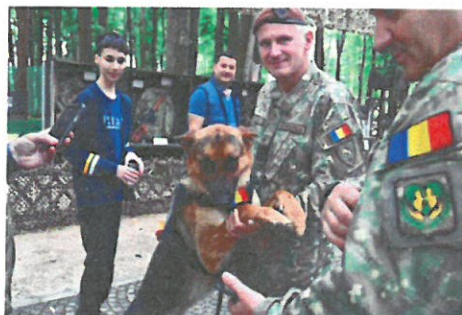
Evenimentul a fost structurat pe mai multe zone tematice dedicate atât formării educaționale, cât și carierei și dezvoltării personale astfel:

- Zona Forțelor de Ordine și Apărare – prezentări, demonstrații și exerciții practice susținute de instituții reprezentative (Poliție, Jandarmerie, Armată etc.);

- Zona ONG-urilor – un spațiu al implicării civice, al voluntariatului și al inițiativelor pentru comunitate;

- Zona Instituțiilor de Stat – standuri dedicate instituțiilor publice, unde vizitatorii pot afla direct informații despre domenii-cheie ale societății.

- Poligonul de instrucție „Perii Dăii” al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost, timp de o săptămână, locul de desfășurare al taberei de instrucție pentru elevii claselor a XI-a de la Colegiul Național Militar „Ștefan cel Mare”, Câmpulung Moldovenesc. Scopul activității a fost acela de a le oferi elevilor



NECLASIFICAT

47 din 146

NECLASIFICAT



o experiență educativă, prin punerea în practică a cunoștințelor dobândite în timpul orelor de pregătire militară, dar și pentru stimularea creșterii personale și dezvoltarea unor abilități valoroase, precum cele de conducere,

lucru în echipă, de comunicare eficientă, dar și dezvoltare a încrederii în sine.

De asemenea, timp de o zi, elevii ștefăniști au desfășurat o excursie de studii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” și la principalele structuri militare din garnizoana Sibiu. Vizita din instituția noastră a debutat cu un briefing de informare, în cadrul căruia au fost prezentate principalele aspecte care stau la baza derulării procesului educațional din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și a continuat cu vizitarea spațiilor în care se derulează procesul de formare a ofițerilor de comandă pentru Forțele Terestre Române și pentru alți beneficiari din Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Siguranță Națională.



– Academia a fost reprezentată, la Edenland Park, la evenimentul special „Mândru de părinții mei” pentru copiii militarilor decedați sau răniți în misiuni interne și teatre de operații.

Activitatea a reprezentat, ca în fiecare an, dovada recunoștinței Armatei față de sacrificiul militarilor români. Copiii au avut acces la spații de joacă și de tir cu arcul, precum și la trasee de cățărare în copaci și la grădina zoologică. De asemenea, au fost organizate standuri interactive cu tematică militară.



– Peste 450 de elevi și școlari de la mai multe unități de învățământ din județul Sibiu au avut parte de experiențe utile și interesante, în cadrul vizitelor desfășurate, în cadrul programului național „Școala Altfel”, la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

– Devenită deja o tradiție, prezența Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la festivalul #UNTOLD a atras vizitatorii curioși să descopere robotul mobil cu locomotie pe membre pentru aplicații militare, simulatorul virtual pentru exersarea ședințelor de tragere, precum și oferta noastră educațională. Felicitări colegilor și studenților noștri pentru modul inedit și creativ de a promova cariera militară!

– Aflați în excursie de orientare școlară, cei 110 elevi militari din clasa a XII-a, de la Colegiul Național Militar „Alexandru Ioan Cuza” din Constanța, au vizitat Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu cu scopul de a se familiariza cu specificul mediului academic militar sibian.



NECLASIFICAT

48 din 146

NECLASIFICAT

Vizita din instituția noastră a debutat cu un briefing de informare, în cadrul căruia le-au fost prezentate principalele aspecte care stau la baza derulării procesului educațional din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și a continuat cu vizitarea spațiilor în care se derulează procesul de învățământ al viitorilor ofițeri de comandă din Forțele Terestre Române.

– Studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, alături de reprezentanții Biroului Informare – Recrutare din cadrul Centrului Militar Zonal Sibiu și structurile militare din garnizoană, au participat la evenimentul intitulat „Ziua Armatei României în școli”, activitate organizată de Ministerul Apărării Naționale, aflată în acest an la cea de-a XII-a ediție.



Cu această ocazie, școlile și locurile publice din localitățile Șeica Mare, Gura Râului și Ocna Sibiului s-au transformat în zone de expoziție pentru armamentul, tehnica și echipamentele militare, pe care toți cei interesați au putut să le viziteze. Totodată, au fost prezentate mai multe aspecte legate de importanța Zilei Armatei României, oferta educațională a instituțiilor de învățământ militar și tipurile de misiuni executate de militarii români în țară și în teatrele de operații.

– Seria evenimentelor din cadrul proiectului „Ziua Armatei României în școli” a continuat cu activități de promovare a carierei militare în localitățile Șura Mare și Șura Mică din județul Sibiu.

Continuarea proiectului „Ziua Armatei României în școli” care promovează imaginea armatei, s-a încheiat cu activități de promovare a carierei militare în localitățile Mediaș, Săliște, Alămor și Slimnic din județul Sibiu.



– Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”



din Sibiu, în parteneriat cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a organizat, și în acest an, evenimentul cunoscut pentru promovarea științei și cercetărilor în rândurile publicului larg, intitulat sugestiv,



„Noaptea Cercetătorilor”. Standurile expoziționale ale instituției noastre au fost amplasate la Cercul Militar Sibiu unde vizitatorilor le-au fost prezentate echipamente moderne de detecție chimică și control nuclear, soluții moderne din domeniul comunicațiilor și tehnologiei informației, echipamente tactice AIRSOFT, tehnologii robotizate militare avansate, sisteme tehnice pentru simularea acțiunilor militare și un stand de promovare a ofertei educaționale.

NECLASIFICAT

49 din 146

NECLASIFICAT

– Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat, **în perioada 18-19 noiembrie**, la Târgul de Cariere, cea mai mare rețea de evenimente de recrutare și



employerbranding din România. În cadrul evenimentului, organizat la Hotel Ramada din Sibiu, am fost prezenți cu un stand expozițional cu roboți, un minipoligon virtual de antrenament, ochelari realitate virtuală & augmentată, precum și cu un sistem de instruire prin simulare VBS 4 (Virtual Battlespace Software). Alături de colegii noștri din cadrul Biroului Informare –Recrutare, am răspuns întrebărilor tuturor celor interesați de o carieră militară și de oferta educațională a academei. Finalul evenimentului

a adus instituției noastre premiul pentru „*Cel mai frumos stand*”.

În perioada analizată, în premieră, prin *Planul de școlarizare pentru anul universitar 2025-2026*, academei i-au fost repartizate locuri pentru formarea



ofițerilor în instituții civile de învățământ universitar partener, pentru beneficiarul M.Ap.N.

În acest context, academea s-a implicat în promovarea acestei noi oferte educaționale a elevilor de liceu din clasele X, XI, XII, prin participarea alături de reprezentanți ai Birourilor de Informare – Recrutare (BIR) din reședințele



universităților civile, parteneri academei în formarea ofițerilor prin:

- promovarea în 3 licee din Sibiu, 2 licee în Mediaș, 3 licee în București, sectoarele 3, 5 și 6, în 2 colegii din municipiul Alba Iulia, în 2 colegii din municipiul Iași, în 2 colegii din municipiul Oradea;

- participarea la o serie de evenimente și târguri organizate la nivel național: Sibiu, București, Pitești, Bistrița Năsăud și Câmpina;

- a organizat un atelier cu materiale promoționale (roll up, afișe, pliante) în data susținerii concursului de admitere, sesiunea iulie 2025, pentru promovarea acestei oferte candidaților declarați NEADMIS și RESPINS;

- au fost transmise la BIR-uri materiale de promovare (pliant prezentare AFTNB, afiș prezentare AFTNB, afiș prezentare locuri în universități civile și afiș privind prezentarea pașilor pentru a deveni ofițer);

- au fost transmise la universitățile civile parteneri materiale promoționale și precizări privind formarea ofițerilor în instituții civile de învățământ superior, în scopul prezentării acestora candidaților, postării acestora pe site-ul lor oficial sau la avizier, astfel:

- pliant prezentare AFTNB;
- afiș privind specializările universitare – traiectoria în carieră;
- afiș prezentare locuri în universități civile;
- afiș privind prezentarea pașilor pentru a deveni ofițer;
- afiș prezentare beneficii privind formarea ofițerilor;

- a amenajat un stand de promovare a ofertei educaționale în incinta Facultății de Inginerie din cadrul ULB Sibiu, pe durata perioadei de înscrieri, în vederea admiterii la facultate.



NECLASIFICAT

50 din 146

4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI

Indicatori de performanță specifici:

- a) *gradul de ocupare a posturilor didactice și a posturilor de cercetare;*
- b) *creșterea raportului total de personal didactic/total personal administrativ;*
- c) *rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a programelor de studii de către studenți;*
- d) *nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare și administrativ.*

Politicile de personal adoptate la nivelul conducerii academiei s-au centrat pe următoarele aspecte:

- a) îndeplinirea nivelului minim al standardului de calitate referitor la încadrarea cu personal didactic titularizat în învățământul superior, conform normelor legale și cu normă universitară de bază în instituție;
- b) acoperirea, în funcție de necesități și conform prevederilor legale, a posturilor didactice vacante cu personal didactic titularizat în învățământul superior din alte instituții de învățământ superior și specialiști militari cu competență și prestigiu științific recunoscute în domeniu;
- c) realizarea anuală a unui raport optim între personalul didactic și celelalte categorii de personal, conform standardelor în vigoare;
- d) îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare și postuniversitare, în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera profesională, civilă sau militară.

4.1. Gradul de ocupare a posturilor didactice, a posturilor de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare

Apreciem că, în perioada analizată, cele trei facultăți din cadrul academiei au realizat demersuri constante pentru acoperirea sarcinilor didactice cumulate la nivelul programelor de studii gestionate prin:

- a) încărcarea cadrelor didactice titulare cu o normă didactică de bază, maximă (16 ore convenționale/săptămână), constituită în conformitate cu prevederile art. 211 din *Legea învățământului superior nr. 199/2023*;
- b) încărcarea cu a doua normă didactică a cadrelor titulare care, conform legii, au acceptat să desfășoare activitățile didactice respective;
- c) invitarea de cadre didactice asociate și specialiști din cadrul academiei și din afara acesteia, în scopul acoperirii tuturor sarcinilor didactice prevăzute în planul de învățământ.

S-au realizat demersurile legale de scoatere la concurs/examen a posturilor didactice civile și militare, astfel:

- În semestrul I al anului universitar 2024-2025 s-au scos la concurs un număr de 6 posturi didactice vacante, fiind încadrate 4 posturi începând cu data de 01.03.2025. De asemenea, cu aceeași dată s-a încadrat un post în urma finalizării examenului de promovare.
- În semestrul al II-lea al anului universitar 2024-2025 s-au scos la concurs un număr de 12 posturi didactice vacante, fiind încadrate 7 posturi începând cu data de 29.09.2025.
- În semestrul I al anului universitar 2025-2026 s-au desfășurat două examene de promovare pentru personalul didactic, fiind promovate începând cu data de 02.03.2026, două cadre didactice.

NECLASIFICAT

La sfârșitul anului 2025, situația personalului pe categorii, militari și civili, respectiv personal didactic și de cercetare științifică, personal administrativ, personal de întreținere etc. se prezintă ca în **Anexa nr. 8 – Situația statistică a personalului** (document clasificat – nu este liber la publicare).

4.2. Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari

Evaluarea calității cadrelor didactice a fost realizată în conformitate cu prevederile art. 214 alin. (1) și (2) din *Legea învățământului superior nr. 199/2023*, actelor normative emise de Ministerul Apărării Naționale și ale actelor normative interne și a cuprins:

- a) evaluarea colegială;
- b) evaluarea de către studenți;
- c) evaluarea de către managementul instituției a cadrelor didactice.

Situația sintetică a rezultatelor evaluării este prezentată în **Anexa nr. 9 – Evaluarea cadrelor didactice**.

4.3. Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ

Nivelul de satisfacție a personalului didactic față de natura și importanța activităților desfășurate este ridicat, aceștia conștientizând importanța actului didactic în condițiile manifestării libertății de acțiune în optimizarea demersurilor educaționale și a recunoașterii de către șefi a contribuțiilor profesionale.

Relațiile interpersonale statuate la locul de muncă generează un climat favorabil afirmării profesionale, acestea bazându-se, în principal, pe respect și colaborare.

În cadrul tuturor structurilor se evidențiază un nivel de satisfacție ridicat, nivel datorat funcționării în condiții optime de eficiență și performanță a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Promovarea și încurajarea ideilor pozitive, încurajarea răspunderii individuale, implicarea eficientă în activități individuale și de grup, susținerea motivațională a personalului, stilul de conducere caracterizat prin comunicare eficientă, deschisă și transparentă (facilitează feedbackul și schimbul de informații) sunt factori care contribuie la conturarea unui climat favorabil de satisfacție, motivare și dezvoltare profesională.

5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE TEHNOLOGICĂ, INVENȚIE ȘI INOVARE

Indicatorii de performanță specifici auți în vedere pentru perioada analizată sunt:

- a) respectarea cerințelor, standardelor și a indicatorilor, conform descriptorilor specifici CNCS (Consiliul National al Cercetării Științifice);
- b) indexarea în baze de date internaționale a volumelor conferințelor științifice internaționale *The Knowledge-Based Organization (KBO)* și *Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security (EDT)*, precum și a publicațiilor științifice ale academei;
- c) creșterea investițiilor în dezvoltarea laboratoarelor didactice și de cercetare;
- d) publicarea a minimum unui produs științific (articol, comunicare, carte) cu punctajul stabilit, conform criteriilor specifice panelurilor științifice pe domeniu per cadru didactic, anual;
- e) susținerea depunerii de cereri de brevete de invenție;
- f) promovarea implementării produselor și serviciilor inovative în mediul academic sau la nivelul Armatei României;
- g) implicarea cadrelor didactice și de cercetare în competiții de proiecte pentru depunerea de proiecte de cercetare științifică;
- h) identificarea resurselor pentru asigurarea accesului la principalele baze de date internaționale (de exemplu: *Web of Science, Proquest Central, SCOPUS, EBSCO* etc.);
- i) acreditarea internă și/sau națională a cel puțin unui laborator de cercetare pe departament și pe an;
- j) sprijinirea activităților generatoare de resurse.

5.1. Programarea cercetării

La nivelul academei, activitatea de cercetare științifică a fost proiectată în acord cu actele normative emise de Ministerul Educației și Cercetării, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării și Ministerul Apărării Naționale, având în vedere, de asemenea, cerințele strategiei instituționale în domeniu și a actelor normative interne care reglementează acest gen de activități.

În Planul activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare pe anul 2025 au fost stabilite obiectivele generale, cele specifice și prioritățile tematice necesare realizării unor activități de cercetare performante, în corelație cu *Strategia Ministerului Apărării Naționale în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării pentru perioada 2021-2027*, *Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în perioada 2024-2029* și cu *Planul Strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în perioada 2025-2030*.

Derivate din planul instituțional, documentele de planificare, de organizare, de desfășurare și de evidență a activității de cercetare științifică elaborate la nivelul fiecărei structuri (departament, facultate, Centrul de Pregătire Militară și secția de profil), sunt în concordanță cu reglementările specifice în vigoare.



NECLASIFICAT

În baza Legii nr. 25/2023 privind integrarea voluntară a organizațiilor de cercetare, dezvoltare și inovare din România în Spațiul European de Cercetare și în conformitate cu prevederile H.G. nr. 138/16.02.2024, la finalul anului 2025 a fost întocmit „Raportul de autoevaluare al performanței Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru integrarea activității de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare pentru perioada 2020-2024” (EPOC-2025). Acest document cuprinde evaluarea întregii activități de cercetare din instituție pe baza următorilor indicatori: date de identificare și prezentarea organizației; direcții de cercetare – dezvoltare, obiective și priorități de cercetare; managementul și capacitatea instituțională; rezultatele activității de cercetare cu impact la nivel național și internațional; activitatea de dezvoltare și inovare; performanța și impactul socioeconomic; resursele folosite pentru activitatea de cercetare; planul strategic de dezvoltare pe următorii 5 ani. Conform prevederilor legale, până în prezent, Raportul de autoevaluare EPOC-2025 a fost încărcat pe platforma on-line a Ministerului Educației și Cercetării, dedicată evaluării performanței pentru activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a organizațiilor de cercetare (Raportul nr. EPOC-2025-TEMP-0315), a fost înaintată solicitare pentru desfășurarea procesului de evaluare în perioada 23.02-06.03.2026 în AFTNB, însă răspunsul primit de la MEC a fost de amânare a perioadei din cauza deficitului de experți în domeniul ce urmează a fi evaluat.

5.2. Infrastructura de cercetare și fondul bibliografic disponibile pentru cercetare

Echipele destinate activităților de cercetare sunt integrate dotărilor specifice laboratoarelor și sălilor de specialitate repartizate departamentelor și centrelor de cercetare din subordinea acestora. Acestea sunt configurate cu o infrastructură IT care permite utilizarea de softuri dedicate, atât pentru activități didactice, cât și pentru activități de cercetare științifică.

a) În anul 2025, s-au îmbunătățit performanțele funcționale ale infrastructurii IT din laboratoare și din cabinete prin achiziționarea și instalarea de softuri, dintre acestea cele mai relevante fiind următoarele:

- Licență permanentă joc digital Soft FPV KAMIKAZE Drones – 30 licențe;
- Software editare video – DaVinci Resolve Studio;
- Software simulatoare drone REALFLIGHT EVOLUTION – 27 licențe;
- Software detecție text generat de Inteligența Artificială – SCITE.AI – 1 licență;
- Software analiză statistică (IBMSPSS Statistics Standards) – 2 licențe;
- Software luare decizii (1000 minds) – 1 licență;
- Software analiză date (XLSTAT) – 1 licență;
- Software preconformitate pentru analizoare de semnal și spectru – 1 licență.

b) Îmbunătățirea infrastructurii materiale destinate cercetării științifice a constituit una dintre prioritățile conducerii academiei. Astfel, în anul 2025, infrastructura de cercetare s-a înnoit cu achiziții realizate din bugetul academiei și din surse provenite din proiectele de cercetare științifică, dintre care amintim cele mai importante:

- Drona tip 1 (AGRAS T25) – 1 buc.;
- DRONA tip 2 (MAVIC 3T) – 2 buc.;
- Drona tip 3 (AVATA 2) – 3 buc.;
- Drona tip 4 (DJI Neo Motion) – 2 buc.;
- Simulator drone Interlink.DX Simulator Controller – 27 buc.;
- Set laborator antene – 1 buc.;
- Ochelari smart cu proiecție în VR – 1 buc.;
- Analizor de semnal și spectru RF tip N – 4 buc.;



NECLASIFICAT

- Machete drone – 4 buc;
- Centrală telefonică VOIP Grandstream – 2 buc.;
- Blackmagic Design DaVinci Resolve Speed Editor – 2 buc.;
- Antenă omnidirecțională 4GLTE – 10 buc.;
- Platforma SDR ADALM PLUTO – 10 buc.;
- Sensor de putere RF tip N – 1 buc.;
- Sensor de putere USB tip U – 4 buc.;
- Telefon VOIP Grandstream – 8 buc.;
- Robot șenilat de geniu – 1 buc.



c) Fondul de documentare al *Bibliotecii Universitare* pentru anul universitar 2025 a fost îmbogățit cu 979 de titluri noi (3.823 de exemplare) dintre care:

- cărți: 548 de titluri cu 1.861 de exemplare;
- cursuri: 14 titluri cu 788 de exemplare;
- buletine: 3 titluri cu 12 exemplare;
- reviste: 5 titluri cu 17 exemplare;
- broșuri: 8 titluri cu 8 exemplare;
- cărți digitale în Cloud Library: 224 de titluri cu 224 de exemplare (207 e-book-uri, 17 audio book-uri);
- documente electronice în format PDF: 52 de titluri cu 52 de exemplare;
- literatură militară neclasificată: 88 de titluri cu 824 de exemplare;
- 37 de abonamente periodice.

Accesul cadrelor didactice și de cercetare, precum și al studenților, la resursele informaționale necesare derulării activităților didactice și de cercetare științifică se realizează, în continuare, prin intermediul proiectului național *Acces la literatura științifică și publicarea în regim de acces deschis*, proiect câștigat de către Asociația ANELIS Plus. Ca membru contribuitor în cadrul Asociației ANELIS Plus, academia a achiziționat accesul la bazele de date internaționale *Web of Science* și *Proquest Central*. Contractul este valabil pentru perioada 2026-2028, iar suma totală de plată revenită academiei este de 103.799 lei.

Facilitățile de documentare de care beneficiază comunitatea universitară sunt:

- a) biblioteca universitară;
- b) bibliotecă virtuală;
- c) catalog on-line;
- d) acces instituționalizat la baze de date internaționale;
- e) acces internet în campus.

Se poate afirma că infrastructura de cercetare de care dispune academia a asigurat îndeplinirea obiectivelor generale și specifice, precum și a priorităților tematice în domeniul cercetării științifice, la standarde calitative ridicate. De asemenea, un efect al investiției în infrastructura de cercetare științifică a fost cooptarea academiei în consorții, cu parteneri de renume, pentru participarea la competițiile de proiecte de cercetare științifică.

5.3. Valorificarea cercetării

Rezultatele activității de cercetare științifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, reflectă competențele, domeniile de interes și preocupările științifice ale personalului didactic și de cercetare în acest domeniu. Cele mai relevante rezultate pentru perioada analizată sunt expuse în continuare:

A. PROIECTE DE CERCETARE**A.1 Proiecte de cercetare finalizate:**

a) proiect din cadrul P.N.R.R. – „*Digital Army Academy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre*”, proiect în valoare de 13.417.837,86 lei, pentru perioada 2022-2025, responsabil instituțional conf.univ.dr. OANCEA Romana;

b) proiect din cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Sistem inteligent de monitorizare a emisiilor radio*”, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca – coordonator, Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, K & M Technologies, proiect în valoare de 6.000.000 lei (800.000 lei pentru AFT), responsabil instituțional prof.univ.dr.ing. BECHET Paul;

c) proiect din cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană*”, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (coordonator proiect), Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” Cluj-Napoca, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca și SitLine Technologies SRL Cluj-Napoca, proiect în valoare de 6.000.000 lei (1.000.000 lei pentru AFT), responsabil instituțional mr.conf.univ.dr.ing. GIURGIU Tiberiu;

d) proiectul în cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Studiu privind evaluarea potențialului dronelor de mici dimensiuni în acțiuni tactice de identificare și lovire a unor ținte militare (Acronim – TACTDRONE)*”, în valoare de 175.995 lei, având ca director de proiect col.conf.univ.dr. BOJOR Laviniu;

e) proiectul european *Researchers' Night – Noaptea Cercetătorilor 2025*, în parteneriat cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, proiect finanțat de către Comisia Europeană în cadrul programului *Orizont Europa*, prin acțiunea *Marie Skłodowska – Curie (MSCA)&Citizens*.

A.2 Proiecte de cercetare în desfășurare:

a) proiect din cadrul P.N.R.R. – *Construcție spațiu de recreere „Amfiteatru în aer liber pentru desfășurarea activităților cultural-educative” în poligonul de instrucție „Perii Dăii” al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*”, proiect în valoare de 20.985.878,38 lei, pentru perioada 2024-2026, responsabil instituțional col. DINU Cristian;

b) proiectul *Campus integrat pentru învățământul dual – Produal*, coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (finanțare din P.N.R.R.), proiect în valoare de 123.725.278 lei, responsabil instituțional col.prof.univ.dr. TUDORACHE Paul;

c) proiect în cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Studiu privind posibilitățile tehnice, sistemice și operaționale de augmentare a rezilienței ocupaționale militare pentru personal aflat la început de carieră (ACRONIM: INFO-REZIL)*”, în valoare de 42.000 lei (2025-2026), din care s-a desfășurat prima etapă, cea aferentă anului 2025 (15.773 lei) având ca director de proiect lect.univ.dr. HALMAGHI Elisabeta-Emilia.

A.3 Proiecte de cercetare inițiate:

a) proiect EDF-2025 – „*Privacy-pReserving humAn-AI dialogue sysTEmS*” (*PIRATES*), responsabil AFTNB – gl.bg.(rz.).prof.univ.dr.ing. BÂRSAN Ghiță, proiect aflat în etapa de evaluare;

b) proiect EDF-2025 – „*Metaverse Simulation Platform for Military Gamified Training and Augmented Tactical Operations*” (Acronim: *PETTEIA*), responsabil AFTNB – conf.univ.dr. OANCEA Romana, proiect aflat în etapa de evaluare;

c) proiect EDF-2025 – „*Simulational-based Improvement for Multi-domain Performance, Realism, Optimization and Virtual Environment Enhancement in Live-Virtual-Constructive*”

NECLASIFICAT

Training” (Acronim: SIMPROVE-LVC), responsabil AFTNB – lt.col.drd. VESA Claudiu, proiect aflat în etapa de evaluare;

d) proiect EDF-2025 – „ Autonomous Wearable And Robotic System For AI-Based MCBRN Triage And Evacuation” (Acronim: AWARE-EVAC), responsabil AFTNB – mr.conf.univ.dr. SÂRBU Annamaria, proiect aflat în etapa de evaluare.

B. MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE

a) A XXXI-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale *The Knowledge-Based Organization – KBO 2025*, desfășurată în perioada 12-14 iunie 2025, a reunit 174 de participanți, din care: 86 de autori din AFT, 51 de autori din țară și 37 de autori din străinătate (Bulgaria – 13, Italia – 1, Polonia – 4, Papua Noua Guinee – 1, Portugalia – 2, Serbia – 5, Ucraina – 2, Marea Britanie – 1, SUA – 8). Cele 97 de comunicări științifice (54 ale unor autori din AFTNB) acceptate au fost publicate în cele 3 proceedings-uri ale conferinței și au fost indexate în baze de date internaționale.



b) A IV-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale „Emerging and Disruptive Technologies’ Impact on Global Security” – EDT 2025, desfășurată în perioada 14-15 martie 2025, în instituția noastră. Cele 18 comunicări științifice (7 ale unor autori din AFTNB și 11 ale unor autori din țară) acceptate au fost publicate în Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 2/2025. Pentru anul 2026, articolele acceptate pentru publicare vor fi publicate într-un număr special al revistei ACTA TECHNICA NAPOCENSIS, editată de Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, publicație indexată în Web of Science Core Collection (ESCI).



c) A XXX-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești – SECOSAFT 2025 s-a desfășurat în format hibrid, în perioada 09-11 aprilie 2025, și a reunit 451 de studenți și masteranzi (147 de studenți și 197 de masteranzi AFTNB, 10 studenți din străinătate și 97 de studenți din țară) provenind de la 17 universități din țară și străinătate, militare și civile (13 universități din țară și 4 universități din străinătate). Au fost acceptate un număr de 365 de articole – 97 ale studenților din AFTNB, 197 ale masteranzilor din AFTNB, 7 ale studenților din străinătate și 64 ale studenților din țară. Studenții străini au provenit de la Academia Forțelor Armate „General Milan Ratislav Štefánik” din Liptovský Mikuláš, Slovacia (3 studenți), Universitatea Militară Națională „Vasil Levski” din Veliko Tarnovo, Bulgaria (4 studenți), Universitatea Militară „General Tadeusz Kosciuszko” din Wrocław, Polonia (2 studenți), Universitatea Națională „Taras Shevchenko” din Kiev, Ucraina (1 student).



NECLASIFICAT

57 din 146

NECLASIFICAT

d) A X-a ediție a Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești



Cadet INOVA'25 a avut loc în perioada 10-12 aprilie 2025. La eveniment au fost înscrise 30 de invenții (3 lucrări ale unor studenți din AFTNB), inovații și cercetări științifice aparținând celor 65 de participanți (3 din AFTNB), din 20 de instituții de învățământ superior și de cercetare din țară și străinătate (România, Malaezia, Slovacia și Republica Moldova). Lucrările acceptate au fost publicate, ca supliment special, în Buletinul Științific nr. 1/2025.

e) Prima ediție a Conferinței Internaționale Leadership & Ethics – LETICO 2025, pe

tema „Leadership & Ethics: Adapting Military Ethics to Modern Warfare”, desfășurată în perioada 28-29.04.2025. Conferința s-a desfășurat în parteneriat cu Universitatea Națională de Apărare „Carol I” și Institutul pentru Studii Politice de Securitate și Istorie Militară și a reunit lideri militari și civili, experți în etica profesiei militare, cercetători și studenți din țară și străinătate, din țări precum SUA, Marea Britanie, Franța, Belgia, Germania, Armenia, Ucraina și Canada;



f) Un alt eveniment important pentru instituție a fost prima ediție a concursului Defence X Hackathon 2025, eveniment care a reunit echipe de cercetători, personal tehnic cu expertiză sau interes în domeniile securității cibernetice, sistemelor autonome, roboticii și



comunicațiilor bazate pe inteligența artificială, reprezentând instituții și organizații de profil, precum și observatori sau specialiști din cadrul instituțiilor de învățământ superior militar și civil. Fiind bine recepționat la nivelul comunității academice, cât și în rândul celorlalți participanți (instituții din sistemul de securitate națională – DNSC, STS, IGSU și societăți comerciale care activează în industria de apărare – Rheinmetall, Oves Enterprise, P3, BraveX), AFTNB își propune o nouă ediție a Defence X Hackathon în

anul 2026.

g) Au fost organizate 7 mese rotunde, la nivelul celor 3 facultăți, precum și o masă rotundă la nivelul Centrului de Pregătire Militară, evenimente care au constituit un cadru adecvat de dezbatere pentru problematicile propuse și baza editării unor volume sau articole științifice.

h) Pe lângă manifestările științifice desfășurate în academie evidențiate mai sus, cadrele didactice și de cercetare, precum și studenții au mai participat la o serie de evenimente științifice organizate la instituții de prestigiu din țară și străinătate, contribuind astfel la creșterea nivelului de vizibilitate al instituției noastre.

