

Poziția 4, Profesor universitar, militar,
Disciplinele: Elemente de artă militară; Teorii despre organizații moderne

Universitatea	ACADEMIA FORTELOR TERESTRE "NICOLAE BĂLCESCU" din SIBIU	
Facultatea	FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	
Departament	DEPARTAMENTUL ȘTIINȚE MILITARE	
Poziția în statul de funcții	Poziția 4	
Funcție	Profesor universitar – funcție militară	
Discipline din planul de învățământ	Elemente de artă militară - 92 ore curs, 60 ore seminar Teorii despre organizații moderne - 35 ore curs, 9 ore seminar	
Domeniul științific	Științe militare	
Descriere post	Funcție militară. Norma didactică este de 196 ore convenționale. Programul de lucru este fix, de 40 de ore săptămânal (8 ore/zi lucrătoare și ori de câte ori este nevoie, conform prevederilor legale). Se subordonează directorului de departament și colaborează cu colegii din departament și facultate. Desfășoară activități didactice și de cercetare științifică în conformitate cu norma universitară.	
Atribuțiile/activitățile aferente	Desfășoară activități de predare, de evaluare, activități de tutorat, consultații, conform normelor legale în vigoare. Participă la consilii și comisii în interesul învățământului. Desfășoară activități de cercetare științifică prevăzute în planul de cercetare științifică al departamentului și al facultății. Diseminează rezultatele cercetării prin publicarea de articole în reviste de specialitate și participarea la manifestări științifice naționale și internaționale. Elaborează, individual sau în colectiv, cărți, manuale, cursuri, studii de caz, exerciții sau aplicații. Utilizează eficient mijloacele didactice, participă la activități de modernizare a bazei materiale de specialitate. Desfășoară toate activitățile didactice și științifice cu respectarea legii, la înalte standarde morale și de calitate. Aplică prevederile legale privind activitatea cu documente clasificate.	
Salariul minim de încadrare	9200 lei	
Calendarul concursului		
Data publicării anunțului în Monitorul Oficial	30.04.2024	
Perioadă înscriere	Început 30.04.2024	Sfârșit 07.06.2024
Perioadă de desfășurare a concursului	Început 01.07.2024	Sfârșit 05.07.2024
Data, ora, locul susținerii prelegerii didactice	Vor fi anunțate în 25.06.2024 prin afișare pe site-ul web al academiei	
Data, ora, locul susținerii prelegerii publice	Vor fi anunțate în 25.06.2024 prin afișare pe site-ul web al academiei	
Comunicarea rezultatelor	08.07.2024	
Perioadă depunere contestații	Început 08.07.2024	Sfârșit 10.07.2024
Soluționarea contestațiilor și comunicarea rezultatelor	Început 11.07.2024	Sfârșit 18.07.2024
Descrierea procedurii de concurs	Conform metodologiei de concurs	
Tematica și bibliografia pentru concurs	Tematica: 1. Teoria artei militare – concepte, corelații, perspective 2. Nivelul tactic al operației ofensive 3. Apărarea structurilor tactice 4. Tipuri de manevră specifice acțiunilor ofensive 5. Tipuri de manevră specifice acțiunilor defensive 6. Operații intermediare – organizare și desfășurare 7. Comanda și controlul acțiunilor de luptă la nivel tactic 8. Analiză interculturală a structurii sociale a organizației 9. Organizația bazată pe cunoaștere a culturii organizaționale 10. Structura fizică a organizației în context social 11. Puterea, controlul, conflictul și intelligence organizațional 12. Proiectare și schimbare organizațională	

Bibliografia:

1. Nicolae N. Roman, Lucian Ispas, *Elemente de artă militară – tactică*, (Curs) A.F.T., Sibiu, 2010;
2. Bădălan, Eugen, Arsenie, Valentin, Alexiu, Dumitru, *Tratat de tactică militară*, vol. I și II, AF.T., Sibiu, 2003.
3. Avram E., Cooper C.L., *Psihologie organizațional-managerială. Tendințe actuale*, Editura Polirom, 2008.
4. *** F.T.-1 *Doctrina operațiilor Forțelor Terestre*, București, 2017;
5. *** F.T.-3 *Manualul de tactică generală a Forțelor Terestre*, București, 2020;
6. *** F.T./I.-7 – *Manualul pentru luptă al grupei de infanterie*, Făgăraș, 2015;
7. *** F.T./I.-4.1.– *Manualul pentru luptă al plutonului de infanterie*, București, 2013.
8. Bogathy, Z., *Manual de psihologie a muncii și organizațională*, Editura Polirom, Iași, 2004.
9. Brown M.L., Kenney M., Zarkin M.J., *Organizational learning in the global context*, Ashgate Publishing, Burlington, 2006.
10. Burduș, E., Căprărescu, G., Androniceanu, A., *Managementul schimbării organizaționale*, Editura Economică, București, 2008.
11. Farazmand, A., *Modern organizations: theory and practice*, second edition, Greenwood Publishing Group, 2002.
12. Hatch, M.J., Cunliffe, A.L., *Organization theory: Modern, symbolic and postmodern perspectives*, OUP Oxford, 2012.
13. Hofstede, G., *Culturi și organizații. Softul mental*, București, Editura Humanitas, 2011.
14. Marquardt, M.J., *Buiding the learning organization: Achieving strategic advantage through a commitment to learning*, 3rd edition, Nicolas Brealey Publishing, Boston, 2011.
15. Nicolescu, O, Nicolescu, C., *Organizația și managementul bazate pe cunoștințe - Teorie, metodologie, studii de caz și baterii de teste*, București, Editura Pro Universitaria, 2011.
16. Vansina, L., Vansina-Cobbaert, M.J., *Psihodinamica organizațiilor*, Editura Trei, București, 2010.
17. Zlate, M., *Tratat de psihologie organizațional-managerială*, Editura Polirom, Iași, vol. I, 2007 și vol. II, 2007.

Listă documente din dosarul de concurs

1. Cererea de înscriere la concurs semnată de candidat, care include o declarație pe proprie răspundere privind veridicitatea informațiilor prezentate în dosar, conform Anexei nr. 4.
2. Propunerea de dezvoltare a carierei universitare, atât din punct de vedere didactic, cât și din punct de vedere al activităților de cercetare științifică, redactată de candidat, cuprinzând maximum 10 pagini.
3. Curriculum vitae (model Europass), care să includă: a) informații despre studiile efectuate și diplomele obținute; b) informații despre experiența profesională și locurile de muncă relevante ocupate anterior; c) informații despre proiectele de cercetare-dezvoltare pe care le-a condus ca director de proiect și granturile obținute, în cazul în care există astfel de proiecte sau granturi, indicându-se pentru fiecare sursa de finanțare, volumul finanțării și principalele publicații sau brevete rezultate; d) informații despre premii sau alte elemente de recunoaștere a contribuțiilor științifice ale candidatului.
4. Lista de lucrări relevante în domeniul disciplinelor postului, structurată astfel: a) lista celor maximum 10 lucrări considerate de candidat a fi cele mai relevante pentru domeniul disciplinelor postului pentru care candidează; b) teza sau tezele de doctorat; c) brevete de invenție și alte titluri de proprietate industrială; d) cărți și capitole în cărți; e) articole/studii in extenso, publicate în reviste din fluxul științific internațional principal; f) publicații in extenso, apărute în lucrări ale principalelor conferințe internaționale de specialitate; g) alte lucrări și contribuții științifice sau, după caz, din domeniul creației artistice.
5. Fișa de verificare a îndeplinirii standardelor de prezentare la concurs, completată și semnată de candidat conform Anexei nr. 2.
6. Documente referitoare la deținerea diplomei de doctor: copia conform cu originalul a diplomei de doctor și, în cazul în care diploma de doctor originală nu este recunoscută în România, copie conform cu originalul

a atestatului de recunoaștere sau echivalare a acesteia.