C. ALTE REALIZĂRI ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

a) Au fost asigurate resursele financiare pentru menținerea mărcii verbale „Cadet INOVA”, titularul fiind Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, precum și a brevetelor deținute de academie.

b) Prin intermediul departamentului Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică din cadrul facultății de Management Militar au fost desfășurate o serie de evenimente, care au avut un impact pozitiv și au fost bine primite de către comunitatea militară,

NECLASIFICAT

58 din 146

NECLASIFICAT

dar și de către cea academică, evenimente care au implicat cadre didactice și de cercetare și studenți din AFTNB, precum și de la instituții partenere. Dintre acestea evidențiem – *Simpozionul Tech days: Radar & antenna: communications and electronics evaluation tech days*, *Școala de vară de antene, propagare și aplicații RFID (sub egida IEEE)*, *Școala de toamnă în securitate cibernetică*, organizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și Universitatea Tehnică a Moldovei (inclusiv Institutul Național de Inovații în Securitatea Cibernetică – Cybercor) și concursul de securitate cibernetică „*Chronos Security CTF 2025*”, eveniment on-line, care a adunat ca participanți studenți și elevi de la instituții militare și civile de învățământ.

c) A fost organizată, prin departamentul Științe Economice din cadrul Facultății de Științe Economice și Administrative, *Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2025)*, faza locală, competiția de comunicări științifice și competiția pentru planurile de afaceri, la care au fost premiate lucrările următorilor studenți: cd. RUS Emanuel – locul I la competiția de comunicări științifice și cd. BRAD Alexandru cu cd. CREȚU Alexandru – locul I; cd. SLAMA Anissia – locul II; cd. PAUL Julia cu cd. ȘIMON Cristina – locul III; cd. ENACHE Roberta cu cd. PAȘCANIUC Ines – locul III la competiția pentru planurile de afaceri, lucrările care au obținut locul I participând la faza națională a Olimpiadei, competiția de comunicări științifice și competiția pentru planurile de afaceri.

d) Accesarea a două granturi „Carol I” destinat tinerilor cercetători, în valoare de 59.709,6 lei, cu o durată de implementare de 48 de luni, obținute de studentul Foca Vladin Antonio (IMDCM, promoția 2024-2028) și cd. studentul MOGA Tudor (IMDCM, promoția 2025-2029).

e) Înființarea la nivelul Facultății de Management Militar a *Laboratorului de Inovare*, conceput ca un spațiu dedicat stimulării creativității și imaginației, dezvoltării inițiativei, gândirii critice și lucrului în echipă, precum și promovării abordărilor antreprenoriale, colaborării interdisciplinare și realizării de proiecte inovative inițiate de studenți (în cadrul programului SMFT „*Liderii viitorului*”).

f) De asemenea, în anul 2025 a fost inițiat concursul național de inovație și creație științifică pentru liceenii militari, *CNMil INOVA – Bootcamp de cunoaștere tehnico-științifică*, prima ediție fiind planificată pentru anul 2026. Începând cu același an, salonul de invenție *Cadet INOVA* va fi organizat cu periodicitate bienală, în alternanță cu manifestarea *CNMil INOVA – Bootcamp de cunoaștere tehnico-științifică*, cu scopul de a crește gradul de participare, nivelul de inovare, calitatea științifică și prestigiul lucrărilor prezentate.

g) Au fost editate, publicate și indexate în baze de date internaționale publicațiile științifice ale academei – *Revista Academiei Forțelor Terestre* și *Buletinul Științific*.

D. REZULTATELE ACTIVITĂȚII DE CERCETARE

Rezultatele activității de cercetare științifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, reflectă competențele, domeniile de interes și preocupările științifice ale personalului didactic și de cercetare în acest domeniu. Din punct de vedere cantitativ și din punctul de vedere al publicațiilor științifice, rezultatele activității de cercetare științifică sunt prezentate sintetic în tabelul de mai jos:

a) Cadrele didactice și de cercetare

Tabelul nr. 11 – Situația rezultatelor cercetării cadrelor didactice și de cercetare în anul 2025

PRODUSUL	TOTAL, din care:		Obs.	
CĂRȚI	65	Cărți științifice la edituri recunoscute CNCS și cursuri universitare	38	
		Capitole cărți	27	– 11 la edituri din străinătate
ARTICOLE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE	70	Indexate în WoS (Anexa nr. 1)	23	– 16 la reviste din străinătate
		Indexate în BDI	47	– 31 publicate în publicațiile AFTNB – 2 la reviste din străinătate
COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE LA CONFERINȚE	90	Internaționale	90	– 62 la KBO/AFTNB – 3 la conferințe din străinătate

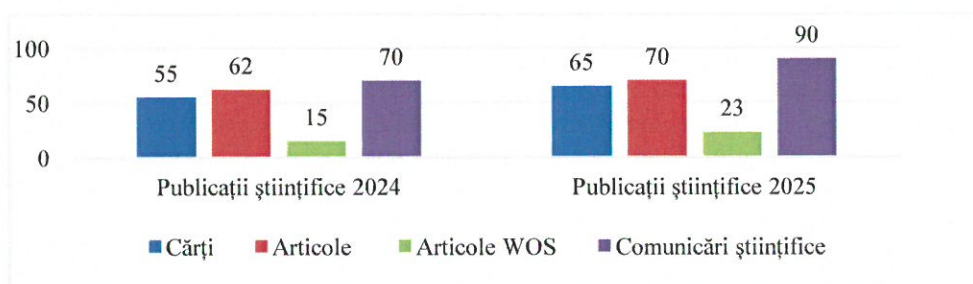


Figura nr. 6 – Situația cu rezultatele activității științifice din punctul de vedere al publicațiilor științifice în anii 2024 și 2025

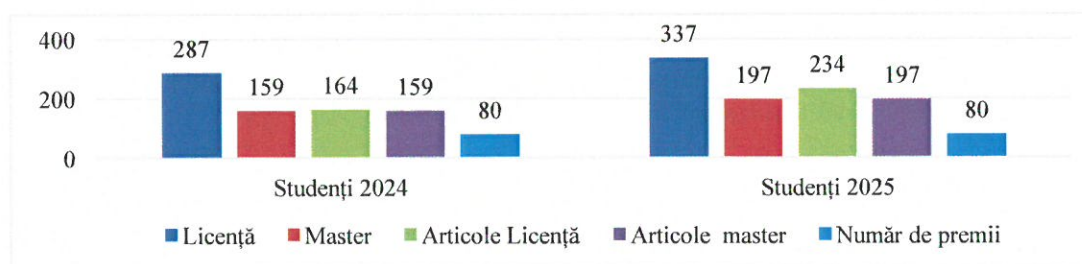


Figura nr. 7 – Situația numerică a studenților la manifestări științifice în anii 2023 și 2025

b) În perioada analizată, un număr de **534 de studenți** (337 de studenți la licență și 197 de masteranzi) din instituția noastră au participat la **25 de manifestări științifice studentești**, în țară și în străinătate, cu un număr de **431 de lucrări** (o parte dintre acestea realizate în cadrul cercurilor științifice), obținând un număr de **80 de premii**, medalii și distincții. Pentru masteranzii programelor AFTNB există obligativitatea elaborării unui articol științific la o manifestare sau revistă științifică din țară sau străinătate. Situația detaliată cu participarea studenților la manifestări științifice studentești în țară și străinătate este prezentată în **Anexa nr. 10 – Manifestări științifice studentești**. Se remarcă, din graficul de mai jos, menținerea interesului

NECLASIFICAT

studenților în participarea la manifestări științifice, precum și faptul că prezența studenților noștri aduce valoare manifestărilor la care participă, lucru reflectat de numărul mare de premii obținute.

5.4. Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

a) *Buletinul Științific* a ajuns la nr. 60, cumulând în anul 2025 un număr de 27 de articole (din care 7 articole aparțin unor autori din instituția noastră, 14 articole aparțin unor autori din instituții partenere din străinătate și 66 articole aparțin unor autori de la instituții partenere din țară).

b) *Revista Academiei Forțelor Terestre* a ajuns la nr. 120, cumulând în anul 2025 un număr de 64 de articole (din care 22 de articole aparțin unor autori din instituția noastră, 19 aparțin unor autori din instituții partenere din străinătate și 23 de articole aparțin unor autori de la instituții partenere din țară).

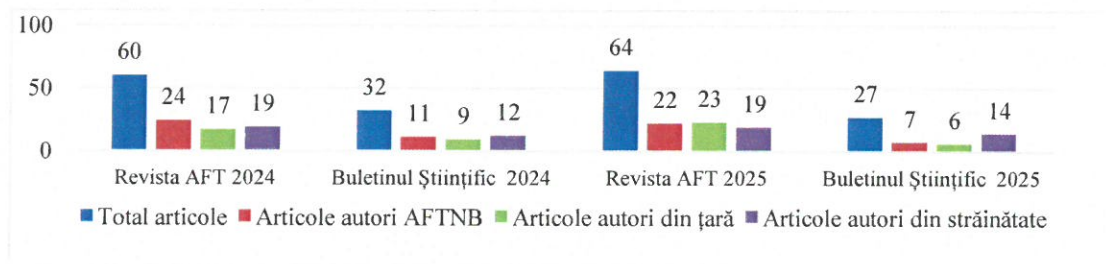
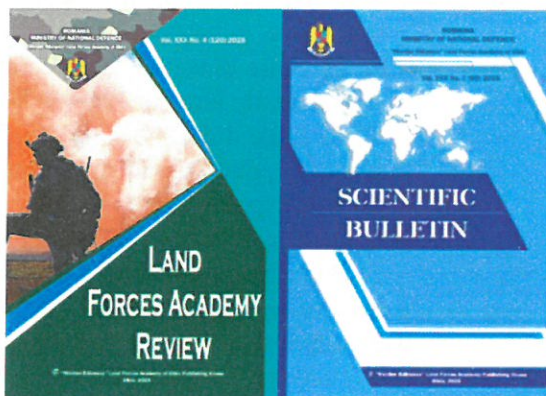


Figura nr. 8 – Situația numerică a autorilor și articolelor publicate în anii 2024 și 2025

Preocupările board-urilor editoriale ale celor 2 (două) publicații pe linia calității editoriale au avut drept rezultat menținerea acestora indexate în bazele de date internaționale, prin intermediul companiei De Gruyter Sciendo, cu care instituția are încheiat un acord de colaborare și, implicit, menținerea acestora pe nivelul B+, conform metodologiei CNCS.

În figura nr. 8 avem prezentată comparativ situația autorilor și a articolelor publicate în anii 2024 și 2025, de unde reiese o creștere a numărului de autori și articole, atât a autorilor străini, cât și a autorilor din alte instituții din țară, fapt care denotă că publicațiile științifice instituționale sunt de interes în circuitul științific internațional.

5.5. Recunoașterea prestigiului științific

În instituția noastră prestigiul științific este demonstrat și susținut astfel:

a) 7 cadre didactice au calitatea de conducător de doctorat la universități civile sau militare;

b) 17 cadre didactice și de cercetare din academie au participat, în calitate de membri, în comisii de îndrumare doctorat și 24 de cadre didactice și de cercetare au participat în comisii de susținere teze de doctorat la universități militare și civile naționale, fapt ce asigură atât recunoașterea prestigiului științific, dar și vizibilitate instituțională;

NECLASIFICAT

61 din 146

NECLASIFICAT

c) 27 de cadre didactice și de cercetare fac parte din comitetele de organizare ale unor manifestări științifice, din țară și străinătate, indexate în baze de date internaționale;

d) 3 cadre didactice au calitatea de redactor-șef la publicații științifice, indexate în baze de date internaționale;

e) atestarea ca referent al unor reviste științifice în baze de date internaționale (BDI):

- 15 cadre didactice au calitatea de referent științific la publicații științifice din străinătate, indexate în BDI;
- 60 de cadre didactice și de cercetare au calitatea de referent științific la publicații științifice din țară, indexate în BDI;
- 70 de cadre didactice și de cercetare au calitatea de referent științific la manifestări științifice, din țară sau străinătate, indexate în BDI;

f) statutul de expert științific atestat:

- 3 cadre militare și civile sunt reprezentanți ai României la grupul de lucru pe tema „Multinational Capability Development Campaign/MCDC”;
- 6 cadre didactice au calitatea de experți ARACIS;
- 2 cadre didactice au calitatea de membri în Consiliul de Atestare a Titlurilor Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU);
- 2 cadre didactice au calitatea de Expert-Evaluator/Raportor în cadrul unor programe de cercetare;
- 1 cadru didactic membru al Academiei Oamenilor de Științe, Secția Științe Militare;

g) acordarea de premii și diplome:

Pentru activitatea desfășurată în domeniul cercetării științifice, au fost obținute următoarele premii și distincții:

I. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

- *Diploma de aur și Premiul Special* pentru aplicația „Design and implementation of a Base Modular Chassis for Unmanned Ground Vehicles”, acordat în cadrul *Salonului Internațional al Inovării și Invenției EURO POLITEHNICUS 2025*.

II. Cadrele didactice și de cercetare au obținut distincții după cum urmează:

Domnul col. Dumitru TODOSIUC:

- *Premiul de excelență pentru multidisciplinaritate, versatilitate și leadership militar*, acordat de Ministerul Apărării Naționale și Patronatul European al Femeilor de Afaceri.

Domnul gl.bg.(rz.)prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN:

- *Titlul onorific de Doctor Honoris Causa*, acordat de Universitatea din Oradea.
- *Meritul Științific*, acordat de Comitetul Român de Istoria și Filozofia Științei și Tehnicii (CRIFST) al Academiei Române.

Domnul col.conf.univ.dr. Constantin GRIGORAȘ:

- *Premiul „Mareșal Alexandru Averescu”* pentru lucrarea „*Studiu privind influența mediului operațional asupra acțiunilor militare*” acordat de Revista Gândirea Militară Românească.

NECLASIFICAT

Doamna prof.univ.dr.ing. Simona MICLĂUȘ:

- **Ordinul Național „Serviciul Credincios” în grad de comandor, cu însemn pentru civili**, acordat de președintele României.

Domnul col.prof.univ.dr.ing. Dorel BADEA:

- **Emblema de Onoare a Forțelor Terestre**, acordată de Statul Major al Forțelor Terestre.

Domnul col.prof.univ.dr. Paul TUDORACHE:

- **Locul II** în cadrul competiției *Omul Anului în Forțele Terestre Române* la Secțiunea „*Imaginea și vizibilitatea Armatei*”, acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.

Domnul col.(rz).lect.univ.dr. Alin BODESCU:

- **Locul III** în cadrul competiției *Omul Anului în Forțele Terestre Române* la Secțiunea „*Imaginea și vizibilitatea Armatei*”, acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.

Domnul mr.conf.univ.dr.ing. Tiberiu GIURGIU:

- **Locul I** în cadrul competiției *Omul Anului* în Forțele Terestre Române la Secțiunea „*Învățământ, știință și artă militară*”, acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.

Domnul col.conf.univ.dr. Laviniu BOJOR:

- **Locul II** în cadrul competiției *Omul Anului* în Forțele Terestre Române la Secțiunea „*Învățământ, știință și artă militară*”, acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.

Domnul lt.col.conf.univ.dr. Alin Ionuț CÎRDEI:

- **Locul II** în cadrul competiției *Omul Anului* în Forțele Terestre Române la Secțiunea „*Învățământ, știință și artă militară*”, acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.

Doamna lect.univ.dr. Cristina BĂTUȘARU:

- **Emblema de Merit a Forțelor Terestre „Sfântul Mare Mucenic Gheorghe Purtătorul de Biruință”**, acordată de Statul Major al Forțelor Terestre.

Prof.univ.dr.ing. Silviu-Mihai PETRIȘOR:

- **Certificate of Appreciation** oferit de către Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava în cadrul Expoziției de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret ICE-USV 2025.

Doamna ACS drd. Emanuelle-Ioana PERȚA:

- **Placheta „Cadet INOVA '25” – „In Memoriam prof.univ.dr.ing.dipl.mat. Gheorghe CARTIANU-POPESCU (1907-1982)”**.

5.6. Acorduri de colaborare

În anul 2025, academia a continuat cooperarea cu alte instituții de învățământ și cercetare științifică, din țară și străinătate, și a semnat 17 acorduri noi de colaborare în domeniul formativ și de cercetare științifică cu:

- a) Academia Forțelor Navale „Nikola Vaptsarov”, Varna, Bulgaria;
- b) Universitatea de Securitate și Apărare „Dr. Franjo Tudman”, Zagreb, Croația;
- c) Colegiul Universitar de Apărare, Oslo, Norvegia;
- d) Academia de Științe Aplicate, Nowy Sacz, Polonia;
- e) Universitatea de Tehnologie și Științe Economice „Helena Chodkowska”, Varșovia, Polonia;

NECLASIFICAT

- f) Universitatea Militară Coreeană, Seul, Republica Coreea de Sud;
- g) Universitatea Adriatik, Bar, Muntenegru;
- h) Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu;
- i) Universitatea „1 Decembrie” din Alba Iulia;
- j) Universitatea din București;
- k) Universitatea din Oradea;
- l) Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași;
- m) S.C. RHEINMETALL Automecanica S.R.L.;
- n) S.C. VISMA Software România S.R.L.;
- o) Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică din Sibiu;
- p) Consiliul Județean Sibiu;
- q) Muzeul Civilizației Populare Tradiționale „ASTRA” din Sibiu.

5.7. Editura

În anul 2025, activitatea Editurii Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a avut drept obiectiv realizarea misiunii asumate, și anume sprijinirea activității didactice și de cercetare, precum și a tuturor cadrelor universitare și a celorlalte servicii/structuri din cadrul academiei.

Totodată, Editura a avut drept scop promovarea imaginii și intereselor academiei atât în structurile militare, cât și în societatea civilă.

Producția editorială pe anul 2025 s-a realizat pe baza Planului anual editorial, precum și pe lucrările aprobate spre execuție pe bază de raport aprobat de conducere. Planul editorial fost conceput în urma conlucrării dintre structurile academiei și Editură, acoperind necesarul estimat de cărți, cursuri, publicații periodice, materiale didactice și alte produse necesare derulării activității de planificare, conducere și evidență pentru activitățile de învățământ, instrucție, activități logistice, activități cultural-educative și sportive. Per total, în 2025 s-au executat 855 de lucrări cu peste 7 % mai mult comparativ cu anul anterior.

Din totalul menționat, 251 au fost note de comandă tipografică (cărți, cursuri, registre, mape, regulamente, broșuri, cataloage AFT, calendare, diverse carnete și alte materiale necesare desfășurării procesului educațional, brevete etc.) și 604 au reprezentat cereri de multiplicare privind organizarea, planificarea, conducerea și evidența învățământului, instrucției, activității logistice, activităților cultural-educative și sportive (hărți, roll-up, materiale promoționale – flyere, afișe, felicitări, pliante, fișe, planuri și alte multiplicări de documente).

La desfășurarea în bune condiții a etapelor din fluxul editorial, pe lângă activitățile de înregistrare, analizare, acceptare, corectare, tehnoredactare sau concepere a lucrărilor, care au fost executate corespunzător și conform termenelor, o contribuție importantă a avut-o și



NECLASIFICAT

64 din 146

NECLASIFICAT

Tipografia din cadrul Editurii, care reprezintă interfața tehnică necesară pentru derularea fără sincope a întregului proces. Pentru asigurarea desfășurării continue a activității tipografice și de legătorie s-a realizat permanent aprovizionarea cu materialele consumabile necesare.



De asemenea, pentru menținerea în stare bună de funcționare a echipamentelor de producție din sectorul Tipografie s-au încheiat contracte de mentenanță a acestora, o condiție esențială pentru desfășurarea fără sincope a activității.

Astfel, prin activitatea desfășurată, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” și-a onorat responsabilitatea de a realiza lucrările necesare desfășurării procesului de învățământ, instruirii instituționalizate, instrucției de comandament și a forțelor.

Dintre comenzile lansate în execuție se remarcă în special editarea, multiplicarea și difuzarea următoarelor lucrări:

- ✓ 18 cărți științifice, dintre care 3 pentru beneficiari externi pe bază de contract de prestări servicii; tirajul total pentru cărțile științifice se ridică la 1095 de exemplare;
- ✓ 22 de cursuri universitare (cursuri, note de curs, caiete de seminar, studii) cu un tiraj total de 1482 de exemplare;
- ✓ 12 publicații periodice, dintre care una în format exclusiv electronic (link) și 11 tipărite, cu un tiraj total de 755 de exemplare, după cum urmează:
 - The Knowledge-Based Organization – 3 volume (publicație periodică on-line a conferinței internaționale anuale KBO);
 - 4 numere ale revistei Academiei Forțelor Terestre cu un tiraj total de 160 de exemplare;
 - 2 (două) numere ale Buletinului Științific, cu un tiraj total de 80 de exemplare;
 - un număr din suplimentul Buletinului Științific, cu un tiraj total de 40 de exemplare;
 - un număr ale revistei „Sibiul Eroic”, pe bază de contract de prestări servicii, cu un tiraj total de 300 de exemplare;
 - 2 (două) numere ale revistei „Semnal Militar”, pe bază de contract de prestări servicii, cu un tiraj total de 75 de exemplare;
 - un număr al revistei Mușatinii – Ediție centenară, a Colegiului Național Militar „Ștefan cel Mare” din Câmpulung Moldovenesc cu un tiraj total de 100 de exemplare;
- ✓ 33 de acte normative interne (metodologii, regulamente, statute) cu un tiraj total de 237 de exemplare;
- ✓ 19 ghiduri de studii, cu un tiraj total de 38 de exemplare;
- ✓ Monografia Colegiului Național Militar „Ștefan cel Mare” din Câmpulung Moldovenesc, cu un tiraj total de 20 exemplare, realizată pe bază de contract prestări servicii.

Situația realizării lucrărilor din *Planul anual editorial* pe departamente este prezentată în Anexa nr. 11 – Planul editorial.

Au existat, de asemenea, cărți științifice, universitare și cursuri cuprinse în planul editorial, dar care nu au fost predate spre execuție la Editură, din motive independente de activitatea acesteia.

NECLASIFICAT

65 din 146

NECLASIFICAT

O parte dintre cărțile/cursurile cuprinse în plan, care nu au fost predate spre execuție, au fost înlocuite, prin raport, cu alte titluri, putând fi considerate o resursă în acest sens pentru lucrările care nu au fost introduse în plan.

Din totalul lucrărilor menționate, un număr de 17 au fost realizate contra cost, prin contracte de prestări servicii, încheiate pe baza unor rapoarte aprobate de către comandantul unității. Prestările de servicii au fost solicitate fie de angajați ai academei, fie de persoane fizice și/sau juridice din exterior. Per total, din contractele de prestări servicii a fost încasată suma de 11.995 lei.

În 2025 au fost îndeplinite și obligațiile Editurii pentru constituirea *Depozitului Legal de Tipărituri* al Bibliotecii Naționale a României și al Ministerului Apărării Naționale, în conformitate cu normele legale în vigoare, după cum urmează.

Tabelul nr. 12 – Situația publicațiilor

Nr. crt.	Categoria	Număr exemplare trimise
1	Cărți științifice și universitare	270
2	Cursuri/caiete seminar/studii	140
3	Publicații periodice (Revista Academiei Forțelor Terestre, Buletinul Științific și suplimentul Buletinului Științific)	42
	Total exemplare trimise	452

A fost constituită și arhiva de publicații a Editurii, în care se regăsește câte un exemplar din cărțile, cursurile și periodicele editate. Restul tirajului a fost predat către Biblioteca Universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Totodată, pentru creșterea vizibilității și realizării schimbului interbibliotecar au fost difuzate 114 exemplare din publicațiile periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu către statele majore ale categoriilor de forțe și instituțiile de învățământ din Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.).

Prin titlurile publicate și lucrările executate, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” a susținut desfășurarea cercetării științifice și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, a asigurat resursele educaționale pentru derularea în condiții de performanță a activității de învățământ și instrucție, în vederea instruirii studenților și a diseminat cu succes rezultatele obținute.

În concluzie, activitatea se poate caracteriza prin promptitudine, responsabilitate și competență, fiind direcționată în mod corespunzător în scopul atingerii obiectivelor educaționale ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în condiții de profesionalism și eficiență. Prin urmare, activitatea editorială a fost una de calitate, Editura fiind un partener de încredere al tuturor beneficiarilor și un factor constant de educație și informare, prin furnizarea unor servicii de înaltă calitate pentru cadrele didactice, studenți și toate celelalte structuri.

6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

6.1. Structuri, mecanisme și politici pentru asigurarea calității

Indicatori de performanță specifici:

I. Evaluarea externă și valorificarea rezultatelor acesteia

- a) Nivelul de conformitate instituțională reflectat prin avizele și calificativele obținute în cadrul evaluărilor externe efectuate de organisme abilitate legal;
- b) Gradul de valorificare a recomandărilor formulate de comisiile de evaluare a programelor de studii și de comisia instituțională pentru evaluarea și asigurarea calității.

II. Cadrul normativ și procedural al asigurării calității

- c) Dinamica anuală a elaborării, revizuirii și actualizării procedurilor operaționale și a regulamentelor interne în domeniul asigurării calității.

III. Monitorizare, analiză și îmbunătățire continuă

- d) Monitorizarea periodică a oportunității, eficienței și impactul deciziilor adoptate, pe baza analizei rezultatelor;
- e) Evaluarea sistematică a funcționalității structurilor administrative, raportată la obiectivele strategice și operaționale asumate la nivel instituțional.

În prezent, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este acreditată instituțional cu calificativul „GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT”, în conformitate cu Hotărârea Consiliului ARACIS din data de 29.07.2021 cu privire la avizele acordate în urma evaluării.

În perioada 12-14 martie 2025 s-a desfășurat vizita pentru evaluarea externă a calității domeniului de studii universitare de masterat *Științe militare*. Propunerea Comisiei permanente de specialitate – *Științe Sociale, Politice și ale Comunicării*, adoptată în ședința on-line din data de 28.03.2025 a fost **menținerea acreditării domeniului** de studii universitare de masterat **ȘTIINȚE MILITARE**, cu o capacitate de școlarizare de 375 studenți școlarizați în primul an de studii, conform Extrasului din procesul-verbal, Raportului de evaluare al Comisiei și Fișelor de evaluare, înregistrate la ARACIS nr. 1558 din 28.03.2025.

Începând cu luna august 2025, s-au inițiat demersurile necesare elaborării documentației specifice menținerii acreditării instituționale și a documentației specifice acreditării programelor de studii postuniversitare în conformitate cu H.G. nr. 962/2024 privind aprobarea *Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior*.

În perioada august-decembrie 2025 s-au transmis solicitări la Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC) cu privire la actualizarea informațiilor referitoare la calificările aferente programelor universitare de licență și a programelor de studii universitare de masterat. Prin adresele primite de la ANC în 04.11.2025, am fost informați că procesele de actualizare a informațiilor referitoare la programele de studii s-au finalizat, iar informațiile aferente sunt disponibile pe site-ul ANC în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior (RNCIS).

În perioada octombrie-decembrie 2025, AFTNB a întreprins demersurile necesare în vederea declanșării procesului de evaluare externă pentru menținerea acreditării instituționale,

NECLASIFICAT

în conformitate cu prevederile H.G. nr. 962/2024, finalizând *Raportul de autoevaluare internă* și anexele aferente. Prin mailul nr. A/R 5810/23.10.2025 instituția a informat ARACIS de finalizarea documentelor în vederea menținerii acreditării instituționale în baza noilor standarde și indicatori. Ulterior, ca urmare a corespondenței purtate cu ARACIS (adresă răspuns primită cu nr 5184/18.11.2025) și în baza prevederilor art. 13 alin. (4) din H.G. nr. 962/2024 și ale art. 238 din Legea nr. 199/2023, instituția a solicitat, prin mailul nr. A/R 6022/25.11.2025, prelungirea termenului de menținere a acreditării, având în vedere finalizarea ultimei evaluări externe la data de 29.07.2021. Demersurile au fost realizate în vederea asigurării continuității statutului de instituție acreditată și a conformării la noile cerințe metodologice privind evaluarea externă a calității. Prin adresa nr. 5603/23.12.2025 ARACIS a aprobat prelungirea termenului de acreditare instituțională până la 31 decembrie 2026.

Programele de studii postuniversitare, înscrise în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP), sunt aprobate de eșaloanele superioare și incluse anual în *Planul de perfecționare a pregătirii ofițerilor, maiștrilor militari și subofițerilor prin cursuri de carieră și prin programe postuniversitare de formare și de dezvoltare profesională continuă*, altele decât cele de carieră, organizate de unitățile/instituțiile de învățământ militar.

În octombrie-decembrie 2025 s-au început demersurile pentru actualizarea în Registrul Național al **Programelor Postuniversitare** (RNPP) a calificărilor aferente celor 8 programe de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Prin Adresa nr. 3429 din 21.01.2026 am fost înștiințați de către Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC) că în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 4148 din 22 mai 2025 pentru aprobarea *Metodologiei-cadru privind organizarea și desfășurarea programelor de studii postuniversitare de formare profesională a adulților*, procesul de actualizare în baza de date internă a ANC a celor 8 programe de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă din cadrul AFTNB s-a finalizat.

În luna decembrie 2025, prin mailul nr. A/R6084/04.12.2025, AFTNB a informat ARACIS cu privire la finalizarea documentației aferente acreditării programelor de studii postuniversitare, desfășurate și aflate în oferta educațională a academei, în conformitate cu prevederile art. 52 alin. (4) din H.G. nr. 962/2024. Totodată, instituția a precizat că rapoartele de evaluare internă pentru fiecare program de studii au fost elaborate în acord cu *Ghidul pentru evaluarea domeniilor de studii universitare de masterat – 2025*, publicat de ARACIS, solicitând sprijinul agenției în vederea clarificării tipurilor de documente necesare și a detaliilor tehnice privind încărcarea acestora pe platforma electronică dedicată procesului de evaluare externă.

În perioada evaluată, a fost elaborată și aprobată documentația specifică (Planurile de învățământ și documentația necesară obținerii calificărilor aferente programelor, de la Autoritatea Națională pentru Calificări și înscrierii acestora în Registrul Național al Programelor Postuniversitare) introducerii în oferta educațională a academei pentru anul universitar 2025-2026 a două programe noi de studii postuniversitare de formare a adulților în domeniile *Protecția electronică a sistemelor de comunicații militare* și *Proiectarea, implementarea și administrarea centrelor de date*.

Proceduri și regulamente elaborate/revizuite anual la nivelul academei

În scopul asigurării cadrului normativ necesar îndeplinirii standardelor și indicatorilor de performanță stabiliți de legislația în vigoare la nivel național și, totodată, având în vedere intrarea în vigoare a Legii învățământului superior (Legea nr. 199/2023), Senatul Universitar a supus dezbaterii și aprobării, după caz, completări/modificări ale regulamentelor, metodologiilor etc., dintre care relevante sunt următoarele:

- Modificări la Carta universitară, ediția 2024;
- Planul operațional AFTNB pentru anul universitar 2025-2026;

NECLASIFICAT

- Regulamentul de funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității, ediția 2025;
- Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea, revizuirea și evaluarea periodică a programelor și domeniilor de studii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2025;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație, ediția 2025;
- Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2025-2026;
- Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2026-2027;
- Regulamentul activității profesionale a studenților, ediția 2025;
- Regulamentul organizării și desfășurării examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și de masterat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, începând cu sesiunea iunie – iulie 2026, ediția 2025;
- Regulamentul de organizare și funcționare a AFTNB, ediția 2025;
- Regulamentul de organizare și funcționare a cursului de conducere auto (Școala de conducători auto „Unitatea Militară 01512 Sibiu”);
- Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de ocupare a funcției de director general administrativ al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;
- Metodologia de recunoaștere și echivalare a actelor de studii universitare eliberate de instituții acreditate de învățământ superior din străinătate și organizarea și susținerea măsurilor compensatorii;
- Metodologia de evaluare a studenților din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;
- Metodologia de evaluare a personalului didactic și de cercetare din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;
- Metodologia organizării și desfășurării admiterii la programele postuniversitare în AFTNB pentru anul universitar 2025-2026;
- Dispoziția comandantului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2026-2026;
- Ghidul privind desfășurarea probei I a examenului de licență/diplomă, sesiunea iulie 2025, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Sistemul Intern de Evaluare și Asigurare a Calității (SIEAC) este organizat pe niveluri, principalele structuri implicate în managementul calității fiind următoarele:

- la nivel instituțional – *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC)*, care își desfășoară activitatea în baza prevederilor *Regulamentului de funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității educației*, respectiv *Comisia permanentă nr. 3 a Senatului Universitar – Evaluarea, controlul calității educaționale, etică și deontologie profesională*;
- la nivelul programelor de studii – *Comisii de evaluare și asigurare a calității*.

La nivelul programelor de studii gestionate de departamente s-au constituit și au funcționat *Comisii de evaluare și asigurare a calității educației*, care întocmesc anual un raport de evaluare internă a calității educației, pe care le publică pe site.

Ca urmare a controalelor din cadrul departamentelor, s-au constatat următoarele:

- deficit la încadrare cu personal didactic titular/instructori militari (aproximativ 50 %);
- nevoia de formare a competențelor digitale avansate și de utilizare a platformelor educaționale moderne;
- număr mare de studenți restanțieri la unele discipline;
- foarte puține programe de studii au reușit să ofere partenerilor internaționali module compatibile în cadrul programului Erasmus+, precum și în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO);

NECLASIFICAT

– unele discipline din cadrul programelor academice nu dispun de materiale didactice editate cu ISBN, întrucât acestea pot fi disponibile sub formă de note de curs, ghiduri sau alte tipuri de resurse didactice interne;

– contribuția la susținerea publicațiilor academiei (revista, respectiv buletinul AFT) este destul de redusă.

Măsuri propuse pentru remedierea deficiențelor constatate:

– scoaterea la concurs semestrială a posturilor didactice vacante;

– participarea mării majorități a cadrelor didactice la cursurile de formare a competențelor digitale avansate în cadrul cursurilor organizate în AFTNB în baza proiectelor finanțate prin fonduri structurale;

– instituirea unor măsuri de sprijin pentru studenții restanțieri, pe baza analizelor efectuate, prin tutoriat, consiliere academică și monitorizare individualizată;

– intensificarea efortului prodecanilor pe relații internaționale în identificarea modulelor internaționale care pot fi compatibile cu cele ale partenerilor străini în cadrul programelor EMILYO și Erasmus+;

– creerea unui catalog digital cu acces public care să includă toate resursele educaționale disponibile în biblioteca AFT, pe platforma Moodle sau pe INTRAMAN cu scopul de a putea facilita accesul rapid la informațiile necesare;

– creșterea interesului în a publica în cele două reviste interne.

În tabelul de mai jos este prezentată perioada în care s-au desfășurat controalele pe linia asigurării calității educației în cadrul departamentelor în anul 2025.

Tabelul nr. 13 – Evaluarea calității educației în cadrul departamentelor

Nr. crt.	FACULTATEA/ CENTRUL	STRUCTURA CONTROLATĂ	PERIOADA
1	FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	Departamentul Management	05-07.03.2025
			19-21.11.2025
		Departamentul Științe Tehnice	02-04.04.2025
			Departamentul Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică
		15-17.10.2025	
2	FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	Departamentul Științe Militare	29-31.01.2025
			17-19.12.2025
		Departamentul Științe Sociale și Umaniste Aplicate	19-21.03.2025
3	FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	Departamentul Științe Economice	23-25.04.2025
		Departamentul Științe Administrative	28-30.05.2025
4	CENTRUL DE PREGĂTIRE MILITARĂ	Cursul de Pregătire Militară Generală	12-14.11.2025
		Cursul de Conducere Auto	10-12.12.2025
5	CENTRUL DE LIMBI STRĂINE AL SMFT	Centrul de Limbi Străine al SMFT	26-28.02.2025

Conform procedurilor de asigurare a calității educației, în luna ianuarie 2025, fiecare decan a prezentat în ședințele consiliilor facultăților *Raportul anual privind starea generală a facultății, asigurarea calității educație și respectarea eticii universitare*. De asemenea, în luna martie 2025, rectorul a prezentat în ședința Senatului Universitar *Raportul privind starea Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în anul 2024*, documentul fiind transmis la eșaloanele superioare și MEC, devenind ulterior public pe site-ul instituției.

Comisia instituțională pentru evaluarea și asigurarea calității elaborează, anual, la nivel instituțional, *Raportul de evaluare internă a calității educației*, care se discută și se aprobă de Senatul Universitar, ulterior afișându-se pe site-ul instituției.

Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării

Actele normative în baza cărora se aplică proceduri de evaluare a rezultatelor învățării sunt:

- *Regulamentul privind examinarea și notarea studenților – licență;*
- *Regulamentul studiilor universitare de master – master;*
- *Regulamentul de organizare și funcționare a programelor postuniversitare – programe de studii postuniversitare.*

Procedurile aplicate în cadrul evaluării continue și a evaluării sumative au fost detaliate în fișele disciplinelor și comunicate studenților în prima prelegere aferentă fiecărei discipline în parte.

În proiectarea activităților didactice, principiul îmbinării predării, învățării și evaluării continue este respectat și concretizat în conținutul fișelor disciplinelor.

De asemenea, în *Ghidul de studii/cicluri de studii universitare/program de studii universitare* se regăsesc planurile de învățământ și fișele disciplinelor, astfel încât studenții să fie informați asupra cerințelor fiecărei discipline și a procedurilor de evaluare.

Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

Formele de evaluare prevăzute de legislație sunt:

- autoevaluarea;
- evaluarea de către studenți;
- evaluarea colegială;
- evaluarea de către management.

În perioada de interes, toate tipurile de evaluare au fost efectuate în conformitate cu prevederile *Metodologiei de evaluare a cadrelor didactice universitare și a personalului de cercetare științifică*.

Procesul de evaluare a cadrelor didactice s-a realizat pe fiecare departament, finalizându-se prin completarea *Fișei multicriteriale* (pe baza calificativelor obținute la evaluarea colegială, evaluarea de către studenți și la evaluarea de către management), fiind ulterior predate la serviciul Resurse umane. Majoritatea calificativelor obținute – *Exceptional*.

Evaluarea de către studenți a cadrelor didactice se realizează semestrial în baza unui chestionar de evaluare, anonim, conform planificării aprobate de Consiliul facultății și sunt implicați toți studenții din ambele cicluri de studii. Rezultatele sunt prelucrate statistic la nivelul departamentelor și facultăților și analizate, în vederea formulării de politici privind calitatea educației. Totodată, rezultatele statistice acestui tip de evaluare sunt publicate la nivelul facultăților, pe site-ul academiei. În majoritatea lor, rezultatele au fost favorabile.

Evaluarea de către managementul academiei se realizează anual și cuprinde *autoevaluarea și evaluarea de către directorul de departament*, având la bază activitatea didactică, de cercetare științifică, dar și indicatori de adecvare la specificul muncii în instituție. *Autoevaluarea* se realizează în baza portofoliului propriu și a rezultatelor obținute în activitatea didactică și de cercetare. Un accent deosebit este pus pe activitatea publicistică și științifică cu vizibilitate (WoS și BDI).

NECLASIFICAT

Evaluarea colegială și evaluarea realizată de studenții militari sunt complementare autoevaluării.

Așadar, pentru a oferi o imagine globală și obiectivă asupra activității personalului didactic, *directorul de departament* realizează evaluarea în baza rezultatelor celor trei tipuri de evaluare menționate. Rezultatele sunt consemnate în *fișa multicriterială*, acordându-și un calificativ anual. Totodată, rezultatele sunt prezentate de către directorul de departament fiecărui cadru didactic.

În plus față de tipurile de evaluări amintite anterior, se întocmesc, la începutul anului universitar, *fișe de proiecție* a normei universitare și a normei de cercetare științifică, corelate cu încărcarea didactică. La finalul anului calendaristic se realizează o evaluare a activităților de cercetare științifică și editorială.

Pentru cadrele didactice militare se completează, anual, *Fișa de apreciere de serviciu*, în conformitate cu prevederile *Ordinului ministrului apărării naționale nr. M 122/2014 privind aprobarea Metodologiei întocmirii aprecierilor de serviciu pentru cadrele militare din Ministerul Apărării Naționale, pe timp de pace*.

Nu în ultimul rând, de menționat este faptul că pentru personalul didactic având gradele didactice de profesor universitar și conferențiar universitar se iau în calcul, ca bază de referință, criteriile stabilite prin standardele minime existente la nivel național, iar pentru gradele didactice de lector universitar și asistent universitar evaluarea se realizează potrivit criteriilor stabilite prin norme interne. Pentru personalul de cercetare științifică se iau în calcul criteriile referitoare la cunoștințe, potențialul de cercetare și deontologia profesională.

Pentru măsurarea nivelului de satisfacție al studenților/absolvenților cu privire la calitatea conținuturilor educaționale, a actului didactic și a condițiilor și facilităților oferite de academie, respectiv măsurarea nivelului de satisfacție a beneficiarilor (angajatorilor) referitor la gradul de adecvare a cunoștințelor, competențelor, abilităților și comportamentului/ conduitei moral-civice, au fost aplicate *Chestionare de evaluare a nivelului de satisfacție*. Obiectivul urmărit a fost acela de a revizui și adapta programele de studii (prin adecvarea conținutului planurilor de învățământ, în limitele prerogativelor legale, și actualizarea fișelor disciplinelor/programelor analitice) și, nu în ultimul rând, de a îmbunătăți calitatea mediului de învățare pe cei trei piloni principali: **educație academică, pregătire militară și pregătire fizică**.

În tabelele următoare găsim rezultatele aplicării chestionarelor în rândul studenților din ani terminali la **programele de studii universitare de licență**.

Tabelul nr. 14 – Rezultatele evaluării condițiilor și facilităților oferite de academie

CALIFICATIV	5	4	3	2	1
CONDIȚII ȘI FACILITĂȚI	Foarte mulțumit	Mulțumit	Mediu	Puțin mulțumit	Deloc mulțumit
Resursele bibliotecii	133	28	1	1	0
	81,60 %	17,18 %	0,61 %	0,61 %	0,00 %
Amfiteatre/Laboratoare/Spații învățământ (dotări, confort, funcționalitate)	130	30	3	0	0
	79,75 %	18,40 %	1,84 %	0,00 %	0,00 %
Condiții cazare	116	44	2	1	0
	71,17 %	26,99 %	1,23 %	0,61 %	0,00 %
Condiții hrănire	81	56	22	4	0
	49,69 %	34,36 %	13,50 %	2,45 %	0,00 %
Facilitățile de petrecere a timpului liber	78	52	19	11	3
	47,85 %	31,90 %	11,66 %	6,75 %	1,84 %

NECLASIFICAT

Tabel nr. 15 – Rezultatele evaluării calității actului didactic

CALIFICATIV	5	4	3	2	1
CALITATEA ACTULUI DIDACTIC	Foarte mulțumit	Mulțumit	Mediu	Puțin mulțumit	Deloc mulțumit
Calitatea corpului de cadre didactice universitare	72	77	11	3	0
	44,17 %	47,24 %	6,75 %	1,84 %	0,00 %
Calitatea corpului instructorilor militari	70	46	34	10	3
	42,94 %	28,22 %	20,86 %	6,13 %	1,84 %
Disponibilitatea cadrelor didactice pe timpul orelor de consultații	84	69	9	1	0
	51,53 %	42,33 %	5,52 %	0,61 %	0,00 %
Calitatea îndrumării în elaborarea lucrării de licență/dilomă	103	37	16	7	0
	63,19 %	22,70 %	9,82 %	4,29 %	0,00 %
Corectitudinea evaluărilor	50	79	18	14	3
	30,67 %	48,47 %	11,04 %	8,59 %	1,84 %

Tabel nr. 16 – Rezultatele evaluării conținuturilor educaționale oferite de academie

CALIFICATIV	5	4	3	2	1
CONȚINUTURI EDUCAȚIONALE	Foarte mulțumit	Mulțumit	Mediu	Puțin mulțumit	Deloc mulțumit
Noutatea	68	66	24	4	1
	41,72 %	40,49 %	14,72 %	2,45 %	0,61 %
Suportul de curs oferit	81	63	18	1	0
	49,69 %	38,65 %	11,04 %	0,61 %	0,00 %
Gradul de dificultate	52	59	44	7	1
	31,90 %	36,20 %	26,99 %	4,29 %	0,61 %
Corespondența cu obiectivele didactice proiectate	56	67	28	11	1
	34,36 %	41,10 %	17,18 %	6,75 %	0,61 %
Relevanța conținuturilor educaționale pentru arma/specialitatea dumneavoastră	56	53	31	19	4
	34,36 %	32,52 %	19,02 %	11,66 %	2,45 %

În tabelele următoare găsim rezultatele aplicării chestionarelor în rândul studenților din ani terminali la **programele de studii universitare de master**.

Tabel nr. 17 – Rezultatele evaluării condițiilor și facilităților oferite de academie

CALIFICATIV	5	4	3	2	1
CONDIȚII ȘI FACILITĂȚI	Foarte mulțumit	Mulțumit	Mediu	Puțin mulțumit	Deloc mulțumit
Resursele bibliotecii	105	26	6	0	0
	76,64 %	18,98 %	4,38 %	0,00 %	0,00 %
Amfiteatre/Laboratoare/Spații învățământ (dotări, confort, funcționalitate)	117	20	0	0	0
	85,40 %	14,60 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Calitatea informațiilor disponibile (pe web, broșuri, pliante, ghid de studii etc.)	108	25	4	0	0
	78,83 %	18,25 %	2,92 %	0,00 %	0,00 %
Taxele de studii percepute de academie	98	27	10	2	0
	71,53 %	19,71 %	7,30 %	1,46 %	0,00 %

NECLASIFICAT

73 din 146

NECLASIFICAT

Tabel nr. 18 – Rezultatele evaluării calității actului didactic

CALIFICATIV	5	4	3	2	1
CALITATEA ACTULUI DIDACTIC	Foarte mulțumit	Mulțumit	Mediu	Puțin mulțumit	Deloc mulțumit
Relevanța conținuturilor educaționale și a studiilor de caz selectate	90	42	4	1	0
	65,69 %	30,66 %	2,92 %	0,73 %	0,00 %
Prezentarea conținuturilor educaționale	96	39	1	1	0
	70,07 %	28,47 %	0,73 %	0,73 %	0,00 %
Claritatea explicațiilor	99	34	4	0	0
	72,26 %	24,82 %	2,92 %	0,00 %	0,00 %
Calitatea îndrumării în elaborarea disertației	105	23	8	1	0
	76,64 %	16,79 %	5,84 %	0,73 %	0,00 %
Corectitudinea evaluărilor	107	25	5	0	0
	78,10 %	18,25 %	3,65 %	0,00 %	0,00 %

Tabel nr. 19 – Rezultatele evaluării conținuturilor educaționale oferite de academie

CALIFICATIV	5	4	3	2	1
CONȚINUTURI EDUCAȚIONALE	Foarte mulțumit	Mulțumit	Mediu	Puțin mulțumit	Deloc mulțumit
Noutatea	89	47	0	1	0
	64,96 %	34,31 %	0,00 %	0,73 %	0,00 %
Suportul de curs oferit	72	53	10	2	0
	52,55 %	38,69 %	7,30 %	1,46 %	0,00 %
Gradul de dificultate	44	71	18	4	0
	32,12 %	51,82 %	13,14 %	2,92 %	0,00 %
Corespondența cu obiectivele didactice proiectate	87	44	6	0	0
	63,50 %	32,12 %	4,38 %	0,00 %	0,00 %
Gradul de aplicabilitate în activitatea profesională actuală/ulterioară	83	38	13	2	1
	60,58 %	27,74 %	9,49 %	1,46 %	0,73 %

În conformitate cu prevederile *Procedurii operaționale privind colectarea și analiza nivelului de satisfacție al studenților/absolvenților/angajatorilor cu privire la programele de studii universitare derulate în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, Cod: P.O. – 01512 – 29.03 – 029, precum și cu prevederile legislației naționale în vigoare în domeniul asigurării calității educației în instituțiile de învățământ superior și pe fondul dezideratului general de îmbunătățire continuă a serviciilor oferite, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și-a propus să realizeze o scanare a nivelului de satisfacție al angajatorilor prin aplicarea unui chestionar care a vizat, în principal, aspecte referitoare la:

- ✓ **gradul de adecvare a cunoștințelor, competențelor și abilităților subordonaților;**
- ✓ **măsura în care subordonații manifestă:**
 - loialitate față de organizația militară;

NECLASIFICAT

74 din 146

NECLASIFICAT

- spirit de inițiativă;
- comportament organizațional militar adecvat reglementărilor;
- spirit de camaraderie;
- creativitate.

În același timp, la finalul chestionarului s-a oferit posibilitatea celor chestionați de a propune măsuri concrete ce pot îmbunătăți creșterea calității procesului de instruire derulat în academie.

Au fost menționate de către mai mulți subiecți următoarele **măsuri** concrete ce pot contribui la creșterea calității procesului de instruire:

- creșterea ponderii instruirii practice și a cursurilor aplicative, pe specificul armei, în concordanță cu sarcinile și misiunile încredințate la începutul carierei;
- prioritizarea materiilor de specialitate în detrimentul celor de bază din programa studenților militari;
- atribuirea proiectelor de stagiu de la unități în concordanță cu specificul funcției fiecărei arme și specializări, în vederea familiarizării studenților militari cu specificul unității în care vor activa;
- efectuarea stagiilor de practică organizate în cadrul unităților operative, pe timpul exercițiilor multinaționale, în vederea confruntării/înțelegerii situației actuale și a necesităților de instruire.
- pregătire suplimentară la educație fizică a studenților militari;
- intensificarea studierii și aplicării în practică a activităților specifice desfășurate de comandantul de pluton, în vederea pregătirii, organizării și executării tragerilor cu armamentul de artilerie;
- executarea tragerilor cu toate categoriile de armament ușor de infanterie, cu accent pus în special pe formarea deprinderilor și automatismelor corecte privind utilizarea armamentului de tip pistol și intensificarea studiului normelor legale privind uzul de armă;
- consolidarea pregătirii, în vederea întocmirii documentelor de planificare și conducere a instrucției, a documentelor de mobilizare etc;
- actualizarea conținutului din cadrul programei de învățământ la modificările și noutățile apărute în domeniul militar și tehnologic;
- cunoaștere/instruire în concordanță cu tehnica de ultimă generație aflată în dotarea armatei române (HIMARS);
- introducerea mai multor module în aria de expertiză a poliției militare, precum și executarea practică a activităților specifice atât în cadrul taberelor, cât și în cadrul unităților destinate desfășurării stagiilor universitare;
- programe de dezvoltare a leadership-ului și evaluarea constantă a abilităților de leadership.

Ca **direcții principale de acțiune privind asigurarea calității educației** în anul universitar 2025-2026 amintim următoarele:

- evaluarea instituțională periodică pentru **Menținerea acreditării**;
- acreditarea programelor de studii postuniversitare conform noilor reglementări ARACIS (H.G. nr. 962/2024 privind aprobarea Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior);
- reînnoirea calificărilor programelor de studii în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior (RNCIS).

6.2. Resurse de învățare și servicii studențești

Indicatori de performanță specifici:

- numărul de volume introduse anual în fondul bibliotecii și numărul de abonamente la publicații de interes pentru academie;
- numărul de studenți/calculator și numărul de calculatoare/angajat;
- numărul de softuri cu licență utilizate;
- numărul de cursuri noi introduse anual;
- crearea unei baze de date eficiente și flexibil configurate în funcție de profilul utilizatorului;
- îndeplinirea standardelor specifice privind spațiile de învățământ și baza materială, conform criteriilor de evaluare academică pentru programele de studii în domeniu;
- creșterea calității spațiilor și dotărilor alocate cazării, hrănirii, activităților sportive, petrecerii timpului liber etc.;
- implementarea și dezvoltarea unui sistem informațional de management universitar pentru eficientizarea fluxului de informații.



Prin realizarea unui management administrativ performant, conducerea academei a asigurat dezvoltarea bazei materiale de instrucție și a facilităților administrative, urmărind ca aceasta să corespundă exigențelor cerute de mediul universitar, cerințelor de acreditare și nevoilor de dezvoltare instituțională.

În anul 2025, s-a continuat procesul de modernizare și completare prin investiții noi sau lucrări de reparații a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber la standardele de calitate specifice învățământului universitar militar, precum și la normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Activitățile de modernizare și dotare au beneficiat de o planificare riguroasă prin *Planul anual de dezvoltare și modernizare a bazei materiale de instrucție*.

Toate acestea au facilitat finalizarea lucrărilor de modernizare a laboratoarelor, cabinetelor de specialitate și sălilor de clasă, acestea oferind condiții optime de pregătire/predare pentru studenți, cursanți și cadre didactice.

Nevoile de dezvoltare instituțională au generat proiectarea unui număr de 5 investiții noi în campusul academei, astfel:

– realizarea unui nou pavilion destinat cazării studenților cu o capacitate de 380 de locuri, *investiție aflată în faza de execuție*;

– realizarea unui pavilion cu bloc alimentar și săli de mese cu o capacitate de 1.200 de locuri, *investiție pentru care au fost aprobați indicatorii tehnico-economici rezultați în urma studiului de fezabilitate*;

– realizarea unui complex socioeducațional compus din două clădiri, una cu destinație de birouri, respectiv o biserică, *investiție aflată în faza de eliberare a autorizației de construire și reaprobare a indicatorilor tehnico-economici*;

– realizarea unor stații de spălare pentru autovehicule, *investiție finalizată în anul 2025*;

– reabilitarea drumurilor, aleilor și platformelor, *finalizată în anul 2025*.

În plus, față de cele prezentate, academia dispune de un complex de **poligoane și o tabără de instrucție** situate la 10, respectiv 38 de kilometri de sediul principal, care asigură cartiruirea și instruirea efectivelor de studenți în toate formele de teren și în toate anotimpurile, în condiții optime. Și acestea au fost incluse într-un proces de reconfigurare și transformare.

Prin Programul Național de Redresare și Reziliență, în Poligonul *Daia*, se află în faza de execuție 1 (un) amfiteatru în aer liber, cu termen de finalizare august 2026.



NECLASIFICAT

Tot în acest poligon s-a finalizat realizarea unui ansamblu modular pe structură metalică, în care funcționează *Centrul de antrenament pentru tehnologii avansate*.

În poligonul de instrucție montană *Crinț* au fost reabilitate toate cabanele destinate cazării, hrănirii și celorlalte nevoi administrative prin lucrări de reparații curente, realizate cu structuri specializate.



Academia are asigurate bunuri materiale din toate clasele de aprovizionare necesare pentru îndeplinirea misiunii.

Srijinul logistic adecvat a asigurat desfășurarea în condiții optime a activităților de învățământ, instruire și a celor de ordin administrativ.

Starea tehnică a infrastructurii din cazarmile aflate în administrare a asigurat desfășurarea în condiții normale a activităților de învățământ, cercetare, instrucție și antrenament pentru studenți, soldați gradați profesioniști și personalul instituției.

Sistemul de comunicații și informatică este structurat și optim configurat pentru asigurarea îndeplinirii misiunii academiei.

Obiectivele principale pe linia asigurării srijinului de comunicații și informatică au vizat:

- executarea activităților de instalare pentru reconfigurarea sistemului la cerințele moderne de învățământ;
- achiziția de echipamente moderne, de ultimă generație, pentru dezvoltarea bazei materiale de instruire, învățământ și cercetare științifică;
- dezvoltarea infrastructurii de comunicații și informatică;
- menținerea în stare de operativitate a echipamentelor;
- acreditarea rețelelor informatice la nivelul domeniului de clasificare corespunzător;
- instalarea și extinderea serviciilor de supraveghere și control acces.

Rețeaua de acces la Internet, specifică instituțiilor/structurilor militare de învățământ, este acreditată, asigură o lărgime de bandă de 1 Gbps.

S-a continuat dotarea tuturor studenților cu laptop, pentru a facilita îndeplinirea sarcinilor și activităților de învățământ și cercetare științifică.

NECLASIFICAT

În anul 2025 s-a continuat procesul de modernizare a bazei materiale, astfel:

- ✓ s-a dotat Centrul de antrenament pentru tehnologii avansate cu echipamente audio-video și IT;
- ✓ s-au modernizat laboratoarele de limba engleză cu sisteme informatice;
- ✓ s-au instalat în 2 (două) laboratoare simulatoare privind operarea sistemelor UAS în medii de conflict simulat;
- ✓ laboratoarele departamentului CTIAC au fost dotate cu echipamente moderne de monitorizare și localizare, în timp real, ale emisiilor radio, cameră de termoviziune cu rezoluție IR, sisteme de antene;
- ✓ au fost actualizate 16 softuri educaționale;
- ✓ au fost achiziționate 6 softuri educaționale.

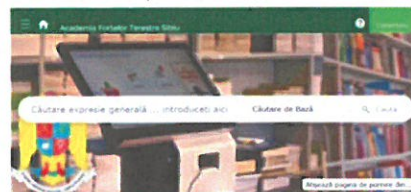


Platforma e-Learning Moodle asigură accesul studenților/cursanților la suporturile educaționale (cursuri, teste de evaluare, bibliografii suplimentare etc.) administrate de fiecare cadru didactic.

Academia dispune de website acreditat, actualizat în permanență cu toate informațiile despre activitățile desfășurate.

Biblioteca Universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a gestionat un număr de 141.758 de unități de bibliotecă (26.467 de titluri). Astfel, fondul total de documente se împarte după cum urmează:

- ✓ cărți și manuale – 83.760 de exemplare;
- ✓ cursuri – 28.181 de exemplare;
- ✓ buletine – 1.274 de exemplare;
- ✓ reviste – 3.632 de exemplare;
- ✓ broșuri – 3.125 de exemplare;
- ✓ literatură militară neclasificată – 20.599 de exemplare;
- ✓ audio CD – 92 de exemplare;
- ✓ resurse digitale – 633 de exemplare;
- ✓ abonamente – 94 de titluri.