7. Rezumatul tezei de doctorat, în limba română și într-o limbă de circulație internațională, pe maximum o pagină pentru fiecare limbă.
8. Declarație pe proprie răspundere a candidatului în care indică situațiile de incompatibilitate prevăzute de Legea învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, în care s-ar afla în cazul câștigării concursului sau lipsa acestor situații de incompatibilitate, conform Anexei nr. 5.
9. Copii ale altor diplome care atestă studiile candidatului, inclusiv atestatul de abilitare, documente care atestă absolvirea unui program de formare psihopedagogicăetc.
10. Copia cărții de identitate sau, în cazul în care candidatul nu are o carte de identitate, a pașaportului sau a unui alt document de identitate întocmit într-un scop echivalent cărții de identitate ori pașaportului.
11. În cazul în care candidatul și-a schimbat numele, copii după documente care atestă schimbarea numelui – certificat de căsătorie sau dovada schimbării numelui.
12. Maximum 10 publicații, brevete sau alte lucrări ale candidatului, în format electronic, selecționate de acesta și considerate a fi cele mai relevante pentru realizările profesionale proprii.
13. Cel puțin trei scrisori de recomandare ale unor personalități din domeniul respectiv din străinătate, care au acceptat să elaboreze scrisori de recomandare cu privire la calitățile profesionale ale candidatului. În cazul domeniilor cu specific românesc, scrisorile de recomandare pentru candidații la posturile de profesor universitar pot proveni și din partea unor personalități din domeniul respectiv din România, exterioare academiei. Domeniile științifice cu specific românesc sunt stabilite prin Ordin al ministrului educației.
14. Document referitor la deținerea unui cont propriu pe Google Scholar și/sau pe Web of Science (captură de ecran și link) în vederea determinării coeficientului HIRSCH în baza articolelor științifice indexate.
15. Certificat de cazier judiciar.
16. Certificat de integritate comportamentală;
17. Certificat medical eliberat de către medicul specialist de medicina muncii, în baza avizului medical emis de către medicul specialist psihiatru și a adevărinței medicale eliberate de către medicul de familie pe un formular specific, conform Anexei nr. 1 din Ordinul comun al ministrului educației și al ministrului sănătății nr. 4060/1502/2024.
18. Avizul medical emis de către medicul specialist psihiatru pentru exercitarea profesiei didactice, eliberat conform Anexei nr. 2 din Ordinul comun al ministrului educației și al ministrului sănătății nr. 4060/1502/2024.

Documentele se vor depune atât în format letric, cât și pe suport electronic (stick de memorie) prin scanarea documentelor semnate de candidat.

Adresa unde se transmite dosarul de concurs

Academia Forțelor Terestre, Str. Revoluției, nr. 3-5, Sibiu
sau pe email la adresa: office@armyacademy.ro

Position 4, Professor - military
Disciplines: Elements of military art; Theories about modern organizations