Catalogul informatizat (OPAC), creat pe baza softului specializat Liberty Digital, a asigurat informarea eficientă cu privire la întregul fond de documentare. Acesta a fost accesat atât din interiorul bibliotecii, prin intermediul celor șase sisteme all-in-one din Sala Catalog On-line de la parter și a celor trei infodesk-uri puse la dispoziția utilizatorilor, cât și din afara ei.

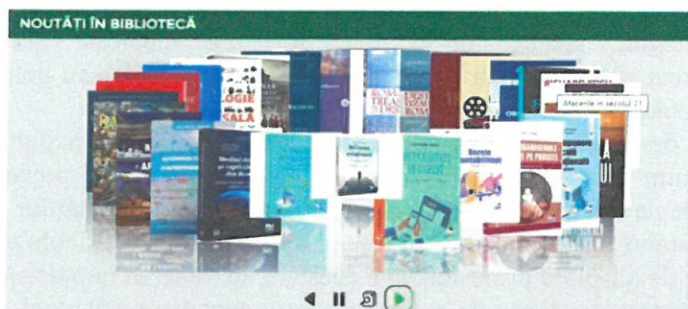
De asemenea, cele două aplicații gratuite pentru mobil – Liberty Link și CloudLibrary au facilitat accesul utilizatorilor la fișele electronice proprii, la catalogul on-line și la colecțiile de cărți și publicații periodice electronice.



NECLASIFICAT

În cadrul Sălii de Informare și Documentare au putut fi consultate 94 de colecții ale publicațiilor periodice (ziare și reviste) de specialitate, naționale și internaționale.

Modernizarea procesului de împrumut/restituire a publicațiilor, prin aplicarea codurilor de bare și a etichetelor RFID, a continuat și în anul 2025. Stația de autoîmprumut SELFCHECK a contribuit la eficientizarea fluxului circulației unităților de bibliotecă.



Ca parte a procesului de digitizare, au fost achiziționate trei scannere profesionale de carte pentru încărcarea în catalogul online a copertilor și a cuprinsului cărților. Pentru îmbunătățirea serviciilor de bibliotecă și alinierea la standardele actuale a fost pus la dispoziția utilizatorilor un scanner profesional, pentru

scanarea și digitizarea unei game extinse de materiale, în cadrul punctului de lucru SELF SCAN din sala Informatică și Multimedia.

Toate noutățile intrate în fondul bibliotecii au rulat sub formă de prezentare de carte pe monitoare, în diferite spații din pavilionul B.

Utilizatorii au beneficiat de 195 de locuri de studiu, dotate cu porturi de acces la Internet, în sălile de lectură cu acces liber la raft, iar în sala Informatică și Multimedia au fost puse la dispoziția studenților 30 de laptopuri, 30 de căști audio cu microfon și 3 televizoare conectate în rețea.



Hrănirea studenților și a personalului academiei a fost asigurată prin popota de unitate, respectiv popota de garnizoană, conform *Concepției de hrănire*. Meniurile au fost adaptate la perioadele de efort și la cerințele studenților, realizându-se un plan de meniu, cantitativ și calitativ, conform cerințelor, și un regim alimentar variat.

Asigurarea materialelor de resortul echipament, igienă și rechizite, conform normelor, pe categorii de personal, se prezintă astfel:

a) asigurarea cu articole de echipament din componerea ținutei militare s-a realizat în procent de 98 % pentru studenți și de 100 % pentru celelalte categorii de militari;

b) materialele de igienă individuală și întreținere a echipamentului au fost asigurate și distribuite personalului unității, integral, conform drepturilor prevăzute în instrucțiunile în vigoare;

c) rechizitele pentru studenți și personalul academiei au fost asigurate integral, la începerea anului universitar.

Activitatea **Cabinetului Medical** și a **Cabinetului Stomatologic** a fost susținută de actualizarea dotării cu aparatură tehnico-medicală și împreună cu pregătirea continuă a personalului medical au contribuit la menținerea și îmbunătățirea stării de sănătate a efectivelor și au permis desfășurarea în condiții normale a tuturor activităților planificate în cadrul procesului instructiv-educativ al studenților și al celorlalte activități executate la nivelul academiei. Evacuarea medicală a fost efectuată cu autosanitarele din dotare.



NECLASIFICAT

79 din 146

NECLASIFICAT



Asistența medicală a fost acordată oportun, în regim de permanență, atât prin asigurarea consultațiilor de către personalul medical cu studii superioare și medii, încadrat la Cabinetul Medical cu staționar al instituției, cât și prin colaborare cu Spitalul Militar de Urgență Sibiu și alte structuri medicale specializate din afara academiei. Asigurarea medicală în poligoanele Daia, Poplaca și Crinț s-a efectuat integral, respectându-se toate măsurile medicale necesare prevenției și limitării răspândirii tuturor infecțiilor cu potențial contagios.

Asistența psihologică s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legale, acțiunile și măsurile întreprinse de structura de asistență psihologică, având ca scop prevenirea comportamentelor disfuncționale la nivel individual, identificarea incompatibilităților între solicitările psihologice ale postului de muncă și structura aptitudinală și psihologică a persoanei, precum și a nivelului de adaptare profesională a acesteia, în vederea implementării, la nevoie, a unor programe de intervenție și/sau de recuperare, prin consiliere psihologică sau asistență psihologică specializată, după caz.

Colaborarea cu structura de asistență psihologică se realizează în mod continuu, având ca scop asigurarea condițiilor pentru un management eficient al resursei umane, adaptarea la solicitările mediului militar, îmbunătățirea performanțelor profesionale individuale, creșterea eficienței organizaționale, diminuarea efectelor manifestărilor psihocomportamentale, relaționate cu stresul și acordarea sprijinului specializat, necesar restabilirii sau menținerii echilibrului psihic.

6.3. Informații publice

Indicatori de performanță specifici:

- a) *gradul de actualizare a website-ului academiei, inclusiv în limba engleză;*
- b) *număr de vizitatori ai site-ului instituției;*
- c) *număr de membri ai comunității academice implicați în promovarea și creșterea vizibilității academice în exteriorul instituției;*
- d) *număr de evenimente și manifestări organizate de academie în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare, centre culturale, muzee, galerii de artă etc.;*
- e) *număr de evenimente/manifestări organizate de instituții de învățământ și cercetare, centre culturale, muzee, galerii de artă etc. la care a participat și academia;*
- f) *număr de evenimente organizate de studenți (cenacluri, spectacole de teatru/artistice/folclorice, expoziții de pictură/fotografie, competiții sportive etc.);*
- g) *impactul mediatic – numărul de interviuri, articole etc. în media națională și internațională;*
- h) *număr de studenți voluntari implicați în programe sociale, culturale, sportive etc.;*
- i) *creșterea numărului de studenți care participă la programele sportive și la competiții sportive.*

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu contribuie la promovarea imaginii instituției și la satisfacerea cererilor de informare privind oportunitățile de dezvoltare prin educație a carierei individuale ale persoanelor interesate. Activitățile specifice organizate de CCOC se realizează în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Educației nr. 4042 din 22 martie 2024 pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea și funcționarea centrelor de consiliere și orientare în carieră din instituțiile de învățământ superior și în conformitate cu prevederile din

NECLASIFICAT

80 din 146

NECLASIFICAT

Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare și a Calendarului privind activitățile curente, astfel:

– integrarea în programarea orară a orelor de consiliere profesională realizate cu scopul optimizării traseului în carieră prin autocunoaștere și dezvoltare personală (consiliere psihologică, juridică, religioasă, consiliere în domeniul resurselor umane – PR, informare normativă etc.);

– informarea candidaților, studenților și absolvenților referitor la oferta educațională a AFTNB, prin elaborarea de documente de informare și consiliere;

– participarea și organizarea de activități ALUMNI cu promoțiile de absolvenți ai AFTNB;

– realizarea consilierii educaționale și vocaționale, concretizată prin informarea studenților și masteranzilor cu privire la programele de studii universitare și postuniversitare în diferite domenii și posibilitățile de perfecționare și specializare a acestora.



Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare

Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare au un caracter complementar planurilor de învățământ, fiind integrate misiunii de bază a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

În anul 2025, sub coordonarea Compartimentului Tradiții și Cultură și a Muzeului Academiei au funcționat 4 cercuri studențești vocaționale (cenaclul literar, grupul satiric Quo Vadis, corul academiei, cercul de istorie), care au organizat câteva evenimente cultural-artistice, cu sprijinul Consiliului Județean Sibiu, al Primăriei Municipiului Sibiu și al Instituției Prefectului județului Sibiu și în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Asociațiunea „ASTRA”, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Muzeul Național Brukenthal Sibiu, Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu”, jud. Vâlcea și Cercul Militar Sibiu. Dintre activitățile organizate, amintim:



a) sărbătorirea poetului național Mihai Eminescu și a Zilei Culturii Naționale (15.01.2025);

b) sărbătorirea Zilei Unirii Principatelor Române (23.01.2025);

c) sărbătorirea Zilei Forțelor Terestre (23.04.2025);

d) sărbătorirea Încheierii celui de-al Doilea Război Mondial (08.05.2025);

e) sărbătorirea Zilei Europei (09.05.2025);

f) sărbătorirea Zilei Independenței de Stat a României (10.05.2025);

g) sărbătorirea Zilei Armatei României (25.10.2025);

h) sărbătorirea Zilei Naționale a României (01.12.2025).

Au mai fost organizate o serie de activități dedicate veteranilor de război sau din teatrele de operații. La acestea se adaugă activitățile dedicate cinstirii memoriei eroilor căzuți la datorie pe teritoriul județului Sibiu. La organizarea și buna desfășurare a acestor activități și-au adus contribuția și: Consutul Republicii Federale Germania la Sibiu, Asociația Națională a Veteranilor de Război – filiala



NECLASIFICAT

81 din 146

NECLASIFICAT

„Traian Moșoiu” Sibiu și Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități. Dintre activitățile organizate, amintim:

- a) sărbătorirea Zilei Veteranilor de Război (29.04.2025);
- b) Ziua Eroilor (29.05.2025);
- c) sărbătorirea veteranilor din teatrele de operații (11.11.2025);
- d) comemorarea eroilor români și străini căzuți pe teritoriul României (18.11.2025).

La Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Ziua Internațională a Femeii a fost marcată printr-un spectacol organizat de membrii asociației Corpul cadeților „General maior Nicolae Uscoi” și muzica militară a instituției.



Programul a cuprins momente variate, menite să exprime respectul și aprecierea față de frumusețea, eleganța și forța femeilor. Atmosfera festivă, emoția transmisă prin interpretările artistice și bucuria celor prezenți au transformat evenimentul într-o experiență specială.



Muzeul academiei a organizat 6 expoziții, pe parcursul anului 2025, toate în parteneriat cu instituțiile de educație și cultură din Sibiu, precum: Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale și Cercul Militar Sibiu. Dintre acestea, amintim:

- a) Expoziția dedicată Unirii Principatelor Române (22.01. – 02.02.2025);
- b) Expoziția dedicată Forțele Terestre Române (21.04. – 05.05.2025);
- c) Expoziția dedicată aniversării Independenței de Stat a României (06 – 31.05.2025);
- d) Expoziția dedicată împlinirii a 105 ani de existență a Academiei la Sibiu (30.06. – 31.07.2025);
- e) Expoziția dedicată Zilei Armatei României (21.10. – 21.11.2025);
- f) Expoziția dedicată Zilei Naționale a României (26.11. – 31.12.2025).

Pe parcursul anului 2025 au fost realizate o serie de materiale documentare cu tematică istorică, unele fiind integral difuzate în mediul on-line, iar altele expuse în cadrul unor manifestări publice. Dintre acestea amintim: sărbătorirea Unirii Principatelor Române (24 ianuarie), sărbătorirea NATO (6 aprilie), aniversarea Zilei Forțelor Terestre (23 aprilie), 80 de ani de la încheierea celui de-al Doilea Război Mondial (8 mai), sărbătorirea Zilei Europei (9 mai), aniversarea Zilei Independenței de Stat a României (10 mai), aniversarea Zilei Internaționale a Muzeelor (18 mai), sărbătorirea Zilei Eroilor (29 mai), sărbătorirea Drapelului Național (26 iunie), cu ocazia aniversării a 206 ani de la nașterea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 iunie), sărbătorirea Imnului Național (29 iulie), sărbătorirea Zilei Armatei României (25 octombrie), 426 de ani de la Bătălia de la Șelimbăr (26 și 28 octombrie), cu ocazia comemorării patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (28 noiembrie), sărbătorirea Centenarului sfințirii Troiței de la Șelimbăr ridicată în memoria

NECLASIFICAT

Bătăliei din 1599 (28 noiembrie) și sărbătorirea Zilei Naționale a României (1 decembrie).



La 15 ianuarie 2025, Asociațiunea ASTRA și Academia Forțelor Terestre, în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Teatrul Național „Radu Stanca” alături de elevii din liceele și școlile gimnaziale din Sibiu și Muzica Militară a garnizoanei au sărbătorit Ziua Culturii Naționale și împlinirea a 175 de ani de la nașterea lui Mihai Eminescu. Desfășurat în fața bustului „Luceafărului Poeziei Românești” din Parcul Sub Arini, evenimentul a adus laolaltă generații diferite, unite

de respectul pentru valorile și simbolurile culturale românești.

Pe parcursul anului 2025 au fost organizate trei simpozioane cu ocazia unor evenimente importante din istoria noastră națională. Primul simpozion a fost organizat cu ocazia împlinirii a 167 de ani de la Unirea Principatelor Române, în data de 23 ianuarie 2025, în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Asociațiunea ASTRA și Cercul Militar Sibiu și cu sprijinul Instituției Prefectului județului Sibiu. Cu această ocazie au susținut comunicări științifice domnul prof.univ.dr. Dumitru Acu, președinte al Asociațiunii ASTRA, doamna prof.univ.dr. Ioana Narcisa Crețu, vicepreședinte al Asociațiunii ASTRA, doamna conf.univ.dr. Valeria Soroștineanu, de la Facultatea de Științe Socio-umane a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și dr. Toma-Cosmin Roman, muzeograful AFT.



Al doilea simpozion a fost organizat, la data de 27 iunie 2025, de Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu”, județul Vâlcea și de către instituția noastră, cu sprijinul Consiliului Județean Vâlcea și al Primăriei și Consiliului Local al Comunei Nicolae Bălcescu. Manifestarea, cu titlul „Reper identitar: 206 ani de la nașterea istoricului Nicolae Bălcescu”, a reunit specialiști care au prezentat diferite aspecte ale vieții și operei lui Nicolae Bălcescu. La această activitate, muzeograful instituției dr. Toma-Cosmin Roman a susținut o comunicare cu tema „Nicolae Bălcescu – precursor al învățământului militar românesc”.



Cea de-a treia manifestare, dedicată Zilei Naționale a României, a fost organizată la data de 27 noiembrie 2025 în sala mare a Instituției Prefectului județului Sibiu. Activitatea a fost organizată în parteneriat cu Asociațiunea ASTRA, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Asociația Națională a Veteranilor de Război – filiala „Traian Moșoiu” Sibiu și Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități, cu sprijinul Instituției Prefectului județului Sibiu, a Consiliului Județean Sibiu și a Primăriei Municipiului Sibiu.

Bătălia de la Șelimbăr (28 octombrie 1599) a fost rememorată în cadrul unor acțiuni cultural-educative din octombrie 2025. Astfel, la 26 octombrie, Consiliul local și Primăria Șelimbăr, cu sprijinul Asociației Naționale a Veteranilor de Război, filiala „Traian Moșoiu” Sibiu, Asociației Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități din Teatrele de Operații și al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au



NECLASIFICAT

organizat o activitate cultural-educativă la Cineplexx Șelimbăr. La 28 octombrie, la Troița ridicată în cinstea Bătăliei din 1599 s-a desfășurat o „lecție de istorie”. Activitatea a fost organizată de Asociația Națională a Veteranilor de Război, filiala „Traian Moșoiu” Sibiu, Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități din Teatrele de Operații, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri pentru Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică Sibiu.

Muzeul Academiei a participat și în anul 2025 la programul „Noaptea Muzeelor”. Astfel, la 17 mai 2025, Muzeul Academiei și Biblioteca Universitară a Academiei au fost deschise publicului, în intervalul orar 17.00-22.00, fiind vizitate de peste 450 de persoane.

În cursul anului 2025, dr. Toma Cosmin Roman, muzeograful instituției a continuat studierea documentelor necesare celor două proiecte de cercetare științifică aflate în desfășurare. Primul are ca temă principală refacerea istoricului AFT, pentru perioada 1910-1940. Pentru aceasta sunt în curs de studiere documentele aflate la Depozitul Central de Arhivă din Pitești al Arhivelor Naționale Militare Române, urmând ca, în funcție de necesități, studiul să fie extins și asupra documentelor aflate în posesia Arhivelor Naționale ale României.

Cel de-al doilea proiect, intitulat „Harta digitală a monumentelor comemorative de război și a cimitirelor eroilor din județul Sibiu”, a fost inițiat în luna aprilie 2024, în baza unui parteneriat între instituția noastră, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu și Direcția pentru Cultură a Județului Sibiu. Scopul proiectului, care se va desfășura pe durata a trei ani, este acela de a constitui o bază de date și o hartă digitală a monumentelor comemorative de război și a cimitirelor eroilor din județul Sibiu.

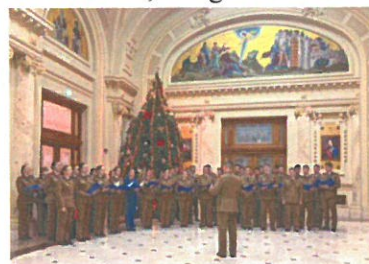


Cu ocazia sărbătorilor de iarnă, cadeții Academiei s-au evidențiat la cea de-a XIV-a ediție a Festivalului-concurs de tradiții de sărbători „Iarna Buzoiană”, desfășurat la 13 decembrie 2025, în sala de spectacole a Consiliului Județean Buzău, reușind să câștige Trofeul secțiunii Dans Popular.

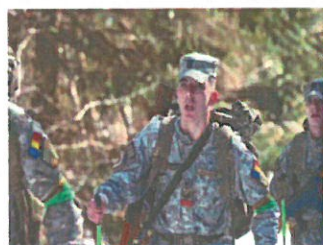
De asemenea, Corul academiei, sub coordonarea Muzicii militare a garnizoanei Sibiu, a preotului militar al academiei, dr. Florin Pavel, și a

șefului Compartimentului tradiții și cultură, maior Alexandru Ioan Motriuc, a organizat o serie de concerte de colinde, vestind bucuria Nașterii Domnului.

Cu această ocazie au fost colindate cele mai importante instituții din Sibiu, precum Primăria Municipiului Sibiu, Consiliul Județean Sibiu, Prefectura Sibiu, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și Comandamentul Corpului Multinațional de Sud-Est al NATO de la Sibiu. Colindul a fost primit cu căldură de Înaltpreasfințitul Părinte Laurențiu, Mitropolitul Ardealului, iar mai apoi a răsunat în Biserica cu hramul Sfântul Arhidiacon Ștefan și Sfântul Mare Mucenic Gheorghe din Șelimbăr și în



Biserica cu hramul „Pogorârea Duhului Sfânt” din Sibiu. De asemenea, Corul academiei a susținut un concert de colinde la sediul Statului Major al Forțelor Terestre și la Patriarhia Română.



În perioada 01-24.04.2025, în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-au desfășurat competiții sportive dedicate Zilei Forțelor Terestre, unde au fost implicați peste 100 de studenți din toți anii de studii. S-au organizat meciuri de fotbal, baschet, cros și tenis de câmp

NECLASIFICAT

Concursurile aplicativ-militare (patrula militară și duel de foc) s-au desfășurat în perioada 26.02-01.03.2025 în garnizoana Vatra Dornei. Probele aplicativ-militare de concurs au fost: patrula militară masculin și feminin, duel de foc masculin și feminin. La proba de patrula militară atât lotul masculin, cât și cel feminin al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut locul 1, iar la proba de duel de foc, lotul masculin a obținut locul 2, dar și cel feminin locul 2. La general, lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) a obținut locul 3.

Campionatul militar de Natație s-a desfășurat în perioada 27-29.03.2025 în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Probele de concurs au fost următoarele: 100 m liber, 100 m bras și proba de ștafetă combinată (100 m liber X 100 m bras X 200 m liber) – la masculin, 50 m liber și 50 m bras – la feminin. Lotul sportiv al academeiei a obținut locul 2.

În perioada 07-11.04.2025, în academie s-a desfășurat Campionatul de pentatlon militar. La această competiție fiecare concurent trebuie să participe la următoarele probe aplicativ-militare și sportive: tir, pista cu obstacole, înot, aruncarea grenadelor, alergare în teren variat. Lotul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) a obținut locul 1 masculin, locul 1 feminin și implicit locul 1 la general.

În data de 09.05.2025, în garnizoana Sibiu s-a desfășurat crosul ULBS, unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut la proba de 2,5 km, atât la categoria masculin, cât și la categoria feminin, locurile 1, 2 și 3, iar la proba de 5 km, la categoria masculin, locul 1, iar la categoria feminin locurile 1 și 2.

Campionatul universitar de Volei s-a desfășurat în perioada 23-25.05.2025, în Timișoara, unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-au evidențiat, au dat dovadă de determinare, demonstrând că, pentru noi militarii, spiritul de sacrificiu și determinarea sunt la fel de relevante.



Maratonul Internațional din Sibiu s-a desfășurat în perioada 24-25.05.2025, maraton unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-au evidențiat la probele de 5 km, 10 km, 21 km (locul 2 la feminin) și 42 km, unde au dat dovadă de determinare, rezistență, voință și fairplay.

În data de 21.09.2025, în Curtea de Argeș s-a desfășurat o competiție de orientare, unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut la masculin 1, 2 și 3 și la categoria feminin, locul 2.

În data de 09.10.2025, studenții academeiei au participat și susținut evenimentul sportiv *Ștafeta Veteranilor*, organizat de voluntari INVICTUS, cu sprijinul Ministerului Apărării Naționale, prin care s-a dorit ca prin sport să fie rememorate și cinstate faptele de arme ale înaintașilor noștri.



Campionatul

militar de Orientare desfășurat în garnizoana Craiova s-a desfășurat în perioada 10-14.10.2025. Lotul sportiv reprezentativ al academeiei a obținut locul 1 masculin și locul 5 feminin, iar în urma adunării punctelor, lotul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) a obținut locul 5 la general.

NECLASIFICAT

În perioada 16-24.10.2025, în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) și în poligonul de instrucție *Perii Dăii* au avut loc competiții dedicate Zilei de 25 Octombrie: minifotbal, streetball, tenis de câmp, tenis de masă, triathlon, handbal, cros, aruncarea grenadelor de mână ofensive la precizie. La aceste activități au fost angrenați majoritatea studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB).



Maratonul Internațional din Grecia s-a desfășurat în perioada 04-11.11.2025, maraton unde au participat un număr de cinci studenți ai Academiei Forțelor Terestre



„Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), în cadrul programului Erasmus+, la Academia Militară Elenă din Grecia. Prin această participare studenții noștri au dat dovadă de determinare, rezistență, dar și de un exercițiu de voință și reziliență, demonstrând că spiritul de sacrificiu și

determinarea sunt la fel de relevante.

Campionatul militar de Crossfit s-a desfășurat în perioada 06-09.11.2025 în garnizoana Boboc. Lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-a clasat pe locul 2 la categoria masculin și pe locul 3 la categoria feminin, obținând astfel locul 3 în clasamentul general.



Campionatul militar de Judo s-a desfășurat în perioada 14-16.11.2025 în garnizoana Pitești. Lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-a clasat pe locul 1 la categoria masculin și pe locul 4 la categoria feminin, obținând astfel locul 1 în clasamentul general.

În garnizoana Alba Iulia, în data de 22.11.2025, s-a desfășurat Crosul Unirii, constând în alergare pe un traseu de aproximativ 3 km în jurul cetății. La categoria de vârstă 18-19 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut locul 3 feminin și 2 și 3 masculin, iar la categoria de vârstă 20-29 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut locurile 2 și 3.

Campionatul militar de Baschet s-a desfășurat în perioada 21-24.11.2025 în garnizoana Constanța. Lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-a clasat pe locul 5 la categoria masculin și pe locul 3 la categoria feminin, obținând astfel locul 5 în clasamentul general.



Campionatul militar de Taekwondo s-a desfășurat în perioada 12-14.12.2025, în garnizoana Boboc. Lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-a clasat pe locul 1 la categoria masculin și pe locul 4 la categoria feminin, obținând astfel locul 1 în clasamentul general.

Pagina web a academiei (<https://www.armyacademy.ro>), atât în limba română, cât și în limba engleză, a furnizat o gamă largă de informații privitoare la activitățile și programele derulate, la rezultatele cercetării științifice, la domeniile de interes general, la

NECLASIFICAT

starea calității educației și a vieții studenților în spațiul universitar. Toate informațiile oferite au fost actualizate periodic. S-au exceptat de la publicare acele informații și/sau date care, conform prevederilor legale, au fost considerate clasificate.

Pe parcursul anului 2025, pagina web a academiei a fost accesată de 198.957 de ori de pe 351.460 de dispozitive: desktop, tabletă sau mobile.

La data de 31 decembrie 2025, pagina de Facebook a academiei a fost urmărită de 63.000 de proprietari de cont, pagina creată pe rețeaua Instagram era urmărită de 6.723 de utilizatori și canalul de Youtube a avut 1.930 de abonați. Conținuturile create pe cele trei rețele de socializare au fost zilnic actualizate și monitorizate de către personalul din cadrul Compartimentului Informare și Relații Publice din cadrul instituției.

În mass-media au apărut 364 de știri de presă despre membrii comunității noastre și activitățile desfășurate, dintre care 213 pozitive (63 %) și 151 neutre (33 %). Nu au fost înregistrate știri negative.

9 % din mediatizarea activității instituției s-a realizat prin presa scrisă (31 de referiri), 1 % prin posturile TV (5 referiri), 1 % prin radio (5 referiri), 88 % publicații electronice (324 de referiri) și 1 % agenții de presă (4 referiri).

7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII ȘI DEONTOLOGIEI UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Comunitatea universitară din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu își desfășoară activitatea cu respectarea normelor de etică universitară și de etică a activităților de cercetare științifică, prevăzute în:

- *Constituția României;*
- *Legea învățământului superior nr. 199/2023;*
- *Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovarea;*
- *Ordonanța Guvernului României nr. 27 din 30 ianuarie 2002 privind reglementarea activităților de soluționare a petițiilor;*
- *Hotărârea de Guvern nr. 305/2024 pentru aprobarea Codului-cadru de etică și deontologie universitară;*
- *Ordinul nr. 6869 din 30 septembrie 2024 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și funcționarea comisiilor de etică universitară;*
- *Ordinul nr. M.101 din 10 septembrie 2012, privind organizarea și desfășurarea în cadrul Ministerului Apărării Naționale a activităților de soluționare a petițiilor și de primire în audiență, Completări și modificări ale indicatorului termenelor de păstrare pentru documentele Ministerului Apărării Naționale, document trimis de Arhivele Militare Naționale Române și aflat în vigoare din anul 2011;*
- *Ordinul 6.905. din 23 decembrie 2025 privind aprobarea codurilor de etică și bună conduită în cercetare, dezvoltare și inovare ale personalului CDI din organizațiile de cercetare, pe domenii ale cercetării;*
- *Regulamentul Comisiei de etică universitară, Codul de etică în activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare, Codul de conduită a personalului Comisiei de etică universitară, Ghidul operațional privind procedurile legale și administrative în abordarea și soluționarea încălcării normelor de etică universitară ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;*
- *procedurile de sistem vizând: asigurarea drepturilor părții reclamante și a celei reclamate; soluționarea unei sesizări cu privire la încălcarea „Normelor de etică universitară și de cercetare științifică”; preîntâmpinarea oricărui tip de fraudă în elaborarea lucrărilor de licență și disertație.*

În perioada evaluată, Comisia de etică universitară a fost sesizată cu privire la două cazuri de posibile încălcări ale normelor de etică, astfel:

a) În data de 28.01.2025, Comisia de etică universitară a luat în discuție spre soluționare cazul de presupusă încălcare a normelor de etică a cercetării într-o lucrare științifică cuprinsă în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, situație sesizată prin raportul nr. A/CR3-4991 din 23.01.2025 al prorectorului (locțiitorul comandantului pentru cercetare științifică). În urma analizării documentelor la dispoziție, Comisia de etică universitară a constatat faptul că autoarea lucrării științifice în cauză nu este membră a comunității universitare a *Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, aceasta fiind afiliată la altă universitate din România, astfel **nu** poate fi considerată parte reclamată în cadrul Comisiei de etică universitară a academiei noastre.

b) În data de 18.11.2025, Comisia de etică universitară a fost sesizată, de asemenea, prin raportul nr. A/CR3-6291 din 13.11.2025 al șefului Secției cercetare științifică din *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, cu privire la o altă presupusă încălcare a normelor de etică universitară. În baza e-mailului A24193 din 13.11.2025, primit pe adresa instituției noastre, se semnala folosirea unei imagini în conținutul unei lucrări publicate din

NECLASIFICAT

cadrul Salonului internațional de invenție „*Cadet Inova*”, pentru care o altă instituție ar deține drepturi de autor. În baza prevederilor art. 7, alin (4) din *Ordinul ministrului educației nr. 6869 din 30.09.2024*, respectiv ale art. 31 alin (4) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2024*, Comisia de etică universitară, întrunită în ședința din data de 18.11.2025 a concluzionat ca **inadmisibilă** sesizarea, deoarece reclamantul prin documentele puse la dispoziție **nu** prezintă „o motivare argumentată privind nerespectarea normelor de etică și deontologie universitară” și nici nu a indicat „considerentele justificative și sursele de documentare”, conform prevederilor literei c) alin (4), art. 7, din *Ordinul ministrului educației* evidențiat mai sus.

De asemenea, trebuie menționat că în anul 2025 nu s-au înregistrat alte sesizări și nici autosesizări cu privire la încălcări ale *Codului de etică și deontologie profesională universitară*, aceasta datorându-se muncii preventive desfășurate de personalul cu funcții de conducere din academie, membrii Senatului Universitar și ai Comisiei de etică universitară, cadrele didactice și instructorii militari, preocupărilor deosebite ale acestora, vizând creșterea prestigiului și capitalului moral al academieii, adâncirea și consolidarea coeziunii membrilor ei, afirmarea și dezvoltarea profesională a fiecărei persoane implicate în desfășurarea activităților de învățământ și de cercetare științifică, în acord cu actele normative specifice, dar și eforturilor celorlalți membri ai comunității universitare care au înțeles mai bine necesitatea respectării normelor de etică universitară și de etică a activităților de cercetare științifică, în vederea obținerii performanței.

Totodată, trebuie precizat că neînregistrarea de încălcări ale *Codului de etică și deontologie profesională universitară* al academieii s-a datorat și faptului că în instituție nu sunt permise presiuni și constrângeri de natură politică, economică sau religioasă, iar membrii comunității academice au aderat la unison la valorile etice și deontologice promovate de academie, cum sunt: libertatea academică, autonomia personală, dreptatea și echitatea, meritul, onestitatea academică și corectitudinea intelectuală, transparența, responsabilitatea personală, profesională și socială, respectul și toleranța, bunăvoința și grija etc.

Normele vizând originalitatea, citarea surselor bibliografice, precum și respectarea drepturilor de autor în elaborarea lucrărilor de licență și disertație, prevăzute în *Carta universitară* au fost respectate întocmai, fapt demonstrat în urma utilizării software-ului iThenticate pentru detectarea plagiatului.

În perioada analizată, membrii comisiei de etică au elaborat și au supus analizei comunității universitare și, ulterior, aprobării Senatului Universitar modificările la *Codul de etică și deontologie profesională*, capitol distinct în *Carta Universitară a Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, în conformitate cu prevederile *Ordinul ministrului educației nr. 6.882/2025* pentru modificarea și completarea *Regulamentului-cadru privind organizarea și funcționarea comisiilor de etică universitară*, precum și *Codul de etică în activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*.

NECLASIFICAT

8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE

Anexa nr. 12 –*Situația posturilor pe categorii de personal pentru anul 2025* (document clasificat – nu este liber la publicare).

Pentru reducerea deficitului existent la nivelul instituției cu privire la încadrarea posturilor militare vacante, la nivelul academiei, în anul 2025, au fost înaintate solicitări la eşaloanele superioare, în vederea publicării, într-un număr de 4 publicații, a Buletinului Informativ al Armatei (B.I.A.), a funcțiilor militare bugetate vacante, fiind încadrate 27 de funcții.

De asemenea în vederea creșterii gradului de încadrare și la nivelul cadrelor didactice atât în ceea ce privește posturile militare, cât și cele civile și îndeplinirii standardului Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) privind numărul de cadre didactice titulare atât la nivel instituțional, cât și la nivelul programelor de studii, pentru funcțiile didactice civile și militare, în perioada analizată au fost publicate în Monitorul Oficial al României un număr de 18 de funcții didactice civile și militare, fiind ocupate 11 posturi și s-a organizat examen de promovare pentru 1 (un) post didactic, acesta fiind încadrat. Totodată, în semestrul I al anului universitar 2024-2025 s-au scos la concurs un număr de 6 posturi didactice vacante, fiind încadrate 4 posturi, începând cu data de 01.03.2025, iar în semestrul II al anului universitar 2024-2025 s-au scos la concurs un număr de 12 posturi didactice vacante, fiind încadrate 7 posturi, începând cu data de 29.09.2025.

Pentru reducerea deficitului de personal didactic auxiliar și personal de execuție, la nivelul instituției s-au organizat concursuri în conformitate cu prevederile legale în vigoare, fiind scoase la concurs un număr 20 de posturi vacante de personal civil contractual și încadrate 17 posturi.

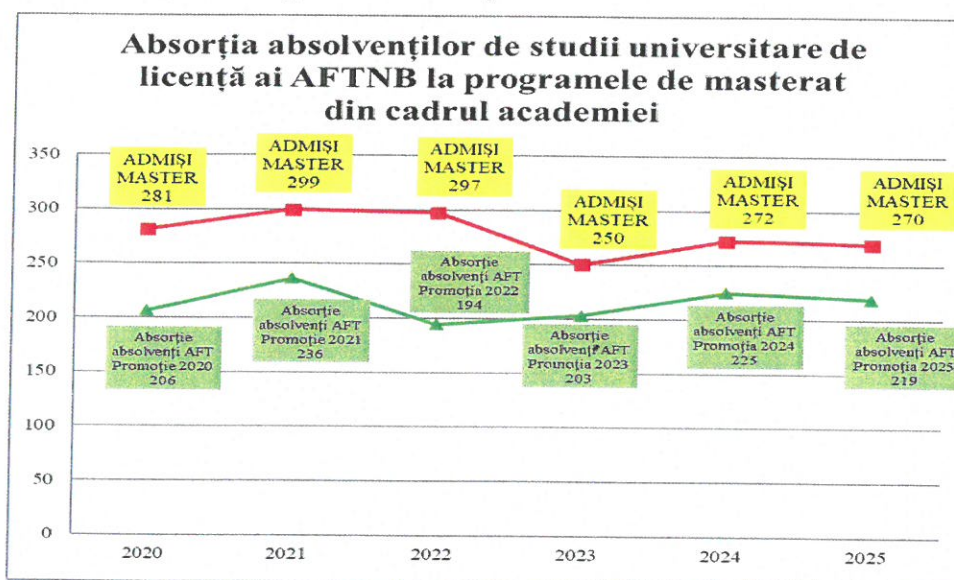
NECLASIFICAT

90 din 146

9. SITUAȚIA INSERȚIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE

Inserția absolvenților pe piața muncii în procent de 100 % se realizează în baza *Planului de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale pentru anul universitar/școlar/de instruire* (elaborat anual), întocmit de Direcția Generală Management Resurse Umane (DGMRU) și aprobat de ministrul apărării naționale.

Menționăm că majoritatea absolvenților **ciclului II de studii** universitare, promoția 2025, erau inserați pe piața muncii încă de la admitere, această situație regăsindu-se și după finalizarea studiilor, conform graficului de mai jos.



Astfel, din numărul de **265** de absolvenți ai programelor de studii universitare de licență, promoția 2025, s-au înscris la concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat **219 de absolvenți**, ceea ce reprezintă 82,64 % din totalul absolvenților.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu asigură absolvenților nivelul 6 de calificare (licență) și nivelul 7 de calificare (master), în concordanță cu Cadrul European al Calificărilor, fiind singura instituție militară specializată, care formează ofițeri de comandă pentru Forțele Terestre ale României, aparținând Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.) și altor beneficiari din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională. Academia școlarizează absolvenți proveniți atât din colegiile naționale militare, cât și din liceele civile. Profesia militară conferă absolvenților siguranța unui loc de muncă și un statut social corespunzător.

În acest context, în conformitate cu prevederile art. 41 alin. (1) din *Legea nr. 80/1995 privind statutul cadrelor militare*, absolvenții încheie cu Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.) contracte cu durată de 8 ani de la numirea lor în prima funcție, potrivit normelor stabilite prin ordin al ministrului apărării naționale.

Procentul mare de absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, care se înscriu la programele de studii universitare de masterat, aflate în oferta educațională a academiei, este justificat de faptul că evoluția în cariera militară necesită absolvirea unor studii universitare de masterat de specialitate, în conformitate cu prevederile legislației specifice Ministerului Apărării Naționale.

10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC 2025

Planul operațional reprezintă documentul-cadru de planificare a activităților din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, activități care, prin desfășurarea lor, contribuie în totalitate sau într-o anumită măsură la atingerea obiectivelor strategice ale *Strategiei de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în mandatul 2025-2030*. Acesta conține principalele măsuri, pe domenii de activitate, rezultate din direcțiile de acțiune stabilite prin *Strategie*.

De asemenea, în *Planul operațional* sunt regăsite și o serie de activități conexe, derivate din planurile de măsuri ale eșaloanelor superioare, auditurilor interne sau vizitelor de acreditare/autorizare/monitorizare ale instituțiilor partenere procesului educațional sau de cercetare științifică (Ministerul Educației și Cercetării/MEC, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior/ARACIS, Ministerul Apărării Naționale/M.Ap.N., Statul Major al Apărării/SMAp, Direcția Generală Management Resurse Umane/DGMRU, Statul Major al Forțelor Terestre/SMFT etc.).

Referințe:

- Strategia de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în mandatul 2025-2030;
- Programul managerial pentru funcția de rector al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2025-2030;
- Dispoziția comandantului Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2025-2026;
- Legea învățământului superior nr. 199/2023, art.149 alin. (15);
- Alte documente specifice.

1. Domeniul: **MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL**

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
1.	Menținerea/obținerea dreptului legal de a organiza programe de studii universitare (licență, masterat) și postuniversitare.	<p>– îndeplinirea standardelor, standardelor de referință și indicatorilor de performanță aprobați de ARACIS, în vederea menținerii acreditării instituționale/programelor de studii;</p> <p>– inițierea demersurilor pentru elaborarea documentației în vederea:</p> <p>– depunerii cererii de declanșare a procedurii de evaluare externă periodică instituțională, pentru <i>Menținerea acreditării</i>, în conformitate cu prevederile art. 13 alin. (1) lit. b), alin. (2), alin. (3) și alin. (4), art. 55 alin. (1) lit. a) din <i>Metodologia de evaluare externă a calității educației în învățământul superior nr. 962/13 august 2024</i>, intrată în vigoare începând cu 9 februarie 2025;</p> <p>– depunerii cererii de declanșare a procedurii de evaluare externă a programelor de studii postuniversitare, pentru <i>Obținerea acreditării</i>, la nivel – domeniu, în conformitate cu prevederile din <i>Secțiunea a 11-a</i>, art. 52 alin. (1), (2), (4) și (5), art. 53 alin. (1) și art. 67 din <i>Metodologia de evaluare externă a calității educației în învățământul superior nr. 962/13 august 2024</i>;</p>	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ)</p> <p>Decani</p> <p>Directori Școli Postuniversitare</p>	<p>Ev. instituțională</p> <p>– începând cu 30.07.2025</p> <p>Ev. postuniv.</p> <p>– începând cu 01.07.2025</p>	<p>Prin mail-ul nr. A/R 5810/23.10.2025 instituția a informat ARACIS de finalizarea documentelor în vederea menținerii acreditării instituționale în baza noilor standarde și indicatori. Ulterior, ca urmare a corespondenței purtate cu ARACIS (adresă răspuns primită cu nr. 5184/18.11.2025) și în baza prevederilor art. 13 alin. (4) din H.G. nr. 962/2024 și ale art. 238 din Legea nr. 199/2023, instituția a solicitat, prin mail-ul nr. A/R 6022/25.11.2025, prelungirea termenului de menținere a acreditării, având în vedere finalizarea ultimei evaluări externe la data de 29.07.2021. Prin adresa nr. 5603/23.12.2025 ARACIS a aprobat prelungirea termenului de acreditare instituțională până la 31 decembrie 2026.</p> <p>În luna decembrie 2025, prin mail-ul nr. A/R6084/04.12.2025, AFTNB a informat ARACIS cu privire la finalizarea documentației aferente acreditării programelor de studii postuniversitare, desfășurate și aflate în oferta educațională a academiei, în conformitate cu prevederile art. 52 alin. (4) din H.G. nr. 962/2024. Totodată, instituția a precizat că rapoartele de evaluare internă pentru fiecare program de studii au fost elaborate în acord cu <i>Chidul pentru evaluarea domeniilor de studii universitare de masterat – 2025</i>, publicat de ARACIS, solicitând sprijinul agenției în vederea clarificării tipurilor de documente necesare și a detaliilor tehnice privind încărcarea acestora pe platforma electronică dedicată procesului de evaluare externă.</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
2.	<p>Exercitarea unui management universitar axat pe asigurarea și evaluarea calității educației în concordanță cu standardele, standardele de referință și indicatorii de performanță aprobați de ARACIS și crearea premiselor de participare a instituției într-o Alianță Universitară Europeană.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - organizarea și desfășurarea în condiții legale a alegerilor pentru desemnarea reprezentanților personalului didactic și de cercetare, respectiv a studenților pentru locurile vacante alocate în structurile de conducere academică; - asigurarea transparenței decizionale la toate nivelurile organizaționale; - evaluarea periodică a impactului rezultatelor în scopul validării deciziilor adoptate și/sau aplicarea măsurilor corective; - respectarea competențelor decizionale atribuite prin lege și <i>Carta universitară</i> structurilor și funcțiilor de conducere universitară; - implementarea unor mecanisme eficiente de prevenire sau de identificare a eventualelor fraude în activitățile academice, de cercetare sau de orice natură; - actualizarea oportună a cadrului normativ intern prin integrarea modificărilor legislative produse la nivel național și departamental; - publicarea anuală a raportului rectorului privind starea academiei. 	<p>Președinte senat</p> <p>Prorector pentru învățământ</p> <p>Decani</p> <p>Șef Secție Management Educațional</p> <p>Șef Secție Cercetare Științifică</p>	30.09.2026	<p>Calendarul alegerilor universitare este aprobat și implementat.</p> <p>Procentul funcțiilor academice ocupate prin alegeri conforme cu legea – (100 %).</p> <p>Număr de rapoarte anuale privind calitatea educației realizate și publicate – (min. 2/an).</p> <p>Număr de măsuri corective implementate în urma controalelor interne pe linia calității educației – (min. 3/an).</p> <p>Gradul de aplicare a rezultatelor din chestionarele studenților și angajaților – (≥ 80 % din propuneri aplicate).</p> <p>Număr de documente strategice elaborate: plan strategic, plan operațional – (min. 3: PS, PO, SC).</p> <p>Publicarea pe site-ul universității a deciziilor majore de management educațional.</p>

2. Domeniul: EDUCAȚIE ȘI FORMARE CONTINUĂ

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
1.	<p>Corelarea procesului de formare și dezvoltare profesională continuă a ofițerului cu:</p> <p>a) provocările mediului operațional aflat în continuă schimbare și dezvoltare;</p> <p>b) prevederile <i>Planului de acțiune al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru punerea în aplicare a prevederilor Concepției de modernizare și dezvoltare a învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030:</i></p> <p>c) dezvoltarea competențelor profesionale care să-i permită conducerea eficientă a forțelor din subordine în misiuni, în context național sau internațional, atât pe teritoriul țării, cât și în afara acestuia.</p>	<p>- concretizarea conexiunii pregătire academică – pregătire militară de specialitate, prin corelarea directă a programelor de studii universitare de licență (calificărilor universitare) cu armele și specialitățile militare, în condițiile trecerii pe 4 ani de studii la toate armele/specialitățile militare gestionate de programele de studii;</p> <p>a) elaborarea, prin grija Direcției Generale Management Resurse Umane (DGMRU) și a Direcției Personal și Mobilizare (DPM) din cadrul Statului Major al Apărării (SMAp), a standardelor ocupaționale aferente profesiiilor de ofițer la nivelul Forțelor Terestre;</p> <p>b) elaborarea și înaintarea la ARACIS a documentației aferente acreditării programelor din domeniul de studii <i>Științe militare, informații și ordine publică</i>, în acord cu <i>Standardele ocupaționale</i> și cu prevederile <i>Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030:</i></p> <p>- continuarea, într-un mod proactiv, de a asigura o educație predominant interdisciplinară, conectată la cerințele beneficiarilor și adaptată provocărilor din mediul de securitate/operational actual;</p> <p>- armonizarea programelor de studii universitare și postuniversitare cu cerințele actuale și cu previzunile de evoluție ale mediului operațional.</p>	<p>Prorectori</p> <p>Decani</p> <p>Șef Secție Management Educațional</p>	<p>30.09.2026</p>	<p>Număr de programe de studii corelate cu standardele ocupaționale militare – (min. 5). Număr de specializări militare armonizate cu cerințele SQF-MILOF(min. 3). Documente transmise către ARACIS privind propunerile instituției noastre privind nivelarea calificărilor și competențele obținute la finalizarea programelor de studii atât pentru programele de studii universitare de licență, cât și pentru cele de masterat, conform cerințelor Dispoziției privind implementarea prevederilor cadrului sectorial al calificărilor pentru profesia de ofițer – Sectorial Qualifications Framework for the Military Officer Profession (SQF-MILOF) sub coordonarea European Security and Defence College, Belgia. Rata de revizuire a curriculumului în funcție de evaluarea nevoilor operaționale – (100 % în fiecare ciclu de acreditare). Număr de parteneriate cu structuri militare naționale/internaționale pentru modernizarea conținutului – (min. 2/an).</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
2.	Fundamentarea realistă a conexiunii solicitării socioprofessionale specifice profesiei de ofițer – rezultate ale învățării – conținuturi ale programelor de studii universitare și postuniversitare.	<ul style="list-style-type: none"> - continuarea orientării către un învățământ centrat pe student; - introducerea pregătirii Specifice <i>Human Performance Program</i> (HPP) în programele de instruire; - creșterea importanței acordate instruirii întrunite, interinstituționale și interculturale prin adaptarea programelor de studii și argumentelor educaționale specifice, astfel încât să se creeze competențele cerute de posibile contexte acționale; - revizuirea rezultatelor învățării și susținerea dezvoltării competențelor transversale. 	<p>Prorectori</p> <p>Decani</p> <p>Șef Secție Management Educațional</p>	30.09.2026	<p>Număr de programe de studii revizuite în funcție de nevoile socioprofessionale ale ofițerilor – (min. 3/an).</p> <p>La începerea anului universitar toate planurile de învățământ au fost revizuite.</p> <p>Procentul disciplinelor care includ componente privind instruirea întrunită/ interinstituțională/interculturală – (min. 40 %).</p> <p>Număr de parteneriate educaționale cu structuri militare/civile din alte instituții naționale sau internaționale – (min. 5 acorduri).</p> <p>Număr de competențe transversale explicitate în rezultatele învățării – (min. 2 competențe/program).</p> <p>Studentii sunt implicați în toate forurile de conducere: consiliul facultăților, Consiliul de Administrație, Senat, corpul catedrelor.</p> <p>În anul 2025 au avut loc peste 20 de întâlniri cu reprezentanții ALUMNI care au absolvit academia.</p> <p>Grad de satisfacție al studenților privind relevanța programelor pentru cariera militară – (≥ 85 %).</p> <p>Număr de laboratoare și săli modernizate și puse în funcțiune – (Total 100 % din cele planificate).</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
3.	Îmbunătățirea calității procesului de predare – învățare și de evaluare academică la nivel licență/ master/învățământ postuniversitar.	<ul style="list-style-type: none"> - integrarea instrumentelor de pedagogie digitală și dezvoltarea conținuturilor e-learning pe platforma Moodle; diversificarea formelor interactive de predare – învățare; - corelarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență cu standardele de calitate stabilite de ARACIS la realitățile de pregătire în armă/specialitate militară și compatibilizarea cu cerințele Modelului absolutentului a reprezentat în continuare o prioritate a demersurilor întreprinse la nivelul departamentelor facultăților și la cel al Centrului de Pregătire Militară; - optimizarea raportului pregătire teoretică versus pregătire aplicativă în cadrul procesului de predare – învățare – evaluare; - invitarea cadrelor didactice și a specialiștilor cu vizibilitate internațională pentru susținerea procesului educațional din academie (cursuri, prelegeri publice etc.); - validarea rezultatelor proceselor formative, inclusiv prin invitarea cadrelor didactice universitare recunoscute din alte universități în cadrul comisiilor de finalizare a studiilor; - elaborarea și revizuirea procedurilor de asigurare a calității și a documentației aferente; promovarea culturii feedbackului în asigurarea calității; - dezvoltarea mecanismelor de instruire/perfecționare și de motivare a personalului didactic. 	<p style="text-align: center;">Decani</p> <p style="text-align: center;">Prorectori</p> <p style="text-align: center;">Directori Școli Postuniversitare</p> <p style="text-align: center;">Șef Secție Management Educațional</p> <p style="text-align: center;">Șef Centru de Pregătire Militară</p>	30.09.2026	<p>Număr de discipline cu conținuturi e-learning dezvoltate și integrate pe platforma Moodle – (conținuturi e-learning pentru 100 % din disciplinele fără nivel de clasificare până la termenul stabilit).</p> <p>Număr de planuri de învățământ actualizate în acord cu standardele ARACIS și cu cerințele Modelului absolutentului – (min. 95 % pentru seria 2025-2029).</p> <p>Procentul disciplinelor în care este optimizat raportul pregătire teoretică/pregtătire aplicativă, conform cerințelor beneficiarilor – (70 % până la termenul-tintă).</p> <p>Număr de cadre didactice și specialiști cu vizibilitate internațională invitați anual pentru cursuri, prelegeri sau comisii de finalizare a studiilor – (aproximativ 10 invitați/an).</p> <p>Număr de proceduri de asigurare a calității elaborate/revizuite și implementate – (2 proceduri/an).</p> <p>Număr de sesiuni de instruire/perfecționare și activități de motivare a personalului didactic pentru îmbunătățirea procesului educațional – (Convocarea științifică și metodică a personalului didactic și de cercetare).</p> <p>Procentul programelor de studii care includ module interactive de învățare centrate pe student – (100%).</p>

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
4.	Integrarea tehnologiilor emergente în componenta academică și de pregătire militară.	<ul style="list-style-type: none"> – creșterea gradului de imersiune și interac-tivitate, prin integrarea realităților VR/AR/XR în activitățile educație și pregătire militară și utilizarea simulării virtuale, constructive și reale; – integrarea și monitorizarea în Centrul de antrenament și instruire cu tehnologii avansate (Poligonul Perii Dăii) a sistemului MILES – (Multiple Integrated Laser Engagement System) pentru instruirea și antrenarea studenților academiei în condiții mai apropiate de realitatea câmpului de luptă; – dezvoltarea a minimum 1 scenariu/disciplină de specialitate pentru antrenarea și instruirea studenților în medii simulate; – utilizarea eficientă a inteligenței artificiale și a tehnologiilor emergente în activitatea de predare, instruire și cercetare științifică, ținând seama de protecția datelor și securitatea cibernetică; – utilizarea sistemului MILES – (Multiple Integrated Laser Engagement System) în Centrul de antrenament și instruire cu tehnologii avansate (Poligonul „Perii Dăii”) pentru instruirea studenților academiei în condiții mai apropiate de realitatea câmpului de luptă; – dezvoltarea deprinderilor și abilităților practice necesare tuturor studenților în acord cu cerințele mediului operațional actual: instruire pentru utilizare drone în acțiuni de intelligence, supraveghere, recunoaștere; dezvoltarea abilităților și cunoștințelor necesare pentru utilizarea sistemelor de simulare virtuală (VBS) și constructivă (JCATS), atât pentru instrucție individuală, cât și colectivă; – implementarea în planurile de învățământ a disciplinei <i>Integrarea sistemelor aeriene fără pilot în operațiile militare.</i> – operarea echipamentelor de interceptare și bruijaj, scanarea spectrului electromagnet. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru tehnologia informației)</p> <p>Prorector pentru învățământ</p> <p>Decani</p> <p>Șef Centru de Pregătire Militară</p> <p>Șef Secție Stat Major</p>	30.09.2026	<p>Număr de scenarii de instruire dezvoltate în medii simulate (VR/AR/XR) per disciplină de specialitate – (min. 1 scenariu/disciplină/an).</p> <p>Procentul disciplinelor de specializare care includ componente de instruire bazate pe realități virtuale/augmentate sau simulare constructivă (VBS, JCATS) – (min. 10 %).</p> <p>Număr de sesiuni de instruire cu sistemul MILES desfășurate anual în Centrul de antrenament și instruire cu tehnologii avansate (Poligonul Perii Dăii) – (min. 10 sesiuni/an).</p> <p>Procentul studenților instruiți anual în condiții apropiate de realitatea câmpului de luptă prin utilizarea sistemului MILES – (min. 90 %).</p> <p>Număr de module practice de instruire, folosind tehnologii emergente (inclusiv sisteme aeriene fără pilot) și simulatoare de drone, echipamente de interceptare, bruijaj și scanare electromagnetă – (min. 3 module/an).</p> <p>Procent de creștere a numărului de ore/an desfășurate în medii simulate (VR/AR/XR) comparativ cu anul anterior – (min. 30 %).</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
5.	Stimularea programului <i>Formare ofițeri universități civile.</i>	<ul style="list-style-type: none"> – organizarea de prezentări, târguri educaționale și sesiuni de informare în licee (licee teoretice, tehnice) pentru promovarea oportunității de a deveni ofițer pe locurile alocate Ministerului Apărării Naționale în instituții civile de învățământ superior; – distribuirea de materiale informative, pliante, clipuri video și folosirea rețelelor sociale pentru a crește vizibilitatea programului; – sesiuni de orientare profesională și consiliere dedicată celor interesați de cariera militară, pentru sprijinirea deciziei de înscriere în program; – consolidarea și extinderea parteneriatelor cu instituțiile civile de învățământ superior; – facilitarea procesului de instruire pentru studenții civili în structuri militare (centre de instrucție, unități militare, laboratoare) încă din primul/al doilea an universitar; – implementarea unui program de mentorat în care ofițeri sau cadre universitare militare coordonează studenții civili scolarizați în beneficiul M.Ap.N. interesați de cariera militară. 	<p>Prorector (locuitor al comandamentului pentru învățământ)</p> <p>Decani</p> <p>Șef Secție Management Educațional</p> <p>Șef Centru de Pregătire Militară</p> <p>Șef Birou Secretariat</p>	30.09.2026	<p>Număr de licee în care au fost organizate campanii de informare – (aproximativ în 30 de licee din țară s-au organizat campanii de promovare).</p> <p>Număr de elevi de liceu participanți la evenimente de recrutare/orientare – (min. 500/an).</p> <p>Rata de conversie: procentul dintre cei care au manifestat interes și au depus dosar de admisiune – (min. 10 %).</p> <p>Număr de universități civile partener active – (min. 6).</p> <p>Număr de studenți civili înscriși în programul de formare ofițeri – (în anul 2025 din cele 43 de locuri alocate pentru universitățile civile au fost ocupate 18).</p> <p>Procent de creștere anuală a înscrierilor față de anul precedent – (min. 30 %).</p> <p>Număr de mentorate realizate pentru studenții civili – (Fiecare titular de curs are alocate un număr de ore de mentorat pentru câte o grupă de studenți, începând din anul I de studii până la momentul absolvirii. Studenții primesc consiliere pe diverse probleme, inclusiv pe partea de carieră militară).</p>

NECLASIFICAT

99 din 146

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
6.	Practicarea consecventă a sportului, în general, și a educației fizice militare, în special, de întreg personalul academiei.	- stimularea participării studenților și cadrelor militare și civile la competiții sportive naționale și internaționale.	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru instrucție și relația cu studenții)</p> <p>Locuitor al comandantului pentru probleme de stat major</p> <p>Prorector pentru învățământ</p> <p>Șef Centru de Pregătire Militară</p> <p>Șef Secție Resurse Umane</p> <p>Șef Secție Stat Major</p>	30.09.2026	<p>Număr de competiții sportive interne organizate anual (inter-facultăți, intersecții, militar-civil) – 11.</p> <p>Număr de studenți participanți la competiții sportive interne – 180</p> <p>Număr de cadre militare și civile implicate în activități sportive (organizare/participare) – 8</p> <p>Număr de participări la competiții sportive externe (naționale/ internaționale) – 5 (individual + echipe).</p> <p>Număr de medalii/mențiuni/participări onorante la competiții externe – 16</p> <p>Procentul studenților care participă săptămânal la ore de educație fizică militară – 95%.</p> <p>Număr de infrastructuri sportive funcționale și utilizate (terenuri, săli, poligoane) – 7.</p> <p>Număr de inițiative de promovare a unui stil de viață activ (campanii, cluburi sportive, maratoane etc.) – 5</p> <p>Rata de satisfacție a studenților față de activitățile sportive oferite – 85%</p>