University	"NICOLAE BĂLCESCU" LAND FORCES ACADEMY OF SIBIU	
Faculty	FACULTY OF MILITARY SCIENCES	
Department	MILITARY SCIENCES DEPARTMENT	
Position on title list	Position 4	
Function	Professor - military	
Disciplines from the curriculum	Elements of military art - 92 hours of course, 60 hours seminar; Theories about modern organizations - 35 hours course, 9 hours seminar	
Scientific field	Military Sciences	
Job description	<p>Military position. The teaching norm is 196 conventional hours. The working hours are fixed, 40 hours per week (8 hours per weekday and whenever necessary according to the legal provisions). He/ She is subordinated to the head of the department and collaborates with colleagues in the department and faculty. He/She carries out didactic activities in conformity with the title list.</p>	
Related tasks/ activities	<p>He/She:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Performs teaching and evaluation, tutorials and mentorship, participates in councils and committees in the interest of education, and coordinates bachelor degree/dissertation papers. - Participates in the curriculum design in his/her field of competence, participates in the control and guidance of the didactic and scientific activities of the teaching staff who conducts seminars in the disciplines of which he/she is the holder. - Carries out scientific research activities, according to the scientific research plan of the department. - Disseminates research results by publishing articles in specialized journals and by participating in national and international scientific events. - Produces, individually or collectively, monographs, manuals, courses, case studies, exercises or applications. - Makes efficient use of didactic logistics, participates in activities regarding the modernization of specialized cabinets. - Carries out all teaching and scientific activities in accordance with the law, at high moral and quality standards. - Enforces legal provisions regarding the work with classified documents. 	
Minimum salary for the title	9200 lei	
Competition activities		
Date of publication in the Official Monitor	30.04.2024	
Signing up period	Start 30.04.2024	End 07.06.2024
Date of lecture delivery	At disposal after the signing up period in 25.06.2024	
Time of lecture delivery	At disposal after the signing up period in 25.06.2024	
Place of lecture delivery	At disposal after the signing up period in 25.06.2024	
Period for taking exams	Start 01.07.2024	End 05.07.2024
Period for the communication of results	08.07.2024	
Period for contesting	Start 08.07.2024	End 10.07.2024
Sorting out of contests and communication of results	Start 11.07.2024	End 12.07.2024
Description of the competition procedure	<p>Topics:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Theory of military art – concepts, correlations, perspectives 2. The tactical level of the offensive operation 3. Defense of tactical structures 4. Types of maneuver specific to offensive actions 5. Types of maneuver specific to defensive actions 6. Intermediate operations - organization and development 	

7. Command and control of combat actions at the tactical level
8. Intercultural analysis of the social structure of the organization
9. Organization based on knowledge of organizational culture
10. The physical structure of the organization in a social context
11. Power, control, conflict and organizational intelligence
12. Design and organizational change

Bibliography:

1. Nicolae N. Roman, Lucian Ispas, *Elemente de artă militară – tactică*, (Curs) A.F.T., Sibiu, 2010;
2. Bădălan, Eugen, Arsenie, Valentin, Alexiu, Dumitru, *Tratat de tactică militară*, vol. I și II, AF.T., Sibiu, 2003.
3. Avram E., Cooper C.L., *Psihologie organizațional-managerială. Tendințe actuale*, Editura Polirom, 2008.
4. *** F.T.-1 *Doctrina operațiilor Forțelor Terestre*, București, 2017;
5. *** F.T.-3 *Manualul de tactică generală a Forțelor Terestre*, București, 2020;
6. *** F.T./I.-7 – *Manualul pentru luptă al grupei de infanterie*, Făgăraș, 2015;
7. *** F.T./I.-4.1.– *Manualul pentru luptă al plutonului de infanterie*, București, 2013.
8. Bogathy, Z., *Manual de psihologie a muncii și organizațională*, Editura Polirom, Iași, 2004.
9. Brown M.L., Kenney M., Zarkin M.J., *Organizational learning in the global context*, Ashgate Publishing, Burlington, 2006.
10. Burduș, E., Căprărescu, G., Androniceanu, A., *Managementul schimbării organizaționale*, Editura Economică, București, 2008.
11. Farazmand, A., *Modern organizations: theory and practice*, second edition, Greenwood Publishing Group, 2002.
12. Hatch, M.J., Cunliffe, A.L., *Organization theory: Modern, symbolic and postmodern perspectives*, OUP Oxford, 2012.
13. Hofstede, G., *Culturi și organizații. Softul mental*, București, Editura Humanitas, 2011.
14. Marquardt, M.J., *Buiding the learning organization: Achieving strategic advantage through a commitment to learning*, 3rd edition, Nicolas Brealey Publishing, Boston, 2011.
15. Nicolescu, O, Nicolescu, C., *Organizația și managementul bazate pe cunoștințe - Teorie, metodologie, studii de caz și baterii de teste*, București, Editura Pro Universitaria, 2011.
16. Vansina, L., Vansina-Cobbaert, M.J., *Psihodinamica organizațiilor*, Editura Trei, București, 2010.
17. Zlate, M., *Tratat de psihologie organizațional-managerială*, Editura Polirom, Iași, vol. I, 2007 și vol. II, 2007.