3. Domeniul: **INTERNATIONALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII**

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
1.	Consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor interinstituționale realizate în cadrul Programului ERASMUS+.	<ul style="list-style-type: none"> – realizarea de activități în cadrul Programului Erasmus+ cu cât mai multe instituții partener; – extinderea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior, atât militare cât și civile, în vederea încheierii de noi acorduri interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p> <p>Coordonator Erasmus+</p>	30.09.2026	<p>Realizarea de mobilități cu un număr cât mai mare de instituții partener – min. 20 de parteneri.</p> <p>Derularea de evenimente academice comune (cursuri, seminare, module comune etc.) organizate cu instituțiile partener sub forma Programelor Intensive Mixte (Blended Intensive Program) și de mobilități de scurtă durată (Short-term-Mobilities) – min. 1 eveniment/an – organizarea primului Program Intensive Mixt – <i>Problem Solving and Critical Thinking</i>.</p> <p>Semnarea de noi acorduri interinstituționale Erasmus+ valabile în sistemul ECHE – min 1 – 7 acorduri noi semnate cu instituții de învățământ superior.</p>
2.	Creșterea numărului de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din academie care să beneficieze de o experiență internațională, prin participarea la activități academice, militare, culturale, sportive și profesionale pe plan internațional.	<ul style="list-style-type: none"> – realizarea de mobilități de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal în cadrul Programului ERASMUS+; – realizarea de mobilități de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor-Ofițeri (EMILYO); – participarea la alte activități în afara celor organizate în cadrul Programului Erasmus+ și Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO); – organizarea de evenimente cu participare internațională care să promoveze programele de studii derulate în academie și modulele de pregătire academică și militară puse la dispoziția instituțiilor partener. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ)</p> <p>Prodecani pentru relații internaționale</p> <p>Șef CPM</p>	30.09.2026	<p>Aplicarea pentru proiecte de mobilitate și cooperare în cadrul Programului ERASMUS+ (KA131, KA171, KA220) - min. 2 aplicații/an.</p> <p>Realizarea de mobilități outgoing în cadrul Programului ERASMUS+ (KA131, KA171 și KA220) astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - SMS (mobilități de studii) – min. 30 mobilități/an – 50 de mobilități de studii realizate în 2025; - SMT (mobilități de practică) – min. 30 mobilități /an – 49 de mobilități de practică realizate în 2025;

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
2.			<p>Șef Birou Programe și Relații Internaționale</p> <p>Coordonator Erasmus+</p>	30.09.2026	<p>- STA (mobilități de predare) – min. 10 mobilități/an – 25 de mobilități de predare realizate în 2025;</p> <p>- STT (mobilități de instruire/formare) – 33 de mobilități de instruire/formare realizate în 2025;</p> <p>Participarea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal la evenimentele organizate de instituțiile partenere în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO) – min. 10 evenimente /an – în anul 2025, au fost realizate 26 de mobilități prin participarea la 9 activități în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO).</p> <p>Participarea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal la alte activități internaționale – min. 10 activități/an – Realizarea de 40 de mobilități în cadrul altor activități internaționale.</p> <p>Organizarea de evenimente cu participare internațională – min. 4 activități/an – 6 module organizate în anul 2025 în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO).</p> <p>Utilizarea fondurilor ERASMUS+ într-un procent cât mai mare – min. 90 % din fonduri la finalul contractului financiar – fondurile aferente ambelor contracte financiare finalizate în iulie 2025 au fost utilizate în proporție de 100 %.</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
3.	Dezvoltarea ofertei educaționale prin crearea de programe/semestre cu predare în limba engleză în cadrul tuturor programelor de studii care se derulează în academie.	<ul style="list-style-type: none"> - comparabilizarea cursurilor prevăzute în curricula educațională a programelor de studii proprii astfel încât să corespundă cu nevoile și cu reglementările legislative naționale și ale instituțiilor partenere; - identificarea soluțiilor privind autorizarea și implementarea unui semestru internațional cu predare în limba engleză în cadrul unui program de licență la fiecare dintre facultățile academiei. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ)</p> <p>Prodecani pentru învățământ</p> <p>Responsabili programe de studii</p>	30.09.2026	<p>Organizarea/preluarea de module/semestre/ programe cu predare în limba engleză care să fie implementate în cadrul programelor de studii de licență care se derulează în AFT – min. 1 modul/an – organizarea pentru prima dată în anul 2025 a modulelor comune <i>Law of Armed Conflict, Problem Solving and Critical Thinking, European Values</i> dedicate cadetilor și <i>Assessment and Evaluation in English Teaching</i> dedicat cadrelor didactice.</p> <p>Organizarea de module de scurtă durată (Short-term-Mobilities) și programe intensive mixte (Blended Intensive Program) cu cel puțin 3 instituții partenere din spațiul european – min. 1 modul/an cu cel puțin 2 (două) instituții partenere – organizarea modului <i>Problem Solving and Critical Thinking</i> organizat sub forma unui Program Intensiv Mixt (BIP).</p> <p>Implicarea unui număr cât mai mare de cadre didactice în cadrul modulelor și semestrelor internaționale cu predare în limba engleză organizate de AFT – min. 10 cadre/an.</p> <p>Atragerea unui număr cât mai mare de studenți internaționali la modulele și semestrelor internaționale organizate de AFT – min. 20 studenți/an – Modulele comune organizate de AFT în anul 2025 au atras un număr minim de 9 studenți/modul și maxim 31 studenți/modul.</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
4.	Evaluarea gradului de satisfacție a studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal care beneficiază atât de mobilități outgoing, cât și incoming.	- întocmirea și aplicarea unor chestionare de satisfacție atât pentru beneficiarii de mobilități outgoing, cât și incoming în vederea obținerii unui feedback și identificării măsurilor necesare pentru îmbunătățirea activității de relații internaționale.	<p>Protector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p> <p>Șef Birou Programe și Relații Internaționale</p> <p>Coordonator Erasmus+</p>	30.09.2026	<p>Aplicarea chestionarelor de satisfacție tuturor participanților la activități internaționale (outgoing și incoming) – min. 80 % dintre numărul respondenților să aleagă „satisfăcut” sau „foarte satisfăcut” la cel puțin 80 % dintre întrebări. La sfârșitul perioadei de mobilitate, studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu le-a fost aplicat un chestionar de satisfacție. În urma analizării răspunsurilor oferite de studenții care au realizat mobilități de studii, 100% dintre respondenți au considerat că au primit materialele didactice necesare din partea instituției-gază și că informațiile primite au fost bine structurate, în timp ce 86 % dintre aceștia consideră că timpul alocat pentru fiecare curs a fost suficient pentru însușirea informației. În ceea ce privește mobilitățile outgoing de practică (SMT), 62,5 % dintre studenții români au considerat că interacțiunea cu profesorul desemnat din instituția-gază pentru a le fi tutora a fost satisfăcătoare, în timp ce o parte dintre studenți au menționat că și-ar fi dorit ca profesorii să se implice mai mult și să organizeze mai multe întâlniri de coordonare. Referitor la modulele găzduite de AFT, aproximativ 94 % dintre participanți au considerat că au avut o interacțiune foarte bună cu cadrul didactic responsabil de curs, acesta formulând cerințe clare și oferind răspunsuri prompte la eventualele neclarități. De asemenea, studenții au apreciat în proporție de 86,3 % facilitățile de care dispune Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. În ceea ce privește interacțiunea cu reprezentanții structurii de relații internaționale, considerând în proporție de 92,2 % că personalul a fost mereu deschis și a oferit răspunsuri prompte. În urma analizării chestionarelor adresate participanților la modulul <i>Battle</i></p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
					<p><i>Physical, Mental and Survival Training</i>, doar 45 % dintre participanți au considerat că așteptările au fost satisfăcute de conținutul cursului, menționând că s-ar fi așteptat ca modulul să fie format din mai multe activități fizice/practice care să le ofere mai multe informații cu privire la metodele de supraviețuire în condiții de izolare. Cu toate acestea, participanții au apreciat pregătirea teoretică a ofițerilor și specialiștilor responsabili de curs. De asemenea, 45,8 % dintre respondenți au considerat că interacțiunea cu instructorii și studenții români a fost deficitară din cauza barierelor pe care comunicarea în limba engleză le impune, dar, cu toate acestea, au simțit deschidere din partea lor în a oferi sprijin și informații necesare pentru buna desfășurare a cursului. De asemenea, participanții la modulul European Values organizat de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au considerat că au avut ocazia să își îmbunătățească atât cunoștințele cu privire la concepte legate de valorile europene, cât și abilitățile lingvistice. De asemenea, studenții au avut ocazia de a propune soluții creative la probleme sociale și de mediu, de a lucra în medii multiculturale și de a aborda provocări globale care nu se opresc la frontiere. Studenții au apreciat implicarea în astfel de activități, aceștia având oportunitatea să își dezvolte creativitatea și gândirea critică.</p> <p>Realizarea de rapoarte de analiză și interpretare a rezultatelor chestionarelor înaintate către conducerea academiei – min. 1 raport/an – Analiza rapoartelor și chestionarelor transmise la activități internaționale se realizează la încheierea anului universitar în Analiza Stării Structurii.</p>

NECLASIFICAT

105 din 146

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
5.	Consolidarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare în cadrul altor programe și inițiative internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> - participarea la întâlnirile Grupului de Implementare; - participarea la Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană - EUMACS 2026; - participare la Forumul Militar Academic Internațional – iMAF 2026; - derularea în academie a unor programe de pregătire și schimb de experiență. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p> <p>Prodecani pentru relații internaționale</p> <p>Șef Birou Relații Internaționale</p> <p>Șef CPM</p>	30.09.2026	<p>Participarea la întâlnirile Grupului de Implementare – participarea la toate cele 4 întâlniri cu cel puțin 2 reprezentanți/activitate.</p> <p>Participare la Forumul Academic Militar Internațional (iMAF) și la Seminarul Comandanților Academii Militare din UE (EUMACS) – min. 2 (două) cadre și studenți/activitate – Academia Forțelor Terestre a participat la toate cele patru întâlniri din anul 2025 ale Grupului de Implementare (Academia de Securitate, Larnaca, Cipru; Academia Forțelor Navale „Mircea cel Bătrân”, Constanța; Colegiul European de Securitate și Apărare, Bruxelles, Belgia și Academia Militară Elenă a Ofițerilor pentru Sprijin de Luptă, Salonic, Grecia) și la Forumul Militar Academic Internațional (iMAF) găzduit de Academia Forțelor Navale „Mircea cel Bătrân”, Constanța.</p> <p>Realizarea de schimburi de experiență și stagii de pregătire – min. 2 (două) activități/an – Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit stagiul de pregătire a cadetilor francezi de la Academia Militară Interarme, Saint-Cyr, Franța, schimbul de experiență cu Academia Militară, West Point, SUA și a găzduit doi studenți de la Universitatea de Inginerie, Limoges, Franța pentru un stagiul de practică.</p> <p>Participarea la module/activități internaționale organizate în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO) și altor activități internaționale – min. 10 module și alte activități/an – În anul 2025, au fost realizate 26 de mobilități prin participarea la 9 activități în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO) și au fost realizate 40 de mobilități în cadrul altor activități internaționale.</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
6.	<p>Comparabilizarea programelor de studii care se derulează în academii cu cele ale instituțiilor partenere (semestre internaționale, noi module comune etc.).</p>	<p>- revizuirea și îmbunătățirea ofertei educaționale a academiei în corelație cu necesitățile partenerilor și posibilitățile proprii de implementare, care să conducă la atragerea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice și ofțeri din străinătate; - realizarea de schimburi de experiență, vizite și grupuri de lucru pe teme stabilite.</p>	<p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru programe și relații internaționale) Prorector (locțiitor al comandantului pentru învățământ) Prodecani pentru relații internaționale Prodecani pentru învățământ</p>	30.09.2026	<p>Preluarea/propunerea de module comune dezvoltate/prezentate în cadrul Grupului de Implementare și introducerea acestora în curricula programelor de studii gestionate de AFT – min. 1 modul/an – în anul 2025, AFT organizat pentru prima dată module comune preluate de la nivelul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri precum <i>Law of Armed Conflict Problem Solving</i> și <i>European Values</i>. Conditionarea participării la mobilități de studii (SMS) de numărul de credite obținute în urma derulării acestora – min. 15 ECTS/mobilitate. Derularea de schimburi de experiență, vizite și grupuri de lucru realizate cu instituțiile partenere – min. 3 schimburi/an – Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit stagiul de pregătire a cadetilor francezi de la Academia Militară Interarme, Saint-Cyr, Franța, schimbul de experiență cu Academia Militară, West Point, SUA și a găzduit doi studenți de la Universitatea de Inginerie, Limoges, Franța pentru un stagiul de practică.</p>
7.	<p>Realizarea și derularea de proiecte comune cu instituțiile partenere, care să fie finanțate de diferite organizații internaționale (în cadrul Programului ERASMUS+, Acțiunea-Cheie 2 – Parteneriate pentru cooperare etc.).</p>	<p>- identificarea de parteneri viabili din Uniunea Europeană pentru realizarea de proiecte comune în cadrul Programului Erasmus+ (programe intensive mixte – Blended Intensive Programme, mobilități de scurtă durată – Short-term Mobilities etc.).</p>	<p>Prorector (locțiitor al comandantului pentru programe și relații internaționale) Prodecani pentru relații internaționale Șef Birou Programe și Relații Internaționale</p>	30.09.2026	<p>Organizarea de programe intensive mixte – Blended Intensive Program – min. 1 program/an la care să participe cel puțin 10 studenți proveniți din cel puțin 3 instituții partenere din spațiul european – Organizarea modului <i>Problem Solving and Critical Thinking</i> organizat sub forma unui Program Intensiv Mixt (BIP) la începutul anului universitar 2025-2026 (modul la care au participat 31 de studenți din instituțiile partenere). Organizarea de module de scurtă durată – Short-term Mobilities – min. 1 modul/an la care să participe cel puțin 10 studenți proveniți din instituțiile partenere – Studenții care aleg să participe la <i>Battle Physical, Mental and Survival Training</i> pe durata celor două săptămâni obțin 3 credite ECTS (mobilitate de scurtă durată – Short-term Mobilities).</p>

4. Domeniul: **CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE**

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
1.	Aprofundarea cercetării științifice, teoretică și aplicativă, în domeniile de interes, ca sursă de practici și idei pentru modernizarea organizației militare, în general, și a procesului formativ, în special, precum și ca sursă de finanțare.	<ul style="list-style-type: none"> - atragerea și menținerea resursei umane de calitate în activitatea de învățământ și cercetare științifică, prin încadrarea posturilor vacante și promovarea pe post a cadrelor didactice și de cercetare propozabile; - creșterea calității cercetării științifice desfășurate de cadrele didactice și de cercetare, în echipe sau individual, precum și atragerea în echipele de proiect și teme cuprinse în <i>Planul anual al activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre</i> a studenților și masteranzilor; - evaluarea obiectivă a implicării cadrelor didactice în activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare, prin verificarea îndeplinirii normei de cercetare și a celorlalte sarcini de cercetare interne; - revigorarea cercetării științifice prin reevaluarea domeniilor în care academia are expertiză și prin derularea unor teme și proiecte care să răspundă necesităților instituționale și ale Armatei României; - promovarea potențialului de cercetare și dezvoltare a academiei în mediul militar și civil, în scopul folosirii eficiente a infrastructurii de cercetare și atragerii de resurse materiale și financiare. 	<p>Prorector (locoțitor al comandantului pentru cercetare științifică)</p> <p>Decani, prodecani, directori de departamente</p>	30.09.2026	<p>Au fost angajate un număr 7 cadre didactice și au promovat un număr de 4 cadre didactice.</p> <p>Au fost incluși studenți sau masteranzi la temele și proiectele care au permis acest lucru.</p> <p>Cadrele didactice și de cercetare au publicat articolele necesare îndeplinirii normei universitare – au fost publicate un număr de 70 articole în publicații științifice și 90 de comunicări la manifestări științifice.</p> <p>Domeniile mari de cercetare științifică sunt conexe/corespondente domeniilor de studii în care AFTNB desfășoară programe de studii (licență/master) și care sunt evaluate (inclusiv componenta de cercetare științifică) de către ARACIS. S-a acordat o atenție deosebită liniei de efort (cercetare) corelată tehnologiilor avansate aplicate în domeniul securității și apărării. De asemenea, au fost depuse 4 proiecte de cercetare în cadrul EDF (proiecte aflate în evaluare).</p> <p>Au fost organizate 6 conferințe științifice, 7 mese rotunde, o școală de vară și una de toamnă</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
2.	Creșterea gradului de diseminare a rezultatelor cercetării științifice proprii în publicații și manifestări recunoscute, cu factor de impact sau specifice mediului militar.	<ul style="list-style-type: none"> - creșterea numărului de publicații la conferințe și în reviste indexate WoS, din țară și străinătate; - formularea de proiecte și teme de cercetare în Planul Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al M.Ap.N., având în centrul preocupărilor obiectivele strategice ale armatei în domeniul CDI pentru perioada 2021 -2027; - publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării științifice în conferințe, saloane de invenție, reviste sau buletine de specialitate cu recunoaștere națională/internațională în BDJ; - creșterea participării studenților și masteranzilor la manifestările științifice specifice (sesiuni de comunicări științifice studențești, mese rotunde, saloane de invenție, workshop-uri etc.), organizate în țară sau străinătate. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului ui pentru cercetare științifică)</p> <p>Prodecani pentru cercetare științifică</p> <p>Șef Secție Cercetare Științifică</p>	30.09.2026	<p>Au fost publicate un număr de 23 articole WoS și 90 comunicări la conferințe științifice internaționale.</p> <p>Au fost depuse 4 proiecte de cercetare în cadrul EDF (proiecte aflate în evaluare) și un proiect pentru PSCD al M.Ap.N. 2026.</p> <p>Din raportările cadrelor didactice și de cercetare, gestionate în cadrul Secției Cercetare Științifică, rezultă pentru anul 2025 o creștere remarcabilă a indicatorilor de performanță în domeniul cercetării.</p> <p>Studenții masteranzi au publicat un număr de 197 de lucrări la conferințe științifice studențești.</p>
3.	Creșterea gradului de vizibilitate a manifestărilor și publicațiilor interne ale academiei, prin reorganizarea și eficientizarea acestora și creșterea gradului de publicitate.	<ul style="list-style-type: none"> - diversificarea modalităților de informare a potențialilor autori de lucrări științifice în medile educaționale și de cercetare, militar, economic etc., cu privire la manifestările și publicațiile științifice pe care academia le organizează periodic; - extinderea numărului de baze de date științifice internaționale recunoscute, în care vor fi indexate lucrările manifestărilor și publicațiilor științifice; 	<p>Prorector (locuitor al comandantului ui pentru cercetare științifică)</p>	30.09.2026	<p>Informarea cadrelor didactice și de cercetare, a studenților din instituția noastră, dar și a celor din instituții partener, civile și militare, referitor la organizarea de evenimente științifice și alte activități conexe se face prin pagina de internet a AFTNB, prin rețeaua locală a AFTNB, prin pliante și materiale de promovare a evenimentelor științifice, prin adrese oficiale trimise instituțiilor partener, militare și civile, din țară sau străinătate.</p> <p>De asemenea, sunt organizate 3 evenimente internaționale – Săptămâna Internațională a studenților, Săptămâna Internațională a AFTNB și Noaptea Cercetătorilor, evenimente care au constituit un prilej de promovare a activităților de cercetare științifică.</p> <p>Publicațiile științifice ale academiei și manifestările științifice organizate de AFTNB au devenit atractive prin atragerea în board-urile științifice de persoane cu vizibilitate</p>

NECLASIFICAT

109 din 146

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
3.		<ul style="list-style-type: none"> - menținerea nivelului de clasificare a Buletinului științific în categoria B+ și reorganizarea titlaturii și conținutului Revistei Academiei Forțelor Terestre în vederea indexării acesteia în ESCI (Emerging Sources Citation Index); - organizarea de manifestări științifice în colaborare cu alte instituții de învățământ superior sau entități de cercetare științifică ori din alte medii socioeconomice și sub auspiciile unor instituții și forumuri cu renume științific; - derularea de proiecte cu potențial de transfer tehnologic sau proiecte de cercetare, independent sau în colaborare cu parteneri din țară și străinătate, finanțate prin intermediul programelor naționale și internaționale; - creșterea interesului de cercetare în academie față de utilizarea roboticii și inteligenței artificiale (AI) în domeniul militar, cu influență semnificativă asupra operațiunilor militare și activităților de suport logistic. 	<p>Prodecani pentru cercetare științifică</p> <p>Șef Secție Cercetare Științifică</p>	30.09.2026	<p>internațională și indexarea în baze de date internaționale de prestigiu. Au fost atrase în boardurile științifice persoane cu o mare vizibilitate și cu un mare prestigiu științific. Publicațiile științifice ale AFTNB au adunat în anul 2025 un număr de 91 de articole, din care 33 ale unor autori din străinătate.</p> <p>Au fost organizate 4 conferințe științifice pentru cadrele didactice și de cercetare (KBO 2025, EDT 2025, LETICO 2025 și X Defense X Hackathon 2025) și 2 pentru studenți (SECOSAFT 2025 și CADET INOVA 2025).</p> <p>Au fost depuse, în concurs EDF, un număr de 4 proiecte, proiecte aflate în evaluare.</p> <p>Planul anual al activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu cuprinde teme de cercetare de actualitate tehnico-operațională referitoare, nelimitativ, la utilizarea roboticii, dronelor și inteligenței artificiale (AI) în domeniul militar, cu influență semnificativă asupra operațiunilor militare și activităților de suport logistic.</p> <p>În anul 2025, s-a remarcat creșterea interesului cadrelor didactice și de cercetare pentru abordarea unor teme din domeniul tehnologiilor avansate sau a domeniilor conexe (AI, Drone, Robotică, Digitalizare).</p> <p>Ca urmare a acestui lucru, rezultatele obținute au fost publicate în articole și comunicări științifice publicate în reviste științifice sau la conferințe științifice (Conferința EDT 2025, Conferința Strategii XXI, Revista și Buletinul AFTNB etc.)</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
4.	Atragerea, încurajarea și sprijinirea personalului didactic și de cercetare științifică, a instructorilor militari din cadrul Centrului de Pregătire Militară, precum și a studenților, în vederea participării la activități de cercetare științifică pe plan național și internațional.	<ul style="list-style-type: none"> - întocmirea Planurilor de cercetare științifică, dezvoltare și inovare și transmiterea către Consiliul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu; - recompensarea cadrelor didactice și de cercetare și a studenților cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică; - realizarea de invenții și inovații recunoscute; - susținerea cadrelor didactice și de cercetare în consolidarea carierei și a competențelor în domeniile de cercetare și inovare specifice academiei și în domeniile în care au fost obținute rezultate recunoscute la nivel național și internațional. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică)</p> <p>Șef Secție Cercetare Științifică</p>	30.09.2026	<p>Un număr de 11 cadre didactice și de cercetare au primit premii și distincții. De asemenea, un număr de 6 cadre didactice au primit sprijin financiar în vederea publicării rezultatelor cercetării.</p> <p>Mare parte a cadrelor didactice și de cercetare a participat în anul 2025, la programe dedicate dezvoltării competențelor în cercetare și inovare, inclusiv în domenii cu recunoaștere națională și internațională, prin intermediul programului ERASMUS +, dar și prin proiectul PNNR – Digital ArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.</p>
5.	Evaluarea potențialului de cercetare instituțională	<ul style="list-style-type: none"> - completarea raportului pe platforma EPOC; - desășurarea evaluării performanței pentru activități de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică a academiei. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică)</p> <p>Șef Secție Cercetare Științifică</p>	30.09.2026	<p>În anul 2025 a fost întocmit Raportul EPOC al AFTNB și a fost transmis către MEC. În momentul de față așteptăm stabilirea, de către MEC, a datei cu vizita de inspecție.</p>

5. Domeniul: RESURSE UMANE, MATERIALE, FINANCIARE ȘI INFORMAȚIONALE

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
1.	Implementarea unei politici de personal care să încurajeze excelența profesională bazată pe competențe, rezultate și inițiative privind eficientizarea activității și creșterea performanțelor și care să valorizeze într-un mod superior atașamentul și loialitatea față de instituție.	<ul style="list-style-type: none"> - dezvoltarea corpului cadrelor didactice universitare și a cercetătorilor științifici în conformitate cu standardele naționale și nevoile instituționale; - îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare și postuniversitare, cursuri de carieră și/sau specializare în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera profesională, civilă sau militară; - creșterea nivelului de încadrare cu personal didactic, didactic auxiliar și administrativ competent, prin scoaterea la concurs, în raport de necesități și în condițiile legii, a posturilor vacante. 	<p>Prorectori</p> <p>Șef Secție Resurse Umane</p>	30.09.2026	<p>Grad de satisfacție profesională atins de minimum 95 % atât în rândul cadrelor didactice/de cercetare, cât și al personalului militar față de politicile de resurse umane, aspect materializat prin acțiuni de facilitare a comunicării interumane între structura de resurse umane și angajații instituției, prin punerea la dispoziție a materialelor necesare și a legislației aferente diferitelor tipuri de activități desfășurate pe parcursul anului.</p> <p>Executarea a minimum 3 instructaje de specialitate (câte 1/trimestru) în cadrul preluărilor de ordine cu întreg personalul instituției prin care să se aducă la cunoștință modificările legislative apărute pe parcursul anului, precum și oportunitățile de dezvoltare profesională prin diferite cursuri de specializare.</p> <p>Participarea a minimum un cadru didactic/didactic auxiliar din cadrul unei facultăți, anual, la un curs de dezvoltare profesională în domeniul de activitate.</p> <p>Creșterea ratei de promovare a personalului didactic prin scoaterea la concurs a posturilor vacante (1 post scos la promovare pentru a fi ocupat în sem. II al anului univ. 2024-2025 – care a fost ocupat, și 2 (două) posturi scoase la promovare în sem. I al anului univ. 2025-2026, pentru a fi ocupate începând cu sem. II al anului univ. 2025-2026, ambele ocupate)</p> <p>Număr de cadre didactice implicate în cursuri de formare continuă/postuniversitare – (min. 90 %).</p> <p>Atingerea unei rate de ocupare a posturilor scoase la concurs de 90 %.</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
2.	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii universitare și de pregătire militară.	<p>- îndeplinirea standardelor de evaluare privind dotările cu mobilier adecvat, echipamente și aparatură audio-video performante, de ultimă generație, a săliilor de clasă, laboratoarelor didactice și de cercetare, amfiteatrelor etc. conform <i>Planurilor anuale de dezvoltare și modernizare a bazei materiale de instrucție pentru anul 2025, respectiv pentru anul 2026</i>;</p> <p>- identificarea proceselor, altele decât cele dezvoltate, strict legate de relația cu studenții și digitalizarea acestora;</p> <p>- integrarea facilităților administrative și academice în cadrul campusului militar integrat;</p> <p>- modernizarea facilităților administrative și de instruire din Poligoanele Perii Dăii și Criștu;</p> <p>- continuarea procesului de întocmire a documentației și trecerea la proiectarea și execuția următoarelor obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● un complex socio educațional (Biserică) în cazarma 380 Sibiu (etapă studiu de fezabilitate); ● un amfiteatru în aer liber la cazarma 2661 Sibiu (etapă incipientă program PNNR); ● bază de antrenament și competiții sportive prin adăugarea de noi facilități concomitent cu continuarea modernizării celor existente. <p>- planificarea, monitorizarea și finalizarea la termenele stabilite a proiectelor de modernizare a infrastructurii destinate instruirii, cazării, hrănirii și petrecerii timpului liber din campusul universitar;</p> <p>- inițierea demersurilor pentru proiectarea și realizarea gradată a facilităților de tragere cu armamentul ușor de infanterie în Poligonul Perii Dăii;</p> <p>- relocarea Poligonului de tragere automatizat de garnizoană din Poplaca;</p> <p>- dezvoltarea unei rețele în regim single service/distribuit în cadrul Centriului de Antrenament și Instruire cu Tehnologii Avansate (Poligonul „Perii Dăii”) prin integrarea simulatorului MILES – (Multiple Integrated Laser Engagement System) pentru instruirea studenților academiei în condiții mai apropiate de realitatea câmpului de luptă;</p> <p>- sprijinirea proiectelor generatoroare de resurse financiare;</p> <p>- integrarea facilităților administrative și academice în cadrul campusului militar integrat.</p>	<p>Prorectori</p> <p>Contabil-șef</p> <p>Director general administrativ</p>	01.08.2026	<p>Număr de săli de clasă, laboratoare didactice și de cercetare modernizate și dotate cu mobilier, echipamente și aparatură audio-video de ultimă generație – (min. 10 spații/an, 100 % din cele planificate). Săliile de clasă și laboratoarele au fost reabilitate și dotate integral.</p> <p>Număr de facilități administrative și de instruire modernizate în Poligoanele Perii Dăii și Crișu – (min. 4 facilități modernizate) Poligoanele „Perii Dăii” și Crișu au fost modernizate conform standardelor de instruire.</p> <p>Număr de obiective de infrastructură cu documentația tehnică finalizată și proiectare/ execuție demarată – (min. 5 obiective până la termenul stabilit). Academia a derulat 6 proiecte de investiții majore din care 2 (două) au fost finalizate și recepționate, iar celelalte 4 se află în diferite stadii.</p> <p>Gradul de modernizare a infrastructurii universitare în raport cu standardele de evaluare – (min. 80 %) Infrastructura academiei a fost modernizată și completată permanent. Această îndeplinește toate standardele de evaluare academică și militară.</p> <p>Complexul socioeducațional (Biserică + spații administrative) în cazarma 380 Sibiu este în faza de recepție proiect tehnic și obținerea autorizației de construire.</p> <p>Număr de proiecte PNRR sau alte surse de finanțare accesate pentru dezvoltarea infrastructurii academice și de instruire militară – (min. 1 proiect nou). Proiectul se află în faza de execuție cu termen de finalizare 31.08.2026.</p> <p>Procentul proiectelor de modernizare a infrastructurii planificate, monitorizate și finalizate la termen – 95%/an.</p> <p>Număr de noi facilități de cazare, alimentare și instruire militară proiectate și realizate (pavilion cazare – Proiectul se află în faza de execuție cu termen de finalizare 17.03.2027, pavilion bloc alimentar, sală de mese – proiectul se află în faza studiu de fezabilitate). Au fost finalizate și recepționate terenurile de sport din Poligonul „Perii Dăii”.</p> <p>Număr de proiecte de dezvoltare a Poligonului „Perii Dăii” realizate (facilități tragere, relocare Poligon Poplaca – proiect aflat în faza de elaborare a temei de proiectare, integrare simulator MILES – proiect în derulare).</p> <p>Gradul de integrare a facilităților administrative și academice în campusul militar integrat – (min. 70 % până la termenul-întâi).</p> <p>Procentul fondurilor alocate utilizate eficient (cheltuieli executate/credite bugetare aprobate) – (min. 95 % anual – realizat).</p> <p>Număr de proiecte generatoroare de resurse financiare identificate și sprijinite – (min. 1 proiect/an).</p>

NECLASIFICAT

113 din 146

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
3.	Integrarea oportună a tehnologiilor informaționale performante în procesul formativ și în componenta administrativă.	<ul style="list-style-type: none"> - integrarea și utilizarea proceselor educaționale digitalizate prin proiectul PNRR/2022/C-15/MEDU/116; - utilizarea platformei Job-Router achiziționate prin fonduri PNRR, în cadrul proiectului DigitalArmyAcademy și a proceselor digitalizate precum: admitere, înmatriculare studenți, instrumente de management on-line și management al școlarității (eliberare adeverințe, cereri, situații școlare etc.), catalog on-line, alegerea disciplinelor opționale/facultative, repartiție pe arme și specialități militare la practica universitară/stagiu, suport orar, evaluarea dosarelor de burse, generare documente de finalizare a studiilor; procese suport: registratură electronică a documentelor studenților, generare de circuite predefinite și ad-hoc, depozit de fișiere, nomenclator arhivistic etc.; - utilizarea tuturor proceselor digitalizate de către studenți, cadre didactice și personal didactic auxiliar; - dezvoltarea competențelor digitale pentru cadre didactice, instructori și personal didactic auxiliar pentru utilizarea infrastructurii de digitalizare; - organizarea de sesiuni de instruire, la cerere, pentru utilizarea platformei JobRouter și a platformei Moodle; - promovarea unui proces educațional modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele beneficiarilor; - utilizarea infrastructurii hardware și software existentă; - creșterea gradului de informatizare și dezvoltarea platformelor e-learning; - implicarea absolvenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în viața academică, prin activități de mentorat/tutorat; - crearea de noi conținuturi pe platforma MOODLE a academiei pentru disciplinele nou introduse în planurile de învățământ și actualizarea permanentă a suporturilor de curs și alte informații de interes general specifice derulării procesului educațional, precum și documentația specifică asigurării și evaluării calității educației. 	<p>Prorectori</p> <p>Director general administrativ</p> <p>Director general administrativ adjunct</p> <p>Șef Secție Management Educațional</p>	31.12.2025	<p>Număr de procese educaționale digitalizate dezvoltate și funcționale prin platforma JobRouter – (21 procese complet funcționale). Procentul de utilizare eficientă a proceselor digitalizate (rapoarte de activitate studenți/cadre didactice/personal auxiliar) – (Min. 90 % utilizatori activi).</p> <p>Număr de procese administrative digitalizate suplimentare dezvoltate și implementate (registratură electronică, arhivare digitală, circuite de documente) – (min. 3 procese noi). Număr de sesiuni de instruire organizate anual pentru utilizarea platformelor JobRouter și Moodle – (min. 5 sesiuni/an).</p> <p>Număr de cadre didactice, instructori și personal didactic auxiliar formați pentru utilizarea instrumentelor digitale – (min. 100 persoane/an). Infrastructura digitală care funcționează la parametrii optimi.</p> <p>Număr de discipline cu conținuturi e-learning create pe platforma Moodle – (min. 20 discipline).</p> <p>Procentul disciplinelor cu suporturi de curs actualizate pe platforma Moodle – (min. 80 %) Număr de activități de mentorat/tutorat susținute de absolvenți prin platforme digitale sau față în față – (min. 5 activități/an).</p>

6. Domeniul: IMAGINEA INSTITUȚIONALĂ

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
1.	Mentineră caracterului deschis și transparent, cu respectarea specificului militar, a informațiilor privind activitatea academiei și a acțiunilor întreprinse pentru îndeplinirea misiunii asumate.	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea mijloacelor mass-media clasice și a celor specifice noilor tehnologii; - desfășurarea de acțiuni de promovare a imaginii publice a academiei în contextul unor manifestări, evenimente cu impact local, național și internațional; - atragerea unui număr cât mai mare de participanți la evenimentele științifice internaționale organizate de instituția noastră, dezvoltarea unui portofoliu de parteneriate și alianțe în domeniul cercetării științifice (ARUST etc.). 	<p>Prorectori</p> <p>Șef Birou Secretariat</p> <p>Șef compartiment informare și relații publice</p>	30.09.2026	<p>Procentul solicitărilor de informații de interes public soluționate în termen legal – (100 % anual).</p> <p>Număr de comunicate de presă și informații transmise privind activitatea academiei și acțiunile de îndeplinire a misiunii – (min. 12 comunicate/an – 1/lună). În anul 2025 Biroul de informare și relații publice a transmis în presă 33 de comunicate de presă.</p> <p>Număr de acțiuni de promovare a imaginii academiei organizate la nivel local, național și internațional – aproximativ 8 evenimente realizate în 2025.</p> <p>Număr de apariții în mass-media clasică și on-line privind activitatea instituției – 364 de apariții.</p> <p>Număr de participanți atrași la evenimentele științifice internaționale organizate de academie – (min. 300 participanți/an).</p> <p>Număr de parteneriate și alianțe dezvoltate în domeniul cercetării științifice pentru creșterea vizibilității instituției (de exemplu ARUST) – (min. 1 parteneriat/an).</p> <p>Procentul materialelor de comunicare verificate și aprobate în conformitate cu specificul militar și legislația în vigoare – (100 % anual).</p>
2.	Participarea la evenimente și acțiuni publice organizate la nivel local, care pun în evidență specificul militar al instituției, precum și contribuția la efortul de dezvoltare al comunității sibiene.	<ul style="list-style-type: none"> - dezvoltarea platformei civice de conectare a academiei la evenimentele locale și implicarea în organizarea acestora; - atragerea unui număr cât mai mare de participanți de la instituțiile partenerie la evenimente și activități internaționale organizate la nivelul academiei. 	Prorectori	30.09.2026	<p>Număr de evenimente și acțiuni publice cu specific militar, la care participă academia anual (ceremonii militare, campanii, evenimente educaționale, sportive și umanitare) – (aproximativ 18 evenimente/an).</p> <p>Număr de participanți din comunitatea locală și din instituții partenerie implicați în evenimentele organizate sau coordonate de academie – (min. 500 participanți/an).</p> <p>Număr de campanii de promovare a profesiei militare (de exemplu „Școala Altfel”, „Ziua Porților Deschise”, „Armata în școli” – octombrie 2025, participare cu reprezentanți în 13 garnizoane) desfășurate anual – (min. 4 campanii/an).</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
2.					<p>Număr de evenimente sportive și caritabile (de exemplu Maratonul Internațional Sibiu, acțiuni umanitare, – „Ștafeta veteranilor – INVICTUS”) la care au participat activ personalul și studenții academiei – (aproximativ 4 evenimente/an).</p> <p>Număr de inițiative de colaborare civico-militară dezvoltate prin platforma de conectare cu comunitatea locală – (min. 2 inițiative/an). Anual, academia desfășoară activități în colaborare cu comunitatea locală: prefectura, primăria, biblioteca Astra.</p>
3.	<p>Continuarea parteneriatului strategic cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu.</p>	<p>- promovarea, dezvoltarea și continuarea proiectelor interinstituționale.</p>	<p>Prorectori Decani</p>	<p>30.09.2026</p>	<p>Număr de proiecte interinstituționale derulate anual în cadrul parteneriatului strategic cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS) – (min. 2 proiecte/an).</p> <p>Număr de evenimente comune organizate pentru promovarea științei și a cercetării (de exemplu „Noaptea Cercetătorilor”, standuri expoziționale, workshop-uri) – (min. 2 evenimente/an).</p> <p>Număr de manifestări științifice sau educaționale desfășurate în colaborare cu ULBS – (min. 3/an).</p> <p>Număr de participanți atrași din mediul academic și publicul larg la evenimentele comune – (aproximativ 300 participanți/an).</p> <p>Număr de proiecte noi inițiate sau propuse în cadrul parteneriatului cu ULBS – (min. 1 proiect/an).</p> <p>Număr de acțiuni de vizibilitate publică a parteneriatului (comunicate, materiale promoționale, prezență media) – (min. 12 acțiuni/an).</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
4.	Creșterea vizibilității naționale și internaționale a academiei în plan educațional, științific și militar.	<p>– consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor și evenimentelor interinstituționale pe care academia le are în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofțeri – EMILYO și a altor programe și inițiative (International Military Academic Forum – iMAF, Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, Cultural Understanding and Language Proficiency – CULP, Stagiu de instruire cadeți francezi etc.);</p> <p>– includerea de noi semestre internaționale (cel puțin un program de studii din cadrul fiecărei facultăți din structura academiei să abă implementat un Semestru Internațional), module academice și de pregătire militară care să completeze oferta educațională a academiei (Semestrul Internațional de la programul de studii Leadership militar, modulele de pregătire academică <i>Interoperabilitate în acțiunile militare, Leadership Militar în câmp tactic, Problem Solving and Critical Thinking, European Values, Budget and Finance in the EU Defence Sector, Cross-Cultural Communication, Common Security and Defence Policy, Law of Armed Conflict</i> și modulul de pregătire militară <i>Battle Physical, Mental and Survival Training</i>) în vederea atragerii unui număr cât mai mare de participanți internaționali.</p>	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale)</p> <p>Șef Birou Programe și Relații Internaționale</p> <p>Decani</p>	30.09.2026	<p>Număr de parteneriate educaționale, științifice și militare consolidate sau noi parteneriate internaționale inițiate anual – (min. 5 parteneriate/an).</p> <p>Număr de evenimente și activități internaționale cu participarea academiei (Erasmus+, EMILYO, iMAF, EUMACS, CULP, stagii internaționale etc.) – (min. 5 evenimente/an).</p> <p>Număr de semestre internaționale implementate (cel puțin un program de studii în fiecare facultate) – (min. 3 semestre noi până la termenul-tintă).</p> <p>Număr de cadre didactice, instructori și studenți implicați anual în activități educaționale, științifice și militare cu vizibilitate internațională – (min. 100 participanți/an).</p> <p>Număr de materiale de promovare (comunicare, prezentări, participări media) dedicate vizibilității academiei pe plan național și internațional – (min. 12 materiale/an).</p> <p>Număr de colaborări interinstituționale finalizate prin proiecte comune sau module educaționale internaționale – (min. 3/an).</p> <p>Procentul creșterii numărului de activități educaționale și științifice cu vizibilitate internațională față de anul anterior – (min. +10%/an).</p>

7. Domeniul: **PARTENERIATUL CU STUDENȚII ȘI ABSOLVENȚII**

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
1.	Consolidarea parteneriatului studenți – management universitar.	<ul style="list-style-type: none"> - eficientizarea colaborării cu studenții în scopul promovării performanței școlare în mediul universitar militar; - sprijinirea consecventă a inițiativelor studențești care generează plus valoare în ansamblul demersului formativ desfășurat în academie; - promovarea activităților Corpului cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi” și creșterea rolului asociației în viața studențească, precum și sprijinirea activităților corpului prin asigurarea facilităților necesare (spații, mobilier etc.); - îmbunătățirea sistemului de premiere a studenților cu rezultate deosebite în activitatea școlară, de cercetare științifică, sportivă sau de promovare a imaginii academiei în mediul social, național și internațional; - includerea în bugetul academiei a resurselor financiare necesare și suficiente asigurării burselor pentru studenți; - proiectarea de programe adecvate pregătirii pentru loturile sportive; - transformarea rolului educației fizice militare și a sportului în general, ca mod de viață; - continuarea demersului de asigurare a echipamentului sportiv personalizat atât loturilor, cât și tuturor studenților; - sprijinul Corpului cadeților pentru aderarea la asociații ale studenților la nivel național; - transformarea digitală a proceselor care se referă la relația cu studenții (cazare, hrănire, bibliotecă, acces, rezultate etc.). 	<p>Prorectori</p> <p>Contabil-șef</p> <p>Director administrativ</p> <p>Șef CPM</p>	30.09.2026	<p>Număr de întâlniri și consultări anuale între reprezentanții studenților și managementul universitar – (min. 4/an).</p> <p>Număr de inițiative studențești sprijinite financiar, logistic sau instituțional – (min. 5/an).</p> <p>Număr de activități organizate de Corpul cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi” cu sprijinul academiei – (min. 10 activități/an).</p> <p>Procentul burselor studențești plătite integral din creditele bugetare aprobate – (100 % anual).</p> <p>Număr de studenți premiați pentru rezultate academice, de cercetare, sportive sau de reprezentare a imaginii academiei – (min. 20 premii/an).</p> <p>Număr de programe sportive și activități de educație fizică militară implementate anual – (min. 5 programe/an). Activități de EFM – Campionate sportive militare/9 evenimente, ianuarie – septembrie 2025.</p> <p>Număr de procese administrative digitalizate dedicate studenților (cazare, bibliotecă, rezultate, acces) – (min. 5 procese până la termenul final).</p> <p>Număr de parteneriate și asociații studențești naționale/internaționale, în care Corpul cadeților devine membru – (min. 2 aderări/an).</p>

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabilii	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
2.	Creșterea gradului de implicare a studenților în cercetarea științifică.	<ul style="list-style-type: none"> - utilizarea rezultatelor obținute în activitatea de cercetare științifică ca ambasador în susținerea cu succes a procesului de internaționalizare instituțională; - creșterea performanțelor calitative și cantitative și îmbunătățirea vizibilității rezultatelor științifice ale personalului academiei, care să conducă la dezvoltarea de noi parteneriate și consorții în scopul creșterii nivelului de accesibilitate la proiecte și granturi. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică)</p> <p>Prodecani pentru cercetare științifică</p> <p>Șef Secție Cercetare Științifică</p>	30.09.2026	<p>Număr total de articole științifice elaborate anual de studenții înscriși la programele de licență – (min. 85 articole/an).</p> <p>Număr total de articole științifice elaborate anual de studenții înscriși la programele de masterat – (min. 90 articole/an).</p> <p>Număr de cadre didactice implicate în coordonarea activităților de cercetare științifică ale studenților (licență și masterat) – (min. 40 cadre/an).</p> <p>Număr de cercuri științifice studențești organizate și funcționale în cadrul academiei – (min. 5 cercuri/an).</p> <p>Număr de activități/manifestări științifice studențești (sesiuni, workshop-uri, conferințe) organizate anual – (min. 10 activități/an).</p> <p>Număr de rezultate ale cercetării studenților utilizate pentru susținerea procesului de internaționalizare instituțională (publicații, prezentări la conferințe internaționale) – (min. 10/an).</p> <p>Procentul de creștere a lucrărilor științifice realizate de studenți față de anul precedent – (min. + 10%/an).</p> <p>Număr de parteneriate și consorții dezvoltate pe baza rezultatelor cercetării studențești – (min. 1 parteneriat/an).</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Obiectiv	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen îndeplinire	Modul de îndeplinire al obiectivului
3.	Sprijinirea activităților desfășurate de promoțiile de absolvenți.	<ul style="list-style-type: none"> - crearea unui sistem de atragere/reținere în <i>Corpul instructorilor militari</i> din academie a absolvenților cu potențial de dezvoltare a carierei în domeniul instruirii militare a studenților; - asigurarea, la cerere, a facilităților necesare derulării întâlnirilor aniversare ale promoțiilor de absolvenți; - eficientizarea activităților specifice Asociației ALUMNI pentru absolvenții AFTNB, prin organizarea de către Compartimentul Consiliere și Orientare în Carieră de: <ul style="list-style-type: none"> c) evenimente prin care să fie facilitate discuțiile între studenți și absolvenți; d) mese rotunde pentru a integra feedbackul beneficiarului absolvenților în acțiunile zilnice ale academei, evaluând permanent și monitorizând gradul de evoluție în carieră al absolvenților academei. e) implicarea absolvenților în viața academică. 	<p>Prorector (locuitor al comandantului pentru instrucție și relația cu studenții)</p> <p>Prorector (locuitor al comandantului pentru învățământ)</p> <p>Șef Secție Management Educațional</p>	30.09.2026	<p>Număr de locuri de comandant de pluton și instructor militar scoase la concurs și ocupate de absolvenți ai academei – (Min. 5 locuri/an).</p> <p>Număr de evenimente ALUMNI (mese rotunde, întâlniri aniversare, conferințe) organizate anual – (aproximativ 25 evenimente/an în cadrul ALUMNI și 10 mese rotunde).</p> <p>Număr de activități de mentorat și orientare în carieră desfășurate cu participarea absolvenților – (min. 4 activități/an).</p> <p>Număr de promoții de absolvenți sprijinite logistic și administrativ pentru organizarea întâlnirilor aniversare – (min. 3 promoții/an). În anul 2025 au fost sprijinite 25 de promoții pentru a organiza întâlnirea aniversară în cadrul AFT.</p> <p>Număr de activități sportive și evenimente de masă cu implicarea absolvenților (ex. Ziua Armatei României, competiții dedicate) – (Min. 3 evenimente/an).</p> <p>Număr de activități ALUMNI destinate promovării academei în rândul elevilor din ani terminali (vizite, conferințe, târguri educaționale) – (min. 5 activități/an).</p> <p>Academia s-a implicat major în promovarea ofertei educaționale la diverse târguri, expoziții, evenimente, chiar și în campanii la liceu. Aproximativ 20 de activități au avut loc în anul 2025.</p> <p>Procentul absolvenților implicați în activități academice, educaționale sau de instruire militară organizate de AFTNB – (min. 20 % din total absolvenți invitați).</p> <p>Număr de feedbackuri primite de la absolvenți și integrate în activitățile academei (prin ALUMNI, chestionare, mese rotunde) – (min. 20 feedbackuri/an).</p>

Prezentul plan operațional a fost aprobat în ședința Consiliului de Administrație, prin Hotărârea nr. 622/2025.

NECLASIFICAT

11. CONCLUZII

Activitățile, realizările și provocările anului 2025 au dus la creșterea vizibilității academiei, atât pe plan intern, cât și pe plan internațional.

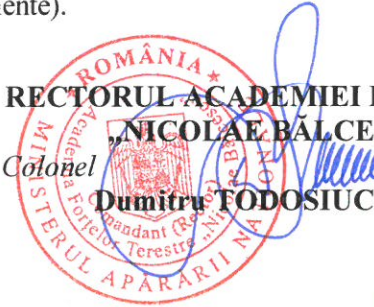
Apreciem că Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și-a îndeplinit obiectivele operaționale propuse, iar rezultatele obținute se reflectă în:

- ✓ **progresul economic** (implementarea de noi tehnologii care îmbunătățesc actul educațional atât pentru pregătirea academică, cât și pentru cea militară);
- ✓ **inovație și cercetare** (creșterea colaborărilor și parteneriatelor atât pe plan intern, cât și internațional, precum și creșterea finanțărilor pentru proiectele de cercetare);
- ✓ **performanță financiară** (repartizarea resursei financiare proporțional cu realizările cuantificabile ale fiecărui departament și sprijinirea prioritara a celor mai performante departamente).

**RECTORUL ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU**

Colonel

Dumitru FODOSIUC



NECLASIFICAT

121 din 146

SITUAȚIA DE EXECUȚIE A BUCETULUI INSTITUȚIILOR PUBLICE - CHELTUIELI
la data de 31.12.2025

Nr. rând	Denumirea indicatorilor	Cod	Credite de angajament		Credite bugetare		Angajamente bugetare	Angajamente legale	Păți efectuate	Ansamblamente legale de plată	Cheltuieli efective
			inițiale	definitive	inițiale	definitive					
A	B	C	1	2	3	4	5	6	7	8 = 6 + 7	9
1	CHELTUIELI DIN VENITURI PROPRII - Total (59+10+64+10+79+10)		232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
2	CHELTUIELI CURENTE	01	199.732.000	197.417.000	176.653.000	197.417.000	171.079.143	171.079.143	169.948.674	1.130.469	167.935.392
3	CHELTUIELI DE PERSONAL	01	118.305.000	134.384.000	118.305.000	134.384.000	131.272.781	131.272.781	131.272.781	0	128.481.865
4	BUNURI ȘI SERVICII	02	53.421.000	37.946.000	53.421.000	37.946.000	33.123.468	33.123.468	33.123.468	0	36.134.709
11	ASISTENȚA SOCIALĂ	07	330.000	272.000	330.000	272.000	272.000	272.000	272.000	0	272.444
	TITLUL X PROIECTE CU FINANȚARE DIN FONDURI EXTERNE NERAMBURSABILE AFERENTE CADRULUI FINANCIAR 2014-2020	08	263.000	0	263.000	0	0	0	0	0	0
12	ALTE CHELTUIELI	09	1.322.000	1.070.000	1.322.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	0	1.076.932
	PROIECTE CU FINANȚARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE ÎMPRUMUT A PNRR	10	26.111.000	23.745.000	3.012.000	23.745.000	4.210.425	4.210.425	4.210.425	0	1.959.452
13	CHELTUIELI AFERENTE PROGRAMELOR CU FINANȚARE RAMBURSABILĂ	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	CHELTUIELI DE CAPITAL	70	33.139.000	28.830.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
15	ACTIVE NEFINANCIARE	71	33.139.000	28.830.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
20	PLAȚI EFECTUATE ÎN ANII PRECEDENȚI ȘI RECUPERATE ÎN ANUL CURENT	85	0	0	0	0	-872.630	-872.630	-872.630	0	0
68	Partea III-a CHELTUIELI SOCIAL-CULTURALE	6418	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
69	INȚĂLĂMÂNT	6419	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
70	CHELTUIELI CURENTE	01	199.732.000	197.417.000	176.653.000	197.417.000	171.079.143	171.079.143	169.948.674	1.130.469	167.935.392
71	CHELTUIELI DE PERSONAL	01	118.305.000	134.384.000	118.305.000	134.384.000	131.272.781	131.272.781	131.272.781	0	128.481.865
72	BUNURI ȘI SERVICII	02	53.421.000	37.946.000	53.421.000	37.946.000	33.123.468	33.123.468	33.123.468	0	36.134.709
79	ASISTENȚA SOCIALĂ	07	330.000	272.000	330.000	272.000	272.000	272.000	272.000	0	272.444
80	ALTE CHELTUIELI	09	1.322.000	1.070.000	1.322.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	0	1.076.932
81	RAMBURSABILĂ	65	26.111.000	23.745.000	3.012.000	23.745.000	4.210.425	4.210.425	4.210.425	0	1.959.452
	CHELTUIELI AFERENTE PROGRAMELOR CU FINANȚARE RAMBURSABILĂ	66	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82	CHELTUIELI DE CAPITAL	70	33.139.000	28.830.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
83	ACTIVE NEFINANCIARE	71	33.139.000	28.830.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
	PLAȚI EFECTUATE ÎN ANII PRECEDENȚI ȘI RECUPERATE ÎN ANUL CURENT	85	0	0	0	0	-872.630	-872.630	-872.630	0	0
91	Impozitului sigetor	65.0106	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
92	Impozitului universitar	65.0107	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
3-7	TOTAL CHELTUIELI - Sursa F "Integral venituri proprii"		232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
3-8	CHELTUIELI CURENTE	01	199.732.000	197.417.000	176.653.000	197.417.000	171.079.143	171.079.143	169.948.674	1.130.469	167.935.392

NECLASIFICAT

A	B	C	1	2	3	4	5	6	7	8-6-7	9
349	CHELTUIELI DE PERSONAL	10	118.305.000	134.384.000	118.305.000	134.384.000	131.272.781	131.272.781	131.272.781	0	128.491.865
350	BUNURI SI SERVICII	20	53.421.000	37.946.000	53.421.000	37.946.000	33.123.468	33.123.468	33.123.468	0	36.134.709
357	ASISTENTA SOCIALA	57	330.000	272.000	330.000	272.000	272.000	272.000	272.000	0	272.444
	TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE										
	NERAMBURSABILE AFERENT CADRULUI FINANCIAR 2014-2020										
358	ALTE CHELTUIELI	38	263.000	0	263.000	0	0	0	0	0	0
359	PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE IMPRUMUT A PNRR	59	1.322.000	1.070.000	1.322.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	0	1.076.932
416	CHELTUIELI DE CAPITAL	61	26.111.000	23.745.000	3.012.000	23.745.000	4.210.425	4.210.425	4.210.425	0	1.939.442
361	ACTIVE NEFINANCIARE	30	33.139.000	28.820.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
366	CURRENT	45	33.139.000	28.820.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
414	Partea a III-a CHELTUIELI SOCIAL-CULTURALE	64.B	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
415	INVAZAMANT	65.B	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
416	CHELTUIELI CURENTE	61	199.752.000	197.417.000	176.653.000	197.417.000	171.079.143	169.948.674	169.948.674	1.130.469	167.935.392
417	CHELTUIELI DE PERSONAL	30	118.305.000	134.384.000	118.305.000	134.384.000	131.272.781	131.272.781	131.272.781	0	128.491.865
418	BUNURI SI SERVICII	20	53.421.000	37.946.000	53.421.000	37.946.000	33.123.468	33.123.468	33.123.468	0	36.134.709
425	ASISTENTA SOCIALA	57	330.000	272.000	330.000	272.000	272.000	272.000	272.000	0	272.444
	TITLUL X PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXTERNE										
	NERAMBURSABILE AFERENT CADRULUI FINANCIAR 2014-2020										
426	ALTE CHELTUIELI	38	263.000	0	263.000	0	0	0	0	0	0
429	PROIECTE CU FINANTARE DIN SUMELE AFERENTE COMPONENTEI DE IMPRUMUT A PNRR	59	1.322.000	1.070.000	1.322.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	1.070.000	0	1.076.932
428	CHELTUIELI DE CAPITAL	61	26.111.000	23.745.000	3.012.000	23.745.000	4.210.425	4.210.425	4.210.425	0	1.939.442
429	ACTIVE NEFINANCIARE	30	33.139.000	28.820.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
434	CURRENT	45	33.139.000	28.820.000	25.390.000	2.970.000	2.003.099	2.003.099	2.003.099	0	49.515.454
435	REZERVE, EXCEDENT/DEFICIT	65	0	0	0	0	-872.630	-872.630	-872.630	0	0
436	Impozitul secundar	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
437	Impozitul superior	65	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846
438	Impozitul universitar	61	232.891.000	226.237.000	202.043.000	200.387.000	171.079.143	171.079.143	171.079.143	0	217.450.846

ORDONATOR TER TIAR DE CREDITE
COMANDANTUL UNITATII MILITARE 01512 SIBIU

Colonel



Dumitru TODOSIUC

CONTABIL SIEF
Colonel 
Marius Popoiu FIRINESCU

NECLASIFICAT
123 din 146

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 2a
NECLASIFICAT
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE
DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ, SESIUNEA IULIE 2025

Tabelul nr. 1 – Locuri alocate academei prin Planul de școlarizare

Domeniu	Beneficiar Arma	Repartiție CNM						Concurs de admitere						Total locuri / beneficiar						Total LOCURI AFT			
		MAPN	MAI	SRI	SIE	STS	ANP	TOTAL Repartiție CNM	MAPN	MAI	SRI	SIE	STS	ANP	TOTAL LC	MAPN	MAI	SRI	SIE		STS	ANP	
SMIOP	Infanterie	38						38	7						7	45	0	0	0	0	0	0	45
	Vânătorii de munte	18						18	2					2	20	0	0	0	0	0	0	20	
	Cercetare	22						22	2					2	24	0	0	0	0	0	0	24	
	Artilerie și rachete	36						36	11	2				13	47	2	0	0	0	0	0	49	
	Tancuri	10						10	2					2	12	0	0	0	0	0	0	12	
	Auto	12						12	4	2		1		7	16	2	0	1	0	0	0	19	
	Geniu	30						30	10	2				12	40	2	0	0	0	0	0	42	
	Apărare CBRN	18						18	3	2	1			6	21	2	1	0	0	0	0	24	
	Intendență	12						12	4	3			4	11	16	3	0	0	0	0	4	23	
	Poliție militară	20			2			22	5	1	1	1		8	25	1	1	3	0	0	0	30	
Total SMIOP	216	0	0	2	0	0	218	50	12	2	2	0	4	70	266	12	2	4	0	4	288		
IM	Comunicații	30			5		35	5	3	5	6	7		26	35	3	5	11	7	0	0	61	
CIG	Finanțe-contabilitate	14	3	3	2	3	3	28						0	14	3	3	2	3	3	3	28	
TOTAL		260	3	3	9	3	281	55	15	7	8	7	4	96	315	18	10	17	10	7	377		

Tabelul nr. 2 – Situația candidaților declarați admiși în perioada 2020-2025

Anul	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	CNM Repart.	Liceu civil	CNM Repart.	Liceu civil	CNM Repart.	Liceu civil	CNM Repart.	Liceu civil	CNM Repart.	Liceu civil	CNM Repart.	Liceu civil
Candidați	233	1203	223	496	273	260	245	521	274	439	281	94
Admiși	233	92	219	83	227	83	224	106	221	144	259	59