List of documents

1. The application form in conformity with Annex No. 4 (in the Methodology), signed by the candidate which includes a statement of responsibility on the accuracy of the information presented in the folder.
2. A proposal for the development of the university career from both didactic and scientific research activities perspective, elaborated by the candidate, within a maximum of 10 pages.
3. The candidate's printed and electronic Europass CV. Curriculum vitae (Europass) should include: a) information on studies completed and degrees obtained; b) information on professional experience and relevant jobs previously held; c) information on research – development projects led as project manager and grants obtained, where such projects or grants exist, indicating for each the source of funding, the amount of funding and the main publications or patents results; d) information on awards or other recognition elements of the candidate's scientific contributions.
4. The list of relevant works in the field of the disciplines of the job, structured as follows: a) the list of the maximum 10 works considered by the candidate to be the most relevant for the field of the disciplines of the job for which he/she is applying; b) doctoral thesis or theses; c) invention patents and other industrial property titles; d) books and chapters in books; e) articles/studies in extenso published in journals of the main international scientific stream; f) publications in

- extenso published in proceedings of the main international specialized conferences; g) other scientific papers and contributions.
5. Assessment form for the fulfillment of both minimum and academic standards, according to Annex No. 2 (in the Methodology). The form is filled in and signed by the candidate.
 6. Documents attesting the PhD diploma: a copy of the PhD diploma or the proof of its Romanian recognition or equivalence, in case the original diploma was obtained abroad.
 7. The PhD thesis abstract in Romanian and in an international language, of 1 page maximum for each language.
 8. The candidate's declaration of responsibility indicating the incompatibility situations stipulated in the *Legea învățământului superior nr. 199/2023* that he/she would find him/herself in in case of winning the title, or the lack of these situations of incompatibility, according to Annex No. 5 (in the Methodology).
 9. Copies of other documents attesting the candidate's studies.
 10. A copy of the ID card, passport or any other identification document.
 11. In case of any name change, copies of the documents attesting it – marriage certificate or the proof of name change.
 12. A maximum of 10 publications, certificates or other papers, selected by the candidate and considered to be the most relevant for the professional achievements of the candidate and for the structure of the vacant position, in electronic form.
 13. At least 3 letters of recommendation from personalities in the respective field from abroad, who agreed to prepare letters of recommendation regarding the candidate's professional qualities
 14. Documents attesting a personal account on Google Scholar and on Web of Knowledge (print screen and link) in order to determine the HIRSCH-index, based on indexed scientific articles and citations.
 15. Criminal record.
 16. Certificate of behavioural integrity.
 17. Medical certificate issued by the occupational medicine specialist, based on the medical opinion issued by the psychiatric specialist and the medical certificate issued by the family doctor on a specific form, in accordance with Annex no. 1 of the Common Order of the Minister of Education and the Minister of Health no. 4060/1502/2024.
 18. The medical certificate issued by the specialist psychiatrist for the exercise of the teaching profession, issued in accordance with Annex no. 2 of the Common Order of the Minister of Education and the Minister of Health no. 4060/1502/2024.

The documents will be submitted both in written format and on electronic media (memory stick) by scanning the documents signed by the candidate.

Address where the competition file is to be submitted

Land Forces Academy, 3-5 Revoluției Street, Sibiu, between 7:30 – 15:30 or electronically at the email address: office@armyacademy.ro