Tabelul nr. 3 – Situația locurilor ocupate în urma admiterii în AFT

Domeniu	Beneficiar Arma	CNM repartizați în AFT						LC admiși în AFT						Total locuri ocupate						Total LOCURI AFT		
		MAPN	MAI	SRI	SIE	STS	ANP	TOTAL CNM AFT	MAPN	MAI	SRI	SIE	STS	ANP	TOTAL LC	MAPN	MAI	SRI	SIE		STS	ANP
SMIOP	Infanterie	30						30	7					7	37							37
	Vânătorii de munte	18						18	2					2	20							20
	Cercetare	22						22	2					2	24							24
	Artilerie și rachete	25						25	11					11	36							36
	Tancuri	10						10	2					2	12							12
	Auto	12						12	4					4	16							16
	Geniu	30						30	10					10	40							40
	Apărare CBRN	18						18			1			1	18		1					19
	Intendență	12						12	4	1				5	16	1						17
	Poliție militară	20			2			22	5	1				5	25			2				27
Total SMIOP	197	0	0	2	0	0	199	47	1	1	0	0	0	49	244	1	1	2	0	0	248	
IM	Comunicații	30			5		35	4		2	4		10	34	0	2	5	4	0	0	0	45
CIG	Finanțe-contabilitate	14	3	2	3	3	25						0	14	0	3	2	3	3	3	3	25
TOTAL		241	0	3	9	3	259	51	1	3	0	4	0	59	292	1	6	9	7	3	318	

NECLASIFICAT

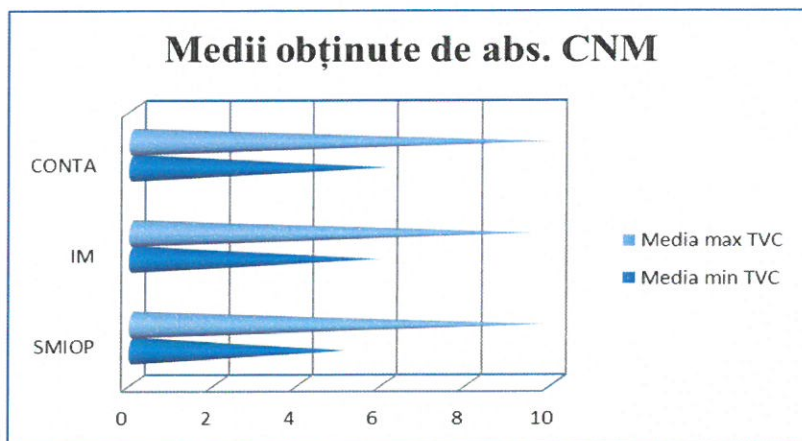
NECLASIFICAT

Tabelul nr. 4 – Situația locurilor ocupate în urma aditerii în AFT

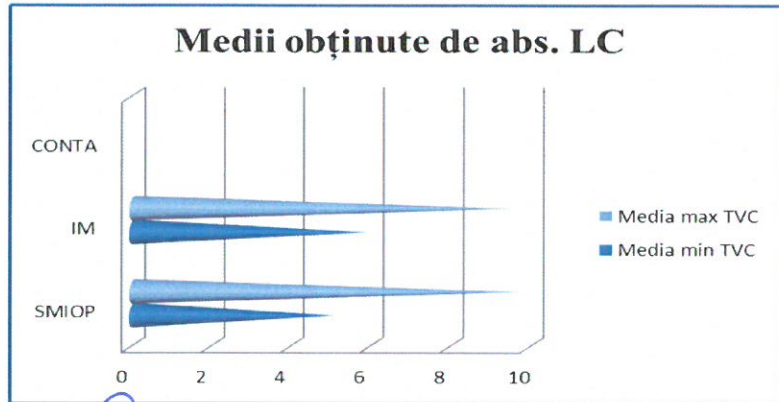
Domeniu	Beneficiar Arma	Locuri pt abs. CNM NEOCUPATE						TOTAL CNM AFT	Locuri pt abs. LC NEOCUPATE						TOTAL LC	Total locuri NEOCUPATE						Total LOCURI				
		M	A	P	N	M	A		S	R	I	S	I	E		S	T	S	A	N	P					
SMIOP	Infanterie	8						8							0	8										8
	Vânătorii de munte														0	0										0
	Cercetare														0	0										0
	Artilerie și rachete	11						11	2						2	11	2									13
	Tancuri														0	0										0
	Auto								2	1					3	0	2		1							3
	Geniu								2						2	0	2									2
	Apărare CBRN								3	2					5	3	2									5
	Intendență								2				4		6	0	2						4			6
	Poliție militară								1	1	1				3	0	1	1	1			0				3
Total SMIOP	19						19	3	11	1	2	0	4	21	22	11	1	2	0	4				40		
IM Comunicații								1	3	3	6	3		16	1	3	3	6	3						16	
CIG Finanțe-contabilitate								3						0		3									3	
TOTAL		19	3	0	0	0	0	22	4	14	4	8	3	4	37	23	17	4	8	3	4			59		

Tabelul nr. 5 – Medii minime și maxime ale absolvenților de licee civile admiși în AFT

Domeniul	Absolvenți CNM		Absolvenți LC	
	Media min TVC	Media max TVC	Media min TVC	Media max TVC
SMIOP	5,10	10	5,10	9,80
IM	7,80	10	5,90	9,60
CONTA	6,10	10	-	-

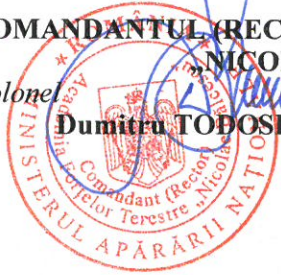


NECLASIFICAT



**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
"NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU**

Colonel **Dumitru TOPOSIUC**



ÎNTOCMIT
Colonel **Daniela CĂRUȚAȘU**
dr.ing.

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

**Anexa nr. 2b
NECLASIFICAT
Exemplar unic**

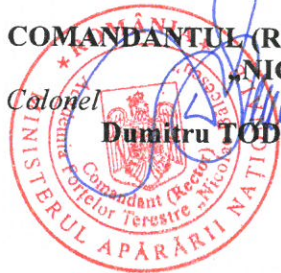
**DATE STATISTICE PRIVIND CONCURSURILE DE ADMITERE DESFĂȘURATE DE
UNIVERSITĂȚILE CIVILE PARTENERE ACADEMIEI, PENTRU FORMAREA
OFIȚERILOR ÎN BENEFICIUL M.AP.N., sesiunea iulie/septembrie**

Tabelul nr. 1 – Situația candidaților declarați ADMIS în urma concursurilor de admitere desfășurate de universitățile civile partenera academiei, pentru formarea ofițerilor în beneficiul M.Ap.N.

Universitatea	Facultatea	Domeniul de studii universitare de licență	Programul de studii/Specializarea universitară	Specialitatea militară	Total locuri M.Ap.N.	Total locuri ocupate
Universitatea din Oradea	Facultatea de Construcții, Cadastru și Arhitectură	Inginerie geodezică	Măsurători terestre și cadastru (4 ani)	Topogeodezie	2	2
Universitatea din București	Facultatea de Matematică și Informatică	Informatică	Informatică (3 ani)	Comunicații	3	0
	Facultatea de Chimie	Chimie	Chimie (3 ani)	Apărare CBRN	5	3
Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București	Facultatea de Automatică și Calculatoare	Calculatoare și tehnologia informației	Tehnologia informației (4 ani)	Comunicații	9	5
	Facultatea de Transporturi	Ingineria autovehiculelor	Autovehicule rutiere (4 ani)	Auto	6	4
Universitatea Tehnică "Gheorghe Asachi" din Iași	Facultatea de Hidrotehnică, Geodezie și Ingineria Mediului	Inginerie geodezică	Măsurători terestre și cadastru (4 ani)	Topogeodezie	2	2
	Facultatea de Automatică și Calculatoare	Calculatoare și tehnologia informației	Tehnologia informației (4 ani)	Război electronic	4	2
Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu	Facultatea de Inginerie	Calculatoare și tehnologia informației	Tehnologia informației (4 ani)	Război electronic	10	0
Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia	Facultatea de Informatică și Inginerie	Inginerie geodezică	Măsurări terestre și cadastru (4 ani)	Topogeodezie	2	0
TOTAL					43	18

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

Colonel
Dumitru TODOSIUC



ÎNTOCMIT
Colonel
dr.ing. **Daniela CĂRUȚAȘU**

**DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA
LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT**

Tabelul nr. 1 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea I – iulie 2025

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	6	84	5	63	68
	<i>Intelligence în organizații</i>	5	75	5	38	43
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	5	75	5	36	41
	<i>Management și tehnologie</i>	5	70	5	50	55
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	5	45	5	24	29
TOTAL GENERAL		26	349	25	211	236

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	10	7,57
	<i>Intelligence în organizații</i>	9,95	6,90
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	9,80	6,93
	<i>Management și tehnologie</i>	9,82	76,49
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	9,90	8,31

Tabelul nr. 3 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	8,81
	<i>Intelligence în organizații</i>	8,71
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	8,56
	<i>Management și tehnologie</i>	8,44
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	9,18

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 4 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea a II-a – septembrie 2025

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Științe militare	Leadership organizațional	1	21	1	8	9
	Intelligence în organizații	–	37	–	13	13
	Managementul Capabilităților organizaționale	–	39	–	–	–
	Management și tehnologie	–	20	–	3	3
	Managementul sistemelor logistice militare	–	21	–	9	9
TOTAL GENERAL		1	138	1	33	34

Tabelul nr. 5 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Științe militare	Leadership organizațional	9,38	7,72
	Intelligence în organizații	9,62	6,84
	Management și tehnologie	9,65	8,50
	Managementul sistemelor logistice militare	9,06	6,93

Tabelul nr. 6 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Științe militare	Leadership organizațional	8,34
	Intelligence în organizații	8,29
	Management și tehnologie	9,07
	Managementul sistemelor logistice militare	8,12

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Colonel

Dumitru TODOSIUC



ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE

Pcc

Livia DOICAN

NECLASIFICAT

129 din 146

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIUAnexa nr. 4
NECLASIFICAT
Exemplar unic

**REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA PROGRAMELE
DE STUDII UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2024-2025**

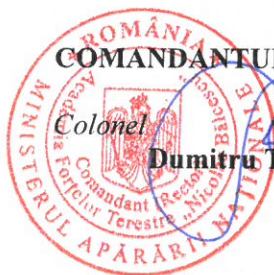
Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/seria	Media generală	Media generală/program
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	Leadership militar	Anul I/2024-2028	8,18	8,34
			Anul II/2023-2027	8,44	
			Anul III/2022-2025	8,42	
		Managementul organizației	Anul III/2022-2025	8,48	8,48
			Managementul sistemelor tehnice de artilerie	Anul I/2024-2028	7,60
		Anul II/2023-2027		8,42	
		Anul III/2022-2026		8,12	
		Managementul sistemelor tehnice de Apărare CBRN	Anul I/2024-2028	7,24	7,92
			Anul II/2023-2027	8,60	
		Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto	Anul I/2024-2028	7,16	7,54
			Anul II/2023-2027	7,93	
		Managementul sistemelor tehnice de geniu	Anul I/2024-2028	7,94	7,95
			Anul II/2023-2027	7,96	
		Managementul sistemelor de protecție și pază	Anul I/2024-2028	8,17	8,61
			Anul II/2023-2027	9,05	
		Management economico-financiar	Anul I/2024-2028	7,88	8,38
			Anul II/2023-2027	8,40	
			Anul III/ 2022-2025	8,86	
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Anul I/2024-2027	8,14	8,50
			Anul II/2023-2026	8,75	
			Anul III/ 2022-2025	8,61	
Inginerie și management	Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare	Anul I/2024-2028	7,55	7,98	
		Anul II/2023-2027	7,61		
		Anul III/ 2022-2026	8,14		
		Anul IV/ 2021-2025	8,62		
Științe administrative	Administrație publică	Anul III/2022-2025	9,06	9,06	

NECLASIFICAT

130 din 146

NECLASIFICAT

Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/seria	Media generală	Media generală/program
MASTER	Științe militare	Leadership organizațional	Anul I/ 2024-2026	8,07	7,84
			Anul II/ 2023-2025	7,61	
	Științe militare	Intelligence în organizații	Anul I/ 2024-2026	8,29	8,19
			Anul II/ 2023-2025	8,10	
	Științe militare	Managementul capacităților organizaționale	Anul I/ 2024-2026	8,00	7,63
			Anul II/ 2023-2025	7,26	
	Științe militare	Management și tehnologie	Anul I/ 2024-2026	8,23	8,17
			Anul II/ 2023-2025	8,11	
	Științe militare	Managementul sistemelor logistice militare	Anul I/ 2024-2026	8,30	8,28
			Anul II/ 2023-2025	8,27	



COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Colonel
Dumitru TODOSIUC

ÎNTOCMIT
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE
Pcc

Livia DOICAN

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 5
NECLASIFICAT
Exemplar unic

**DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE FINALIZARE STUDII
PE PROGRAME DE STUDII**

A) Domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Leadership militar*

Tabelul nr. 1 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Leadership militar*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2025	84	84	8,41	8,92	8,66

B) Domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Managementul organizației*

Tabelul nr. 2 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Managementul organizației*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2025	60	60	8,76	9,16	8,96

C) Domeniul de studii universitare de licență *Contabilitate*, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Tabelul nr. 3 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2025	19	19	8,42	9,62	9,02

NECLASIFICAT

D) Domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Management economico-financiar*

Tabelul nr. 4 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Management economico-financiar*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2025	26	26	8,72	9,20	8,96

E) Domeniul de studii universitare de licență *Științe administrative*, specializarea universitară *Administrație publică*

Tabelul nr. 5 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Administrație publică*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2025	20	20	8,88	9,31	9,09

F) Domeniul de studii universitare de licență *Inginerie și management*, specializarea universitară *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare*

Tabelul nr. 6 – Rezultatele examenului de diplomă, specializarea universitară *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de diplomă		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2025	56	56	8,84	9,31	9,08

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Colonel
Dumitru TODOSIUC



ÎNTOCMIT
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE

Pcc

Livia DOICAN

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 6
NECLASIFICAT
Exemplar unic

**DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAȚIE
PE PROGRAME DE STUDII**

Tabelul nr. 1 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea februarie 2025

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	9	9	8,72
<i>Intelligence în organizații</i>	15	15	8,99
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	6	6	8,96
<i>Management și tehnologie</i>	13	13	9,01

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea februarie 2025

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	7,60	10
<i>Intelligence în organizații</i>	8,00	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	8,00	10
<i>Management și tehnologie</i>	7,00	10

Tabelul nr. 3 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea iunie 2025

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	33	33	8,91
<i>Intelligence în organizații</i>	21	21	8,75
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	24	24	8,33
<i>Management și tehnologie</i>	19	19	9,07
<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	8	8	9,32

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 4 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea iunie 2025

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	7,00	10
<i>Intelligence în organizații</i>	7,20	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,66	10
<i>Management și tehnologie</i>	8,00	9,83
<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	8,80	10

Tabelul nr. 5 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea septembrie 2025

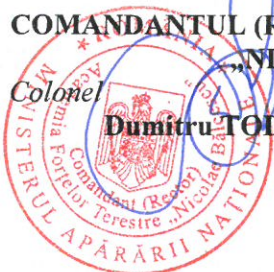
Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	6	6	8,33
<i>Intelligence în organizații</i>	25	25	8,87
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	10	10	8,57
<i>Management și tehnologie</i>	9	9	8,50
<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	2	2	9,40

Tabelul nr. 6 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, septembrie 2025

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	6,00	10
<i>Intelligence în organizații</i>	7,33	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,50	9,60
<i>Management și tehnologie</i>	6,57	10
<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	9,00	9,80

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Colonel
Dumitru TODOSIUC



ÎNTOCMIT
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE

Pcc

Livia DOICAN

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 7 a
NECLASIFICAT
Exemplar unic

**DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR
DE STUDII POSTUNIVERSITARE**

Tabelul nr. 1 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul protecției infrastructurilor critice	03.03-24.05.2025	23	8,96	10	9,62

Tabelul nr. 2 – Media obținută de absolvenți la susținerea examenului de certificare pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 24.05.2025

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	23	–	10	10

Tabelul nr. 3 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul Comunicații și informatică

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Comunicații și informatică	17.03-09.05.2025	9	9,31	10	9,56

Tabelul nr. 4 – Media obținută de absolvenți la susținerea examenului de certificare pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul Comunicații și informatică, desfășurat în data de 08.05.2025

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Comunicații și informatică	9	8,66	10	9,40

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 5 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul Proiectarea, implementarea și administrarea centrelor de date

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Proiectarea, implementarea și administrarea centrelor de date</i>	06.10-28.11.2025	7	9,06	9,60	9,27

Tabelul nr. 6 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul Comunicații și informatică, desfășurat în data de 27.11.2025

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
<i>Proiectarea, implementarea și administrarea centrelor de date</i>	7	9,00	10	9,42

Tabelul nr. 7 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari

Programul de studii nonuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	31.03-16.05.2025	31	7,12	9,612	8,48

Tabelul nr. 8 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de absolvire** pentru absolvenții Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari, desfășurat în data de 16.05.2025

Programul de studii nonuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de absolvire
<i>Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	31	7,00	10	8,67

Tabelul nr. 9 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	20.10-05.12.2025	26	6,75	10	8,44

NECLASIFICAT

**Tabelul nr. 10– Media obținută de absolvenți la susținerea examenului de absolvire pentru absolvenții
Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari,
desfășurat în data de 05.12.2025**

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	26	8,00	9,00	9,42

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU**

Colonel
Dumitru TODOSIUC



ÎNTOCMIT
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE
Pcc
Livia DOICAN

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 7 b
NECLASIFICAT
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR
DESFĂȘURATE DE CENTRUL DE LIMBI STRĂINE
AL STATULUI MAJOR AL FORTELOR TERESTRE

Tabelul nr. 1 – Situația centralizatoare a cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre în anul 2025

Nr. crt.	Denumirea cursului/limba	Cifra de școlarizare aprobată		Participanți/ Absolvenți	Rezultate			
		Planificați PFC	Înmatriculați		E	FB	B	C
1.	Familiarizare Engleză intensiv	97	67	63	26	33	4	0
2.	Preintermediar Engleză intensiv	175	105	97	35	49	12	1
3.	Intermediar Engleză intensiv	127	78	67	16	41	10	0
4.	Familiarizare Engleză on-line	17	17	14	2	7	2	0
5.	Avansat Engleză on-line hibrid	20	11	3	2	1		0
6.	Intermediar Engleză on-line	158	64	21	8	11	2	0
7.	Intermediar-Postintermediar Engleză on-line	119	63	57	22	26	7	2
8.	Postintermediar Engleză on-line*	29	12	11	6	4	1	0
9.	Avansat Engleză intensiv-JTAC*	11	11	11		11		0
10.	Curs reîmprospătare Engleză intensiv	7	7	6		6	0	0
11.	Familiarizare Franceză on-line	53	53	14	4	10	0	0
12.	Intermediar Franceză on-line	34	17	6	2	2	2	0
13.	Familiarizare Germană on-line	26	17	10	1	6	2	1
14.	Intermediar Germană on-line	33	17	13	4	4	3	2
Total (cursuri intensive)		399	250	227	77	123	26	1
Total (cursuri on-line)		489	271	149	51	71	19	5
* Cursuri neplanificate în PFC		18	18	17	0	17	0	0
Total		906	539	393	128	211	45	6

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Colonel
Dumitru TODOSIUC



INTOCMIT
ȘEFUL CENTRULUI DE LIMBI STRĂINE AL SMFT
Colonel
Codruț GALAFTION

NECLASIFICAT
139 din 146

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

Anexa nr. 8
Exemplar unic

SITUAȚIA STATISTICĂ A PERSONALULUI
(document clasificat – nu este liber la publicare)

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIUAnexa nr. 9
NECLASIFICAT
Exemplar unic

EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE

A. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII COLEGIALE
A CADRELOR DIDACTICE – 2025

FACULTATEA	Denumire departament	Calificativele obținute	Cadre didactice	
			Număr	(%)
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	<i>Management</i>	EXCEPȚIONAL	9	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	<i>Științe Tehnice</i>	EXCEPȚIONAL	17	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	<i>Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică</i>	EXCEPȚIONAL	5	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	31	100
		FOARTE BINE		
		BINE		
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	<i>Științe Sociale și Umaniste Aplicate</i>	EXCEPȚIONAL	18	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	<i>Științe Militare</i>	EXCEPȚIONAL	15	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	33	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	<i>Științe Economice</i>	EXCEPȚIONAL	10	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	<i>Științe Administrative</i>	EXCEPȚIONAL	6	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	16	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL ACADEMIE		EXCEPȚIONAL	80	100
		FOARTE BINE		
		BINE		

NECLASIFICAT

B. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII CADRELOR DIDACTICE DE CĂTRE STUDENȚI – CICLUL I ȘI II DE STUDII – 2024-2025

FACULTATEA	Ciclul studii/sem	Personal didactic universitar	Calificativele obținute(%)				
			EXCEPȚIONAL	FOARTE BINE	BINE	SATISFĂCĂTOR	
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	I	Sem. I	Profesor	50	16,67	33,33	–
			Conferențiar	60	40	–	–
			Lector	66,67	33,33	–	–
		Sem. II	Profesor	42,85	28,57	14,29	14,29
			Conferențiar	69,23	23,08	7,69	–
			Lector	42,86	42,86	14,28	–
	II	Sem. I	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	66,67	33,33	–	–
		Sem. II	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	100	–	–	–
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	I	Sem. I	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	93,33	6,67	–	–
			Lector/Specialiști	86,20	10,35	3,45	–
		Sem. II	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	93,33	6,67	–	–
			Lector/Specialiști	82,86	17,14	–	–
	II	Sem. I	Profesor	80	20	–	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	90,91	9,09	–	–
		Sem. II	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	88,89	11,11	–	–
			Lector/Specialiști	100	–	–	–
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	I	Sem. I	Profesor	20	–	–	–
			Conferențiar	35	–	–	–
			Lector	45	–	–	–
		Sem. II	Profesor	7,69	–	–	3,85
			Conferențiar	26,92	3,85	–	–
			Lector	53,84	3,85	–	–
	II	Sem. I	Profesor	18,18	9,09	–	–
			Conferențiar	45,46	–	–	–
			Lector	18,18	9,09	–	–
		Sem. II	Profesor	28,57	14,29	–	–
			Conferențiar	57,14	–	–	–
			Lector	–	–	–	–

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Colonel
Dumitru TODOSIUC

DECANUL FACULTĂȚII DE MANAGEMENT MILITAR

Col.
conf.univ.dr. **Dumitru IANCU**

DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE MILITARE

Col.
conf.univ.dr. **Alin CİRDEI**

DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

Conf.univ.
dr. **Alexandru STOIAN**

NECLASIFICAT

142 din 146

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

**Anexa nr. 10
NECLASIFICAT
Exemplar unic**

**MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI
PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI
ȘI PREMIILE OBTINUTE ÎN ANUL 2025**

Nr. crt.	Evenimentul/Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii/ Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
1.	Sesiunea de comunicări a cercurilor științifice studențești cu participare internațională <i>SECOSAFT 2025</i> , Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu	344	147 – L 197 – M	97 197	7 Premiu I 8 Premii II 16 Premii III 1 Premiu de excelență	32
2.	Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești <i>Cadet INOVA 2025</i> , Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	3	3 – L	3	1 Medalie de argint 1 Premiu OSIM 1 Premiu Societăți Comerciale 1 Diplomă oferită de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu 1 Diplomă acordată de Oficiul de Stat pentru Invenții și Mărci 2 Premii speciale	7
3.	Conferința internațională a studenților „CADET-NAV 2025”, Academia Navală „Mircea cel Bătrân” din Constanța	52	52 – L	52	1 Premiu de excelență 2 Premii II 1 Premiu III	4
4.	Conferința internațională a studenților CERC 2025, Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” din București	25	25 – L	15	2 Premii II	2
5.	Conferința internațională a studenților AFASTUD 2025, Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov	29	29 – L	17	1 Premiu I 1 Premiu II	2
6.	Concursul: Military Student Multirotor Fest Second Edition, Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov	4	4 – L	1	1 Premiu I	1
7.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2025), competiția de comunicări științifice – faza locală	1	1 – L	1	1 Premiu I	1
8.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2025), competiția de comunicări științifice – faza națională	1	1 – L	1		
9.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2025), competiția de planuri de afaceri – faza locală	7	7 – L	4	1 Premiu I 1 Premiu II 2 Premii III	4
10.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2025), competiția de planuri de afaceri – faza națională	2	2 – L	1		
11.	EURO POLITEHNICUS 2025	1	1 – L	1	1 Medalie de aur 1 Premiu special	2
12.	Sesiunea de comunicări științifice „Junior Joint 2025”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București	16	16 – L	8		

NECLASIFICAT
143 din 146

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Evenimentul/Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii/ Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
13.	UNBREAKABLE International – faza individuală națională	6	6 – L		1 Premiu I 1 Premiu II 4 Mențiuni	6
14.	Concurs Games of Science	1	1 – L	1	1 Premiu special	1
15.	Sesiunea de comunicări științifice studențești ANISTUD 2025, Academia de Informații „Mihai Viteazu”, București	1	1 – L	1		
16.	Sesiunea Internațională de Comunicări științifice a studenților, Universitatea Maritimă din Constanța	1	1 – L		1 Premiu III	1
17.	Conferința științifică internațională a studenților la programele de licență, organizată de Academia de Poliție „Alexandru Ioan Cuza”, București	8	8 – L	7	1 Premiu de excelență 2 Premii I	3
18.	Technologies and Innovations for Tomorrow 2025, Veliko Tarnovo, Bulgaria	3	3 – L	2		
19.	Hackathon for cadets – „Battle Hack 2025”, Veliko Tarnovo, Bulgaria	3	3 – L	2	1 Premiu II	1
20.	International Economics Conference of Sibiu – IECS 2025, Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu	1	1 – L	1		
21.	Expoziția de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret ICE-USV 2025, Universitatea „Ștefan cel Mare”, Suceava	2	2 – L	1	1 Premiu special 1 Medalie de aur	2
22.	Concursul: Hardware and Software Engineering HSE 2025 Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu	2	2 – L	3	1 Premiu II 1 Premiu III	2
23.	Competiția „Digital Challenge Contest 2025” – „HealthConnect: One Health Agri & Digital Solution”	1	1 – L	1	1 Diplomă de excelență	
24.	Conferința de Comunicări „Educație, leadership și inovație în formarea personalului militar” – E.L.I.F. 2025 Pitești	15	15 – L	10	3 Premii I 2 Premii II 2 Premii III 1 Mențiune	8
25.	Defence X Hackatlon, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu	5	5 – L	3	1 Premiu II	1
26.	Total	534	337 – L 197 – M	431		80

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

Colonel
Dumitru TODOSIUC



**PRORECTOR (LOȚIITOR AL COMANDANTULUI
PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ)**

Colonel
prof.univ.dr.ing. **Dorel BADEA**

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

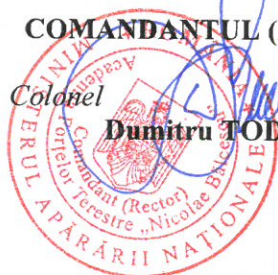
**Anexa nr. 11
NECLASIFICAT
Exemplar unic**

PLANUL EDITORIAL

Nr. crt.	Compartimentul		Lucrări			
			Planificate	Executate	Neexecutate	
1.	Secția management educațional	Titluri carte/curs	0	0	0	
2.	Departamentul Management	Titluri carte/curs	13	4	9	
3.	Departamentul Științe Tehnice	Titluri carte/curs	43	6	37	
4.	Departamentul Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Titluri carte/curs	6	0	6	
5.	Departamentul Științe Militare	Titluri carte/curs	41	15	26	
6.	Departamentul Științe Sociale și Umaniste Aplicate	Titluri carte/curs	21	6	15	
7.	Departamentul Științe Economice	Titluri carte/curs	21	1	20	
8.	Departamentul Științe Administrative	Titluri carte/curs	15	4	11	
9.	Cursul de Pregătire Militară	Titluri carte/curs	8	0	8	
10.	Centrul de Modelare și Simulare Acțiuni Militare	Titluri carte/curs	0	0	0	
11.	CLS Sibiu	Titluri carte/curs	2	1	1	
12.	Total titluri carte/cursuri plan	Titluri carte/curs	170	37	133	
13.	Publicații periodice – Secția Cercetare Științifică	Revista AFT	4	4	0	
		Buletin științific	2	2	0	
		Buletin supliment	1	1	0	
Total publicații periodice plan			7	7	0	
14.	Total titluri plan (carte, cursuri, periodice)		177	44	133	
15.	Regulamente și metodologii		33	33	0	
16.	Ghiduri de studii		19	19	0	
17.	Alte materiale necesare desfășurării procesului educațional (cereri de multiplicare/note de comandă)		1617	604	155	858
18.	Total alte tipărituri		1669	811	858	
19.	TOTAL GENERAL (r14+r18)		1846	855	991	

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

Colonel
Dumitru TODOSIUC



ÎNTOCMIT

**Redactor-șef Editură
Decebal-Nicolaie TODĂRIȚĂ**

NECLASIFICAT

145 din 146

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

Anexa nr. 12
Exemplar unic

SITUAȚIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL
(document clasificat – nu este liber la publicare)

NECLASIFICAT
146 din 146